



PT Semen Indonesia (Persero) Tbk  
dan Entitas Anak / *and Its Subsidiaries*

# Laporan Keuangan Konsolidasian

*Consolidated Financial Statements*

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2025 dan 2024 /  
*For the Years Ended December 31, 2025 and 2024*

Dan Laporan Auditor Independen /  
*And Independent Auditor's Report*

Go  
Beyond  
Next



	<u>Halaman/ Page</u>	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		<i>DIRECTOR'S STATEMENT LETTER</i>
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		<i>INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT</i>
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN – Untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024		<i>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – For the years ended December 31, 2025 and 2024</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	7	<i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024  
PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2025 AND 2024  
PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

*We, the undersigned:*

Nama	<b>Indrieffouny Indra</b>	Name
Alamat kantor	Gedung South Quarter Tower A Lt. 19 - 20 Jl. RA. Kartini Kav. 8, Jakarta Selatan 12430	Office address
Alamat domisili	Jl. Kenari No. 24 Komp. Dangu Teduh RT/RW 001/004 Kel. Piai Tengah, Kec. Pauh, Kota Padang	Domicile as stated
Telepon Jabatan	+62 21 5261174-5 Direktur Utama/ <i>President Director</i>	Telephone Position
Nama	<b>Sigit Prastowo</b>	Name
Alamat kantor	Gedung South Quarter Tower A Lt. 19 - 20 Jl. RA. Kartini Kav. 8, Jakarta Selatan 12430	Office address
Alamat domisili	Jl. Baitis Salmah 1 No. 16A RT/RW 002/007, Kel. Sawah Baru, Kec. Ciputat Tangerang Selatan	Domicile as stated
Telepon Jabatan	+62 21 5261174-5 Direktur Keuangan dan Risk <i>Management/Finance and Risk Management Director</i>	Telephone Position

menyatakan bahwa:

*declare that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Semen Indonesia (Persero) Tbk dan entitas anak;
1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk and its subsidiaries;*
2. Laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 telah disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
2. *The consolidated financial statements as of December 31, 2025 and 2024 have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah disajikan secara lengkap dan benar;
3. a. *All information has been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements;*
- b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
- b. *The consolidated financial statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts; and*
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perseroan dan entitas anak.
4. *We are responsible for the Company and its subsidiaries' internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement letter is made truthfully.*

Jakarta, 27 Maret 2026 / *March 27, 2026*

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi/*For and on behalf of the Board of Directors*

**Indrieffouny Indra**  
Direktur Utama/ *President Director*

**Sigit Prastowo**  
Direktur Keuangan dan Risk Management/  
*Finance and Risk Management Director*

## Laporan Auditor Independen

## Independent Auditor's Report

No. 00099/2.1460/AU.1/04/0565-4/1/III/2026

No. 00099/2.1460/AU.1/04/0565-4/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT Semen Indonesia (Persero) Tbk

PT Semen Indonesia (Persero) Tbk

### **Opini**

### **Opinion**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Semen Indonesia (Persero) Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

We have audited the consolidated financial statements of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including summary of material accounting policies.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

### **Basis Opini**

### **Basis for Opinion**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

Liana Ramon Xenia & Rekan ("LRX") is a member (as such term is used in Regulation of the Ministry of Finance Number 186/PMK.01/2021 and Regulation of the Financial Services Authority Number 9 of 2023 (the "Relevant Law")) of Deloitte Southeast Asia Limited ("DSEAL"). DSEAL is the registered Foreign Audit Organisation ("Organisasi Audit Asing" or "OAA") to LRX for the purposes of the Relevant Law.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

## Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

### Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian (KKE) atas piutang usaha

Pada tanggal 31 Desember 2025, piutang usaha Grup adalah sebesar Rp5.689.211 juta, yang mencakup 7,43% dari total aset Grup, terdiri dari total piutang usaha sebesar Rp7.211.799 juta dan cadangan kerugian kredit ekspektasian (KKE) sebesar Rp1.522.588 juta. Grup menerapkan persyaratan PSAK 109 *Instrumen Keuangan* untuk menghitung KKE piutang usaha.

Estimasi cadangan KKE didasarkan pada asumsi gagal bayar dan tingkat KKE, yang didasarkan pada tingkat kerugian kredit historis atas pengelompokan pelanggan yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan sebagaimana diungkapkan pada Catatan 4 atas laporan keuangan konsolidasian. Penentuan KKE ini melibatkan estimasi manajemen yang signifikan.

Pengungkapan Grup mengenai piutang usaha dijelaskan dalam Catatan 6 atas laporan keuangan konsolidasian.

### *Bagaimana hal ini ditangani dalam audit*

Kami telah memperoleh pemahaman dan melakukan prosedur untuk mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan dalam penentuan penyisihan KKE atas piutang usaha.

Kami mengevaluasi kelayakan model KKE yang digunakan dan memeriksa kewajaran asumsi utama (yaitu definisi gagal bayar, pengelompokan pelanggan, karakteristik risiko kredit, dan informasi masa depan) dan jaminan yang dijamin untuk pelanggan tertentu yang digunakan oleh manajemen untuk mengestimasi penyisihan KKE.

Kami menguji keakuratan dan kelengkapan data yang digunakan dalam model KKE dan memeriksa keakuratan matematis dari perhitungan tersebut.

Kami menilai ketepatan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasi.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

### Allowance for expected credit losses (ECL) for trade receivables

As of December 31, 2025, the Group's net trade receivables of Rp5,689,211 million, which accounted for approximately 7.43% of the Group's total assets, comprised of gross trade receivables of Rp7,211,799 million and an allowance for expected credit losses (ECL) of Rp1,522,588 million. The Group applies PSAK 109 *Financial Instruments* requirements to calculate ECL for trade receivables.

The estimate allowance for ECL is based on the assumption of defaults and ECL rates, which are based on historical credit loss experience for groupings of customer that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward looking information as disclosed in Note 4 to the consolidated financial statements. The determination of ECL involves significant management estimates.

The Group's disclosures on the trade receivables are set out in Note 6 to the consolidated financial statements.

### *How the matter was addressed in the audit*

We obtained an understanding and performed procedures to evaluate the design and implementation of management's relevant controls in respect of the determination of allowance for ECL for trade receivables.

We evaluated the appropriateness of the ECL model used and challenged the reasonableness of key assumptions (i.e. definition of default, grouping of customer, credit risk characteristics, and forward looking information) and collateral pledged for specific customers used by management to estimate the allowance for ECL.

We tested the accuracy and completeness of data used in the ECL model and checked mathematical accuracy of the calculation.

We assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

## Penurunan nilai goodwill

Pada tanggal 31 Desember 2025, nilai tercatat goodwill adalah sebesar Rp1.348.618 juta, yang mencakup 1,76% dari total aset Grup.

Goodwill diisyaratkan untuk penilaian penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin mengalami penurunan nilai. Penilaian penurunan nilai goodwill dianggap sebagai hal audit utama karena adanya pertimbangan manajemen yang signifikan dalam estimasi jumlah terpulihkan, yang telah dihitung oleh manajemen menggunakan model nilai pakai ("VIU") dari unit-unit penghasil kas ("CGU"). Model tersebut melibatkan pertimbangan dan estimasi yang signifikan dari manajemen sehubungan dengan tingkat diskonto, proyeksi pendapatan dan tingkat pertumbuhan tahunan.

Mengingat kompleksitas dan sifat penilaian dari pengujian penurunan nilai, manajemen melibatkan penilai eksternal independen untuk mengestimasi VIU dari masing-masing CGU.

Pengungkapan Grup mengenai goodwill dijelaskan dalam Catatan 14 atas laporan keuangan konsolidasian.

## *Bagaimana hal ini ditangani dalam audit*

Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan sehubungan dengan proses penilaian penurunan nilai goodwill.

Kami menilai ketepatan identifikasi CGU oleh manajemen dan mengevaluasi apakah proses pengujian penurunan nilai telah diterapkan secara konsisten pada CGU.

Kami menilai kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas penilai eksternal independen yang melibatkan oleh manajemen.

Kami melibatkan penilai ahli internal kami dan mereka membantu dalam:

- i. Menguji tingkat diskonto yang digunakan oleh pakar manajemen; dan
- ii. Menguji perhitungan dan asumsi utama yang digunakan dalam proyeksi arus kas (proyeksi pendapatan dan tingkat pertumbuhan) dengan membandingkan asumsi tersebut dengan sumber informasi eksternal, data pasar dan kinerja historis.

Kami menilai kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas ahli penilai internal kami yang kami libatkan untuk mendukung pekerjaan audit kami.

## Impairment of goodwill

As of December 31, 2025, the carrying amount of goodwill is Rp1,348,618 million, which accounted for approximately 1.76% of the Group's total assets.

Goodwill is required to be assessed for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment assessment of goodwill is considered as a key audit matter due to the significant management judgment involved in the estimation of the recoverable amounts, which management has calculated using the value-in-use ("VIU") model of the cash-generating units ("CGUs"). The model involves significant judgment and estimates from management in respect of discount rate, revenue projection and annual growth rate.

Given the complexity and judgmental nature of the impairment testing, management engaged an independent external valuer to estimate the VIU of the CGUs.

The Group's disclosures on the goodwill are set out in Note 14 to the consolidated financial statements.

## *How the matter was addressed in the audit*

We obtained an understanding and evaluated the design and implementation of the Group's relevant controls in respect of the goodwill impairment assessment process.

We assessed the appropriateness of the management's identification of the CGUs and evaluated whether the impairment testing process has been applied consistently across the CGUs.

We assessed the competence, capability and objectivity of the independent external valuer engaged by management.

We engaged our internal valuation expert and they assisted in:

- i. Testing the discount rate used by management's expert; and
- ii. Testing the calculation and key assumptions used in the cash flow projections (revenue projection and growth rate) by comparing the assumptions to external sources of information, market data and historical performance.

We assessed the competence, capability and objectivity of our internal valuation expert involved to support us in our audit work.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

Kami menilai kewajaran proyeksi arus kas dan membandingkan input utama dengan data historis dan kinerja Grup. Hal ini termasuk dengan melakukan analisis *lookback*. Kami juga memeriksa keakuratan matematis perhitungan.

Kami menilai apakah keseluruhan VIU berada dalam kisaran yang dapat diterima dengan melakukan analisis sensitivitas pada hasil penilaian penurunan nilai manajemen.

Kami juga menilai ketepatan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian.

## Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan yang tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

## Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

We assessed the reasonableness of the cash flow projections and compared the key inputs against the Group's historical data and performance. This included performing lookback analysis. We also checked the mathematical accuracy of the calculation.

We assessed whether the overall VIU was within the acceptable range by performing sensitivity analysis on the results of management's impairment assessment.

We also assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

## **Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, merancang dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas efektivitas pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

LIANA RAMON XENIA & REKAN



Muhammad Irfan, CPA  
Izin Akuntan Publik/*Public Accountant License* No. AP.0565

27 Maret 2026/ *March 27, 2026*



**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	5,32	4.644.221	3.659.130	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek		55.977	70.729	Short-term investments
Piutang usaha:				Trade receivables:
Pihak berelasi	6,32	867.179	734.966	Related parties
Pihak ketiga	6	4.822.032	4.391.769	Third parties
Piutang lain-lain:				Other receivables:
Pihak berelasi	32	319.943	243.255	Related parties
Pihak ketiga		367.620	401.013	Third parties
Persediaan	7	4.913.825	5.192.941	Inventories
Uang muka		251.695	342.029	Advances
Beban dibayar di muka	8	169.274	195.328	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka:				Prepaid taxes:
Pajak penghasilan badan	9a	137.220	160.895	Corporate income tax
Pajak lain-lain	9a	827.088	794.689	Other taxes
Aset lancar lainnya		54.721	37.287	Other current assets
Jumlah Aset Lancar		<u>17.430.795</u>	<u>16.224.031</u>	Total Current Assets
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Kas yang dibatasi penggunaannya	10,32	179.461	132.049	Restricted cash
Aset pajak tangguhan	9e	170.124	158.462	Deferred tax assets
Investasi pada entitas asosiasi	11	24.833	24.170	Investments in associates
Investasi pada ventura bersama		11.788	27.222	Investments in joint venture
Properti investasi	12	80.421	86.425	Investment properties
Aset tetap	13	53.906.254	55.498.125	Fixed assets
Goodwill dan aset takberwujud	14	3.417.105	3.555.207	Goodwill and intangible assets
Tagihan pengembalian pajak:				Claims for tax refund:
Pajak penghasilan badan	9b	417.307	491.867	Corporate income tax
Pajak lain-lain	9b	19.281	14.735	Other taxes
Aset tidak lancar lainnya		911.355	780.789	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>59.137.929</u>	<u>60.769.051</u>	Total Non-Current Assets
<b>JUMLAH ASET</b>		<u>76.568.724</u>	<u>76.993.082</u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See the accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
30 DESEMBER 2025 DAN 2024 (lanjutan)**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024 (continued)**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman jangka pendek	15a,32	983.900	579.171	Short-term borrowings
Utang usaha:				Trade payables:
Pihak berelasi	17,32	1.045.578	1.119.893	Related parties
Pihak ketiga	17	6.793.777	6.679.990	Third parties
Utang lain-lain:				Other payables:
Pihak berelasi	32	6.649	6.172	Related parties
Pihak ketiga		299.403	322.026	Third parties
Akrual	18	1.016.625	777.000	Accruals
Utang pajak:				Taxes payable:
Pajak penghasilan badan	9c	24.181	18.344	Corporate income tax
Pajak lain-lain	9c	241.880	265.142	Other taxes
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	31a	595.504	529.235	Short-term employee benefits liabilities
Uang muka penjualan		1.566.355	1.069.430	Sales advances
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term borrowings:
Pinjaman bank	15b,32	2.220.000	1.010.000	Bank loans
Utang obligasi	15c	713.793	289.074	Bonds payable
Liabilitas sewa	15d	329.690	278.434	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<u>15.837.335</u>	<u>12.943.911</u>	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan	9e	3.991.416	4.030.467	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	31b	1.874.610	2.092.615	Long-term employee benefits liabilities
Pinjaman jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term borrowings, net of current maturities:
Pinjaman bank	15b,32	3.371.003	4.877.274	Bank loans
Utang obligasi	15c	585.034	1.296.003	Bonds payable
Liabilitas sewa	15d	495.050	485.448	Lease liabilities
Provisi jangka panjang	19	464.724	440.776	Long-term provision
Liabilitas jangka panjang lainnya		529.837	469.377	Other non-current liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		<u>11.311.674</u>	<u>13.691.960</u>	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas		<u>27.149.009</u>	<u>26.635.871</u>	Total Liabilities
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>	16,32	<u>1.700.000</u>	<u>2.050.000</u>	<b>TEMPORARY SYIRKAH FUNDS</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See the accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024 (lanjutan)**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024 (continued)**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk:				Equity attributable to equity holders of the parent entity:
Modal saham - nilai nominal Rp 100 (nilai penuh) per saham untuk saham Seri A Dwiwarna dan saham Seri B,				Share capital - par value of Rp 100 (full amount) per share for Series A Dwiwarna shares and Series B shares
Modal dasar - 1 lembar saham Seri A Dwiwarna dan 19.999.999.999 lembar saham Seri B				Authorized - 1 Series A Dwiwarna shares and 19,999,999,999 Series B shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 lembar saham Seri A Dwiwarna dan 6.751.540.089 lembar saham seri B	20	675.154	675.154	Issued and fully paid - 1 Series A Dwiwarna share and 6,751,540,089 Series B shares
Tambahan modal disetor	21	6.217.241	6.217.241	Additional paid-in capital
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali	24	1.046.451	1.046.451	Difference in value of equity transaction with non-controlling interest
Modal saham yang diperoleh kembali	22	(40.039)	-	Treasury stock
Penghasilan komprehensif lainnya	23	885.669	899.278	Other comprehensive income
Saldo laba				Retained earnings
Dicadangkan		253.338	253.338	Appropriated
Belum dicadangkan		34.426.299	34.680.058	Unappropriated
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		43.464.113	43.771.520	Total equity attributable to the owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	24	4.255.602	4.535.691	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas		47.719.715	48.307.211	Total Equity
<b>JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>76.568.724</b>	<b>76.993.082</b>	<b>TOTAL LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See the accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
<b>PENDAPATAN</b>	25,32	35.243.751	36.186.127	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	26,32	(28.173.648)	(28.255.001)	<b>COST OF REVENUES</b>
LABA KOTOR		7.070.103	7.931.126	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan	27a	(2.049.112)	(2.136.073)	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	27b	(3.482.709)	(3.460.093)	<i>General and administration expenses</i>
Penghasilan keuangan	32	190.715	259.819	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	28,32	(825.984)	(1.203.927)	<i>Finance costs</i>
Bagian atas hasil bersih entitas asosiasi dan ventura bersama		(14.772)	(11.833)	<i>Share of result of associates and joint venture</i>
Beban operasi lainnya - bersih	29	(286.328)	(127.820)	<i>Other operating expenses - net</i>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		601.913	1.251.199	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
Beban pajak penghasilan	9d	(422.474)	(479.525)	<i>Income tax expense</i>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		179.439	771.674	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>(RUGI) PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE (LOSS) INCOME</b>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	31b	(29.526)	463.744	<i>Remeasurements of employee benefit obligation</i>
Pajak penghasilan terkait	9e	4.644	(96.505)	<i>Related income tax</i>
		(24.882)	367.239	
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will be reclassified to profit or loss:</i>
Selisih kurs dari penjabaran kegiatan usaha luar negeri		17.180	(7.550)	<i>Exchange difference from translation of foreign operations</i>
Jumlah (rugi) penghasilan komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak		(7.702)	359.689	<i>Total other comprehensive (loss) income for the year- net of tax</i>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		171.737	1.131.363	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		190.848	719.763	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali		(11.409)	51.911	<i>Non-controlling interests</i>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		179.439	771.674	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		177.239	1.082.072	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali		(5.502)	49.291	<i>Non-controlling interests</i>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		171.737	1.131.363	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
Laba per saham (dinyatakan dalam Rupiah penuh)				<i>Earnings per share (expressed in full Rupiah)</i>
Dasar dan dilusian	30	28	107	<i>Basic and diluted</i>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See the accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Distribusikan kepada pemilik entitas induk/Attributable to owners of the parent entity											
Catatan/ Notes	Modal saham/ Capital stock	Tambahannya modal disetor/ Additional paid-in capital	Modal saham yang diperoleh kembali/ Treasury stock	Selisih		Saldo laba/ Retained earnings		Jumlah/ Total	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Jumlah/ Total	
				transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali/ Difference in value of equity transaction with non-controlling interest	Penghasilan komprehensif lainnya/ Other comprehensive income	Dicadangkan/ Appropriated	Belum dicadangkan/ Unappropriated				
Saldo per 1 Januari 2024	675.154	6.217.241	-	1.046.451	536.969	253.338	34.532.338	43.261.491	4.539.485	47.800.976	Balance as of January 1, 2024
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	719.763	719.763	51.911	771.674	Profit for the year
Laba komprehensif lain											Other comprehensive income
tahun berjalan setelah pajak	-	-	-	-	362.309	-	-	362.309	(2.620)	359.689	for the year, net of tax
Dividen	23	-	-	-	-	-	(572.043)	(572.043)	(53.085)	(625.128)	Dividends
<b>Saldo per 31 Desember 2024</b>	<b>675.154</b>	<b>6.217.241</b>	<b>-</b>	<b>1.046.451</b>	<b>899.278</b>	<b>253.338</b>	<b>34.680.058</b>	<b>43.771.520</b>	<b>4.535.691</b>	<b>48.307.211</b>	<b>Balance as of December 31, 2024</b>
Saldo per 1 Januari 2025	675.154	6.217.241	-	1.046.451	899.278	253.338	34.680.058	43.771.520	4.535.691	48.307.211	Balance as of January 1, 2025
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	190.848	190.848	(11.409)	179.439	Profit for the year
Rugi komprehensif lain											Other comprehensive loss
tahun berjalan setelah pajak	-	-	-	-	(13.609)	-	-	(13.609)	5.907	(7.702)	for the year, net of tax
Pembelian kembali saham yang diterbitkan	22	-	(40.039)	-	-	-	-	(40.039)	-	(40.039)	Purchase of treasury stock
Dividen	23	-	-	-	-	-	(648.746)	(648.746)	(70.448)	(719.194)	Dividends
Reklasifikasi saldo laba ke Kepentingan non-pengendali								204.139	(204.139)	-	Reclassification of retained earnings to Non-controlling interests
<b>Saldo per 31 Desember 2025</b>	<b>675.154</b>	<b>6.217.241</b>	<b>(40.039)</b>	<b>1.046.451</b>	<b>885.669</b>	<b>253.338</b>	<b>34.426.299</b>	<b>43.464.113</b>	<b>4.255.602</b>	<b>47.719.715</b>	<b>Balance as of December 31, 2025</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See the accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				
Penerimaan dari pelanggan		34.752.758	36.858.836	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok		(25.833.386)	(26.382.528)	Payments to suppliers
Pembayaran kepada karyawan		(4.014.125)	(4.438.685)	Payments to employees
Kas yang dihasilkan dari operasi		4.905.247	6.037.623	Cash generated from operations
Penghasilan keuangan yang diterima		190.715	261.866	Finance income received
Pembayaran pajak penghasilan badan		(522.748)	(834.627)	Payment of corporate income taxes
Penerimaan dari klaim pajak penghasilan		160.784	128.303	Receipt from corporate income tax refund
Pembayaran beban keuangan		(814.397)	(1.213.687)	Payment of finance cost
Pembayaran lainnya		(194.853)	(135.939)	Other payments
<b>Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>		<b>3.724.748</b>	<b>4.243.539</b>	<b>Net cash flows provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				
Pembelian aset tetap	13	(1.104.260)	(1.464.214)	Acquisition of fixed assets
Perolehan properti investasi	12	(1.823)	(4.116)	Acquisition of investment property
Penambahan investasi pada entitas asosiasi	11	-	(22.500)	Addition investment in associate
Penambahan aset takberwujud	14	(7.794)	(1.147)	Additions of intangible assets
Pencairan (penempatan) investasi jangka pendek		14.752	(11.020)	Disbursement (placement) of short-term investments
Penempatan kas yang dibatasi penggunaannya		(47.412)	(26.379)	Placement of restricted cash
Hasil penjualan aset tetap	13	31.042	15.085	Proceeds from disposal of fixed assets
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>		<b>(1.115.495)</b>	<b>(1.514.291)</b>	<b>Net cash flows used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				
Penerimaan dari transaksi <i>supplier financing</i>	15e	265.551	256.763	Proceeds from transaction <i>supplier financing</i>
Pembayaran atas transaksi <i>supplier financing</i>	15e	(270.481)	(257.283)	Payments of transaction <i>supplier financing</i>
Penerimaan utang bank jangka pendek	15e	3.878.828	3.188.978	Proceeds from short-term borrowings
Pembayaran utang bank jangka pendek	15e	(3.474.099)	(3.166.571)	Payments of short-term borrowings
Penerimaan utang bank jangka panjang	15e	1.000.000	-	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka panjang	15e	(1.310.000)	(1.375.000)	Payments of long-term bank loans
Pembelian kembali saham yang diterbitkan	22	(40.039)	-	Purchase of treasury stock
Penerimaan dana <i>syirkah</i> temporer		500.000	-	Proceeds from temporary <i>syirkah</i> funds
Pembayaran dana <i>syirkah</i> temporer		(850.000)	(200.000)	Payments of temporary <i>syirkah</i> funds
Pembayaran utang obligasi	15e	(290.850)	(3.364.000)	Payment of bonds
Pembayaran liabilitas sewa	15e	(327.424)	(479.601)	Payments of lease liabilities
Pembayaran dividen:				Payments of dividends:
Pemilik entitas induk	23	(648.746)	(572.043)	Equity holders of parent entity
Kepentingan non-pengendali		(70.448)	(53.085)	Non-controlling interests
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>		<b>(1.637.708)</b>	<b>(6.021.842)</b>	<b>Net cash flows used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>		<b>971.545</b>	<b>(3.292.594)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>		<b>3.659.130</b>	<b>6.939.841</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>DAMPAK PERUBAHAN SELISIH KURS TERHADAP KAS DAN SETARA KAS</b>		<b>13.546</b>	<b>11.883</b>	<b>EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>		<b>4.644.221</b>	<b>3.659.130</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See the accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (“Perseroan”) didirikan dengan nama NV Pabrik Semen Gresik pada tanggal 25 September 1953 dengan Akta Notaris Raden Mr. Soewandi No. 41. Pada tanggal 17 April 1961, NV Pabrik Semen Gresik dijadikan Perusahaan Negara (Persero) berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 132 Tahun 1961, kemudian berubah menjadi PT Semen Gresik (Persero) berdasarkan Akta Notaris J.N. Siregar, S.H. No. 81 tanggal 24 Oktober 1969.

Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan dan yang terakhir antara lain mengenai tugas, wewenang dan kewajiban Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 3 Mei 2024 yang dibuat di hadapan Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta. Perubahan ini telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 22 Mei 2024, melalui surat keputusan No. AHU-AH.01.03.0117988 tanggal 22 Mei 2024.

Perubahan susunan pengurus Perseroan terakhir sebagaimana tertuang dalam Akta Notaris No. 100 tanggal 23 Mei 2025 yang dibuat di hadapan Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta. Pemberitahuan perubahan data Perseroan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.09-0298946 tanggal 17 Juni 2025.

Ruang lingkup kegiatan usaha Perseroan menurut Anggaran Dasar adalah menjalankan usaha dalam bidang industri semen, termasuk kegiatan produksi, menambang dan/atau menggali bahan yang diperlukan dalam industri semen atau industri lainnya, perdagangan, pemasaran dan distribusi terkait dengan industri semen serta pemberian jasa untuk industri semen dan/atau industri lainnya.

Perseroan berkedudukan dan berkantor pusat di Jakarta Selatan. Perseroan memulai kegiatan komersialnya pada tanggal 7 Agustus 1957.

Lokasi pabrik semen Perseroan dan Entitas Anak (“Grup”) berada di Gresik dan Tuban di Jawa Timur, Rembang dan Cilacap di Jawa Tengah, Narogong di Jawa Barat, Indarung di Sumatera Barat, Lhoknga di Aceh, Pangkep di Sulawesi Selatan, Quang Ninh di Vietnam, Ogan Komering Ulu di Sumatera Selatan dan Panjang di Lampung.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL**

**a. Establishment and General Information**

*PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (the “Company”) was established on September 25, 1953 as NV Pabrik Semen Gresik based on Notarial Deed No. 41 of Raden Mr. Soewandi. On April 17, 1961, NV Pabrik Semen Gresik has become a state enterprise (Persero) based on Government Regulation No. 132 Year 1961, and subsequently became PT Semen Gresik (Persero) based on Notarial Deed No. 81 dated October 24, 1969 of J.N. Siregar, S.H.*

*The Company’s Articles of Association have been amended several times, the most recent was concerning among others, the duties, authorities and responsibilities of the Board of Commissioners and Board of Directors based on Notarial Deed No. 7 dated May 3, 2024 of Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta. The amendment was approved by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by virtue of its letter dated May 22, 2024 with decree No. AHU-AH.01.03.0117988 dated May 22, 2024.*

*The last change in the composition of the Company’s management as stated in Notarial Deed No. 100 dated May 23, 2025 of Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta. Notification of changes in the Company’s data has been received by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by virtue of its letter No. AHU-AH.01.09-0298946 dated June 17, 2025.*

*The scope of business activities of the Company in accordance with its Articles of Association includes conducting business in the field of cement industry, production, mining and/or digging material required in cement or other industries, trading, marketing and distribution related to cement industry, and providing services for cement and/or other industries.*

*The Company’s head office is located at South Jakarta. The Company commenced commercial operations on August 7, 1957.*

*The Company and its subsidiaries (the “Group”) cement plants are located in Gresik and Tuban in East Java, Rembang and Cilacap in Central Java, Narogong in West Java, Indarung in West Sumatera, Lhoknga in Aceh, Pangkep in South Sulawesi, Quang Ninh in Vietnam, Ogan Komering Ulu in South Sumatera and Panjang in Lampung.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian dan Informasi Umum (lanjutan)**

Entitas induk langsung dan entitas induk akhir Perseroan adalah Pemerintah Republik Indonesia ("Pemerintah").

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, dan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

**1. GENERAL (continued)**

**a. Establishment and General Information (continued)**

The Company's immediate parent and ultimate parent is Government of the Republic of Indonesia ("Government").

The members of the Company's Board of Commissioners and Directors, and Audit Committee, as of December 31, 2025 and 2024 were as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama	Sigit Widyanan *)	Budi Waseso *)	President Commissioner
Komisaris	Christina Aryani	Yustinus Prastowo	Commissioners
	Agung Budi Mulyanto *)	Sony Subrata	
	Lydia Silvanna Djaman	Lydia Silvanna Djaman	
	Saor Siagian *)	Saor Siagian *)	
	Satya Bhakti Parikesit	Nasaruddin Umar **)	
	Ratna Irsana *)	Ratna Irsana *)	
<b>Dewan Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Indrieffouny Indra	Donny Arsal	President Director
Wakil Direktur Utama	Andriano Hosny Panangian	-	Vice President Director
Direktur	Sigit Prastowo	Andriano Hosny Panangian	Directors
	Dicky Saelan	Subhan	
	Reni Wulandari	Reni Wulandari	
	DR I Made Putera Pratistha	Yosviandri	
	Hadi Setiadi	Agung Wiharto	
<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee</b>
Ketua	Saor Siagian *)	Saor Siagian *)	Chairman
Anggota	Sigit Widyanan *)	Budi Waseso *)	Members
	Agung Budi Mulyanto *)	Yustinus Prastowo	
	Sahat Pardede	Sahat Pardede	
	Muh. Rosyid Ariansyah	Budi Rahayu	
<b>Kepala Internal Audit</b>	Pramono Harjanto	Pramono Harjanto	<b>Head of Internal Audit</b>
<b>Sekretaris Perseroan</b>	Vita Mahreyni	Vita Mahreyni	<b>Corporate Secretary</b>

\*) Komisaris Independen

\*\*\*) Mengundurkan diri pada 21 Oktober 2024 dan telah diberhentikan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") pada tanggal 20 Januari 2025

\*) Independent Commissioners

\*\*\*) Resigned on October 21, 2024 and has been dismissed on an Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") on January 20, 2025

Personil manajemen kunci meliputi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Key management personnel are the Company's Boards of Commissioners and Directors.

Perseroan menyediakan kompensasi imbalan kerja pada Dewan Komisaris dan Direktur Perseroan sebagai berikut:

The Company provides compensation to the Boards of commissioners and Directors of the Company as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Imbalan kerja jangka pendek	65.889	134.727	Short-term employee benefits
Imbalan pasca kerja	6.837	6.497	Post-employment benefits
Jumlah	<u>72.726</u>	<u>141.224</u>	Total

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian dan Informasi Umum (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup mempunyai 8.969 karyawan (2024: 9.405 karyawan) – tidak diaudit.

**b. Entitas Anak yang Dikonsolidasi**

Rincian entitas anak Grup pada akhir periode pelaporan adalah sebagai berikut:

**1. GENERAL (continued)**

**a. Establishment and General Information (continued)**

As of December 31, 2025, the Group had 8,969 employees (2024: 9,405 employees) - unaudited.

**b. Consolidated Subsidiaries**

Details of the Group's subsidiaries of the end of the reporting period are as follows:

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis usaha/ Nature of business	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Dimulainya kegiatan komersial/ Start of commercial activities	Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before eliminations	
			31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024		31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024
<b>Pemilikan langsung/Direct ownership</b>							
PT Semen Padang ("SP") dan entitas anak/ and subsidiaries	Indarung, Sumatera Barat/ West Sumatera	Produksi semen/ Cement manufacturing	99,99%	99,99%	1913	9.460.087	10.070.315
PT Semen Tonasa ("ST")	Pangkep, Sulawesi Selatan/ South Sulawesi	Produksi semen/ Cement manufacturing	99,99%	99,99%	1968	8.842.315	8.789.853
Thang Long Cement Joint Stock Company ("TLCC") dan entitas anak/ and subsidiaries	Hanoi, Vietnam	Produksi semen/ Cement manufacturing	70,00%	70,00%	2008	1.968.859	2.150.401
PT Semen Gresik ("SG") dan entitas anak/and subsidiaries	Tuban, Jawa Timur/ East Java	Produksi semen/ Cement manufacturing	99,96%	99,96%	2017	4.905.000	5.132.055
PT Semen Indonesia Aceh ("SIA")	Aceh	Produksi semen/ Cement manufacturing	52,28%	52,28%	-	574.990	576.913
PT Industri Kemasan Semen Gresik ("IKSG")	Tuban, Jawa Timur/ East Java	Produksi kantong semen/ Cement bag manufacturing	60,00%	60,00%	1994	502.567	387.088
PT Semen Kupang Indonesia ("SKI")	Kupang, Nusa Tenggara Timur	Distribusi semen/ Cement distribution	99,48%	99,48%	2019	286.039	317.029
PT Semen Indonesia Logistik ("SIL") dan entitas anak/and subsidiaries	Gresik Jawa Timur/ East Java	Perdagangan, transportasi, jasa bongkar muat dan konstruksi/ Trade, transportation, stevedoring and construction	73,65%	73,65%	1974	2.341.392	2.250.048
PT Kawasan Industri Gresik ("KIG")	Gresik, Jawa Timur/ East Java	Pengembangan kawasan industri/Industrial real estate development	65,00%	65,00%	1991	630.733	587.691
PT United Tractors Semen Gresik ("UTSG")	Tuban, Jawa Timur/ East Java	Jasa penambangan batu kapur dan tanah liat/ Limestone and clay mining service	55,00%	55,00%	1992	510.317	506.219
PT Sinergi Mitra Investama ("SMI")	Gresik, Jawa Timur/ East Java	Persewaan bangunan/ Building rental	99,24%	99,24%	2012	399.681	349.420
PT Semen Indonesia Beton ("SIB") dan entitas anak/and subsidiaries	DKI Jakarta	Produksi beton siap pakai/ Production of ready mix concrete	99,99%	99,99%	2012	826.724	812.629
PT Sinergi Informatika Semen Indonesia ("SISI")	DKI Jakarta	Sistem informasi/ Information system	100,00%	100,00%	2014	150.642	150.864
PT Semen Indonesia International ("SII") dan entitas anak/ and subsidiaries	DKI Jakarta	Perdagangan, jasa pelayanan, manajemen logistik dan investasi/ Trade, service logistic management and investment	100,00%	100,00%	2016	858.079	928.050
PT Semen Indonesia Industri Bangunan ("SIB")	DKI Jakarta	Bahan bangunan/ Building material	100,00%	100,00%	2019	3.951	3.959
PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("SBI") dan entitas anak/and subsidiaries	DKI Jakarta	Produksi semen/ Cement manufacturing	83,52%	83,52%	1971	20.379.501	21.046.352
PT Semen Baturaja Tbk ("SMBR") dan entitas anak/and subsidiaries	Palembang, Sumatera Selatan/ South Sumatera	Produksi semen/ Cement manufacturing	75,51%	75,51%	1981	4.772.370	4.907.687

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**b. Entitas Anak yang Dikonsolidasi (lanjutan)**

**b. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis usaha/ Nature of business	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Dimulainya kegiatan komersial/ Start of commercial activities	Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before eliminations	
			31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024		31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024
<b>Pemilikan tidak langsung/Indirect ownership</b>							
<b>Melalui/Through SG:</b>							
PT Sinerji Mitra Operasi Rambang ("SMOR")	Jawa Tengah/ Central Java	Pengadaan barang dan jasa umum/ Procurement of public goods and services	52,00%	52,00%	2020	16.212	12.651
<b>Melalui/Through SP:</b>							
PT Sepatim Batamtama ("Sepatim")	Batam, Kepulauan Riau	Pengantongan dan distribusi semen/Cement packing and distribution	97,00%	97,00%	1994	44.479	47.927
PT Bima Sepaja Abadi ("BSA")	DKI Jakarta	Pengantongan semen, distribusi, dan jasa transportasi/Cement packing, distribution transportation	80,00%	80,00%	1996	61.237	63.642
PT Bima Sepaja Abadi Logistik ("BSA Logistik")	Tanjung Priok, DKI Jakarta	Transportasi dan jasa angkut/ Transportation and freight forwarding	79,00%	79,00%	2020	1.157	1.156
PT Energi Makmur Agung Sejahtera ("EMAS")	Bekasi, Jawa Barat	Perdagangan bahan bakar minyak dan kendaraan/ Trading in fuels and vehicle	79,00%	79,00%	-	5.282	5.282
<b>Melalui/Through SIL:</b>							
PT Semen Indonesia Distributor ("SID")	Gresik Jawa Timur/ East Java	Perdagangan/Trading	73,28%	73,28%	1989	1.071.379	1.023.021
PT Varia Usaha Dharma Segara ("VUDS")	Gresik Jawa Timur/ East Java	Jasa pengurusan transportasi/ Freight forwarding services	73,65%	73,65%	1995	60.828	67.802
PT Varia Usaha Fabrikasi ("VUFA")	Gresik Jawa Timur/ East Java	Jasa ketenagakerjaan/ Outsourcing services	48,40%	48,40%	2015	20.009	22.719
PT Varia Usaha Bahari ("VUBA")	Gresik Jawa Timur/ East Java	Jasa bongkar muat/ Stevedoring services	73,65%	73,65%	1992	105.122	94.902
PT Varia Usaha Lintas Segara ("VULS")	Gresik Jawa Timur/ East Java	Jasa transportasi laut/ Sea transportation services	73,65%	73,65%	1997	79.125	66.523
<b>Melalui/Through SIB:</b>							
PT Varia Usaha Beton ("VUB")	Sidoarjo, Jawa Timur/ East Java	Produksi beton siap pakai/ Ready mix concrete production	63,15%	63,15%	1991	604.850	549.925
<b>Melalui/Through SBI:</b>							
PT Solusi Bangun Beton ("SBB")	DKI Jakarta	Beton jadi dan tambang agregat/ Readymix concrete and aggregates quarry	83,52%	83,52%	1990	825.911	960.470
PT Pendawa Lestari Perkasa ("PLP")	Surabaya	Perijinan tambang agregat/ Aggregates quarry license	83,52%	83,52%	2007	148.266	162.127
PT Readymix Concrete Indonesia ("RCI")	Surabaya	Beton jadi dan tambang agregat/ Readymix concrete and aggregates quarry	83,52%	83,52%	1992	41.728	45.410
PT Aroma Sejahtera Indonesia ("ASI")	DKI Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	83,52%	83,52%	-	521	521
PT Aroma Cipta Anugrahtama ("ACA")	DKI Jakarta	Izin usaha tambang (IUP)/ Mining production license	83,52%	83,52%	2000	36.074	36.831
PT SBI Bangun Nusantara ("SBN")	DKI Jakarta	Aktivitas tambang/ Mining activities	83,52%	83,52%	2023	24.687	18.537
PT Solusi Bangun Andalas ("SBA")	Aceh	Produksi semen/ Cement manufacturing	83,52%	83,52%	1983	2.949.581	3.185.516
PT Ciptanugrah Indonesia ("CI")	DKI Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	83,52%	83,52%	2018	1.958	1.948
<b>Melalui SIL/Through SIL:</b>							
SI Internasional Trading Pte. Ltd ("SIIT")	Singapura/ Singapore	Perdagangan umum/ General trading	100,00%	100,00%	2017	759.416	874.396
<b>Melalui TLCC/Through TLCC:</b>							
Thang Long Cement Joint Stock Company 2	Hanoi, Vietnam	Produksi semen/ Cement manufacturing	69,57%	69,57%	-	42.574	42.347
An Phu Cement Joint Stock Company ("APCC")	Hanoi, Vietnam	Produksi semen/ Cement manufacturing	69,93%	69,93%	-	65.482	63.560
<b>Melalui SMBR:</b>							
PT Baturaja Multi Usaha ("BMU")	Palembang	Perdagangan, Pembangunan, Perindustrian Pengangkutan Darat & Jasa/Trading Construction, Industry, Transportation and Service	75,46%	75,46%	2016	116.240	117.324

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Penawaran Umum Efek Perseroan**

Perseroan mendapat persetujuan melalui Keputusan Menteri Keuangan No. 859/KMK.01/1987 tanggal 23 Desember 1987, juncto Keputusan Menteri Keuangan No. 1548/KMK.013/1990 tanggal 4 Desember 1990 untuk menawarkan saham kepada masyarakat. Berdasarkan izin Menteri Keuangan cq Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK") No. S-622.PM/1991 tanggal 17 Mei 1991, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas 40.000.000 saham lembar saham, dengan nilai nominal Rp1.000 (nilai penuh) per saham dengan harga penawaran Rp7.000 (nilai penuh) per lembar saham, sehingga jumlah saham beredar meningkat menjadi 70.000.000 lembar saham.

Pada tahun 1995, Perseroan melakukan pencatatan tambahan 78.288.000 saham, dengan harga penawaran Rp1.000 (nilai penuh) per saham. Selanjutnya, Perseroan melakukan Penawaran Umum Terbatas dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") dengan dasar tiga lembar saham baru untuk setiap satu lembar saham beredar, yang meningkatkan jumlah saham beredar sebesar 444.864.000 lembar saham, dengan harga penawaran Rp1.000 (nilai penuh). Dengan demikian, jumlah saham beredar Perseroan menjadi 593.152.000 lembar saham.

Pada tahun 2007, Perseroan melakukan pemecahan saham dengan perbandingan 1:10, yang meningkatkan jumlah saham beredar menjadi 5.931.520.000 lembar saham dan merubah nilai nominal saham dari Rp1.000 (nilai penuh) menjadi Rp100 (nilai penuh).

Pada tahun 2008 hingga 2009, Perseroan melakukan pembelian kembali saham sebanyak 68.032.000 lembar, yang mengurangi jumlah saham beredar menjadi 5.863.488.000 lembar saham dan tidak merubah nilai nominal saham sebesar Rp100 (nilai penuh).

Pada tahun 2009, Perseroan melakukan penjualan kembali saham sebanyak 68.032.000 lembar, yang meningkatkan jumlah saham beredar menjadi 5.931.520.000 lembar saham dan tidak merubah nilai nominal saham sebesar Rp100 (nilai penuh).

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (continued)**

**c. Public Offering of Shares of the Company**

*The Company obtained the approval of the Minister of Finance in his decision No. 859/KMK.01/1987 dated December 23, 1987, as amended by Decree No. 1548/KMK.013/1990 dated December 4, 1990, to offer its shares to the public. Based on the approval of the Minister of Finance cq Head of Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK") No. S-622.PM/1991 dated May 17, 1991, the Company conducted an Initial Public Offering of 40,000,000 shares, with par value of Rp1,000 (full amount) per share with offering price of Rp7,000 (full amount) per share, such that issued shares increased to 70,000,000 shares.*

*In 1995, the Company conducted an additional listing of 78,288,000 shares with offering price of Rp1,000 (full amount) per share. Subsequently, the Company conducted Limited Public Offering ("HMETD") with pre-emptive rights on a three to one basis, increasing the number of shares issued 444,864,000 shares, with offering price of Rp1,000 (full amount). Therefore, the total shares issued increased to 593,152,000 shares.*

*In 2007, the Company executed a stock split with a ratio of 1:10, increasing the number of share issued to 5,931,520,000 shares and changed in par value from Rp1,000 (full amount) to Rp100 (full amount).*

*In 2008 to 2009, the Company executed a buyback of 68,032,000 shares, decreasing the number of share issued to 5,863,488,000 shares and no changed in par value Rp100 (full amount).*

*In 2009, the Company executed a sell-back of 68,032,000 shares, increasing the number of share issued to 5,931,520,000 shares and no changed in par value Rp100 (full amount).*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Penawaran Umum Efek Perseroan (lanjutan)**

Pada tahun 2022, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) (dahulu Bapepam-LK) atas penawaran saham baru seri B melalui penawaran umum terbatas dengan hak memesan efek terlebih dahulu sebesar 820.020.089 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per lembar saham (nilai penuh) dan harga pemasaran sebesar Rp6.600 per lembar saham (nilai penuh).

Atas transaksi tersebut, Pemerintah menggunakan seluruh haknya untuk menambah porsi kepemilikan saham Perseroan sebesar 431.617.010 lembar saham dalam bentuk inbreng saham SMBR dengan nilai sebesar Rp2.848.672. Sisanya sebesar 388.403.080 lembar saham diambil oleh masyarakat dengan total penerimaan sebesar Rp2.563.460. Dengan demikian, jumlah saham beredar Perseroan tanggal 2022 menjadi 6.751.540.089 lembar saham.

Sesuai dengan Perubahan Peraturan Bursa Efek Indonesia (“BEI”) No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Perseroan Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Terdaftar (Peraturan I-A Tahun 2021) berdasarkan Surat Keputusan Direksi BEI No. KEP-00101/BEI/12-2021, perseroan terbuka harus memenuhi kriteria berikut untuk mempertahankan pencatatannya di BEI: (a) jumlah total saham yang dimiliki oleh pemegang saham nonpengendali dan pemegang saham nonsubstansial harus paling sedikit 50 juta saham dan paling sedikit 7,5% saham dari total modal disetor; dan (b) jumlah total pemegang saham harus paling sedikit 300 yang memiliki rekening efek dengan pialang yang tergabung dalam BEI (“Persyaratan Free Float BEI”).

Berdasarkan Surat Keputusan tersebut, definisi saham *free float* adalah saham yang dimiliki oleh pemegang saham kurang dari 5% dari seluruh saham tercatat, bukan dimiliki oleh pengendali dan afiliasi dari perusahaan, bukan dimiliki oleh anggota dewan komisaris atau anggota direksi dan bukan saham yang telah dibeli kembali oleh perusahaan.

Pada tanggal 31 Januari 2024, BEI memindahkan saham PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (“SBI”) ke Papan Pemantauan Khusus karena pemegang saham nonpengendali dan pemegang saham nonsubstansial SBI memiliki kepemilikan kurang dari ambang batas 7,5% yang disyaratkan. BEI juga telah menerbitkan surat teguran (Peringatan Tertulis) dan mengenakan denda sebesar Rp85 yang dibayarkan oleh SBI di tahun berjalan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (continued)**

**c. Public Offering of Shares of the Company (continued)**

*In 2022, the Company obtained an effective statement from the Financial Services Authority (“OJK”) (previously Bapepam-LK) regarding the offering of series B new shares through a limited public offering with pre-emptive rights of 820,020,089 shares with a nominal amount of Rp100 per share (full amount) and market price of Rp6,600 per share (full amount).*

*For this transaction, the Government used all of its rights to increase the portion of the Company's share ownership of 431,617,010 shares in the form of inbreng through shares of SMBR amounting to Rp2,848,672. The remaining of 388,403,080 shares were subscribed by the public with a total proceeds of Rp2,563,460. Thus, the number of outstanding shares of the Company on 2022 became 6,751,540,089 shares.*

*Pursuant to Amendment on Indonesia Stock Exchange (“IDX”) Regulation No. I-A concerning Listing of Shares and Equity-Linked Securities other than Shares Issued by Listed Companies (Rule I-A of 2021) based on IDX Directors Decree No. KEP-00101/BEI/12-2021, existing listed companies shall fulfill the following criteria in order to maintain their listing on the IDX: (a) the total number of shares owned by noncontrolling shareholders and non-substantial shareholders must be at least 50 million shares and at least 7.5% shares in the total paid-up capital; and (b) the total numbers of shareholders must be at least 300 that have securities account with brokers who are members of IDX (the “IDX Free Float Requirements”).*

*Based on the Decree, the definition of free float shares refers to shares held by shareholders who own less than 5% of the total listed shares, excluding those owned by controlling shareholders and their affiliates, members of the board of commissioners or directors, and shares that have been repurchased by the company.*

*On January 31, 2024, IDX moved PT Solusi Bangun Indonesia Tbk's (“SBI”) shares to Special Monitoring Board as the Company's noncontrolling shareholders and non-substantial shareholders owned less than the 7.5% threshold required. IDX also issued warning letters (“Peringatan Tertulis”) and imposed penalties amounting to Rp85 which were settled by SBI in the current year.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Penawaran Umum Efek Perseroan (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Januari 2025, BEI memberlakukan penghentian sementara perdagangan saham SBI karena pemegang saham nonpengendali dan pemegang saham nonsubstansial SBI masih memiliki kepemilikan kurang dari ambang batas 7,5% yang disyaratkan.

Dalam hal saham SBI telah disuspensi selama sekurang-kurangnya 24 bulan, maka BEI dapat melakukan penghapusan pencatatan saham SBI di BEI.

Pada tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, Manajemen telah menyusun kerangka tahapan pemulihan yang bersifat indikatif sebagai bagian dari proses kajian pemenuhan ketentuan saham *free float*, yang pelaksanaannya akan bergantung pada hasil kajian menyeluruh dari BPI ("Badan Pengelola Investasi") Danantara serta persetujuan dan arahan pemegang saham pengendali sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Manajemen telah menilai bahwa kondisi ini tidak berdampak material terhadap kegiatan operasional, hukum, maupun keuangan dari SBI dan Grup per tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini. Selain itu, Manajemen meyakini bahwa SBI dan Grup akan dapat melanjutkan keberlangsungan usahanya.

Seluruh saham Perseroan telah dicatitkan pada BEI.

**2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI ("PSAK") DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN ("ISAK")**

**a. Amendemen/ Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan**

Dalam periode berjalan, tidak terdapat penerapan standar akuntansi baru maupun amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan terhadap operasi Grup yang efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2025.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (continued)**

**c. Public Offering of Shares of the Company (continued)**

On January 31, 2025, IDX imposed a trading suspension on SBI's shares as SBI's noncontrolling shareholders and non-substantial shareholders still owned less than the 7.5% threshold required.

In the event that SBI's shares have been suspended for at least 24 months, SBI's shares may be delisted from IDX.

As of the issuance date of these consolidated financial statements, management has prepared an indicative recovery pathway framework as part of the review process for compliance with the free float share provisions, the implementation of which will depend on the results of comprehensive reviews from BPI ("Badan Pengelola Investasi") Danantara as well as the approval and direction of the controlling shareholder in accordance with applicable provisions.

Management has assessed that this condition does not have any significant impact on the SBI's and the Group's operational, legal, and financial activities as of the issuance date of these consolidated financial statements. Furthermore, Management believes that SBI and the Group will be able to continue as going concern.

All of the Company's issued shares are listed on the IDX.

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("SFAS") AND INTERPRETATIONS OF SFAS ("ISFAS")**

**a. Amendments/ Improvements to Standards Effective in the Current Year**

During the current period, there were no new accounting standards or amendments to SFAS that are relevant to the Group's operations and effective for periods beginning on or after January 1, 2025.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN  
BARU DAN REVISI (“PSAK”) DAN INTERPRETASI  
STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“ISAK”)  
(lanjutan)**

**b. Standar dan Amendemen/Penyesuaian Standar  
Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan**

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, standar, interpretasi dan amendemen-amendemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026

- Amendemen dan Penyesuaian Tahunan PSAK 109 *Instrumen Keuangan* dan Amendemen PSAK 107 *Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan*.
- Penyesuaian Tahunan 2024 PSAK Indonesia.

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2027

- PSAK 118 *Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan*

Manajemen tidak memperkirakan bahwa penerapan amendemen dan standar baru yang tercantum di atas akan berdampak material pada laporan keuangan konsolidasian Grup pada periode mendatang, kecuali seperti yang dijelaskan di bawah ini.

PSAK 118 menggantikan PSAK 201, dengan banyak persyaratan dalam PSAK 201 yang tidak berubah dan dilanjutkan serta melengkapinya dengan persyaratan persyaratan baru. Selain itu, beberapa paragraf dari PSAK 201 telah dipindahkan ke PSAK 208 dan PSAK 107. Serta, terdapat perubahan minor pada PSAK 207 dan PSAK 233 *Laba per Saham*.

PSAK 118 memperkenalkan persyaratan baru untuk:

- Menyajikan kategori-kategori tertentu dan subtotal yang ditentukan dalam laporan laba rugi
- Memberikan pengungkapan tentang ukuran kinerja tetapan manajemen (UKTM) dalam catatan laporan keuangan
- Perbaikan agregasi and disagregasi.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED  
STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING  
STANDARDS (“SFAS”) AND INTERPRETATIONS  
OF SFAS (“ISFAS”) (continued)**

**b. Standard and Amendments/Improvements to  
Standards Issued not yet Adopted**

*At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following standard, interpretation and amendments to SFAS relevant to the Group were issued but not effective, with early application permitted:*

*Effective for periods beginning on or after January 1, 2026*

- *Amendment to SFAS 109 Financial Instruments and Amendment to SFAS 107 Financial Instruments: Disclosures on Classification and Measurement of Financial Instruments.*
- *Annual Improvement 2024 SFAS Indonesia.*

*Effective for periods beginning on or after January 1, 2027*

- *PSAK 118 Presentation and Disclosures in Financial Statements*

*Management does not expect that the adoption of the amendments and new standards listed above will have a material impact on the consolidated financial statements of the Group in future periods, except if indicated below.*

*PSAK 118 replaces PSAK 201, carrying forward many of the requirements in PSAK 201 unchanged and complementing them with new requirements. In addition, some paragraphs from PSAK 201 have been moved to PSAK 208 and PSAK 107. Furthermore, there are minor amendments to PSAK 207 and PSAK 233 Earnings per Share.*

*PSAK 118 introduces new requirements to:*

- *Present specified categories and defined subtotals in the statement of profit or loss*
- *Provide disclosures on management defined performance measures (MPMs) in the notes to the financial statements*
- *Improve aggregation and disaggregation.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN  
BARU DAN REVISI (“PSAK”) DAN INTERPRETASI  
STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (“ISAK”)  
(lanjutan)**

**b. Standar dan Amendemen/Penyesuaian Standar  
Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan  
(lanjutan)**

Entitas diwajibkan untuk menerapkan PSAK 118 untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2027, dengan penerapan dini diizinkan.

Amendemen PSAK 207 dan PSAK 233, serta amendemen PSAK 208 dan PSAK 107, berlaku ketika entitas menerapkan PSAK 118. PSAK 118 memerlukan penerapan retrospektif dengan ketentuan transisi.

Manajemen mengantisipasi bahwa penerapan amendemen ini dapat berdampak pada laporan keuangan konsolidasi Grup pada periode mendatang.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari amendemen atas PSAK tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi material yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan OJK No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat keputusan No. KEP-347/BL/2012.

**b. Dasar Penyusunan**

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali instrumen keuangan tertentu yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi pada setiap akhir periode pelaporan,

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED  
STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING  
STANDARDS (“SFAS”) AND INTERPRETATIONS  
OF SFAS (“ISFAS”) (continued)**

**b. Standard and Amendments/Improvements to  
Standards Issued not yet Adopted (continued)**

An entity is required to apply PSAK 118 for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2027, with earlier application permitted.

The amendments to PSAK 207 and PSAK 233, as well as the revised PSAK 208 and PSAK 107, become effective when an entity applies PSAK 118. PSAK 118 requires retrospective application with specific transition provisions.

Management anticipates that the application of these amendments may have an impact on the Group’s consolidated financial statements in future periods.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these amendment to SFAS on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES**

The material accounting policies applied in the preparation of the consolidated financial statements are set out below.

**a. Statement of Compliance**

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The preparation of the consolidated financial statements of the Group are in conformity with regulations OJK No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Listed Entity, enclosed in the decision letter No. KEP-347/BL/2012.

**b. Basis of Preparation**

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis, except for financial instruments that are measured fair value through profit or loss at the end of each reporting period,

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**b. Dasar Penyusunan (lanjutan)**

yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini serta menggunakan dasar akrual kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran, terlepas dari apakah harga tersebut dapat diamati secara langsung atau diestimasi menggunakan teknik penilaian lain.

Dalam mengestimasi nilai wajar dari suatu aset atau liabilitas, Grup memperhitungkan karakteristik aset atau liabilitas jika pelaku pasar akan memperhitungkan karakteristik tersebut ketika menentukan harga aset atau liabilitas pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar untuk tujuan pengukuran dan/atau pengungkapan pada laporan keuangan konsolidasian ditentukan atas dasar tersebut, kecuali untuk transaksi pembayaran berbasis saham yang merupakan ruang lingkup PSAK 102 *Pembayaran Berbasis Saham*, transaksi sewa yang merupakan ruang lingkup PSAK 116 *Sewa*, dan pengukuran yang memiliki kemiripan dengan nilai wajar namun bukan merupakan nilai wajar, seperti nilai realisasi bersih dalam PSAK 202 *Persediaan* atau nilai pakai dalam PSAK 236 *Penurunan Nilai Aset*.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini, dibulatkan dan disajikan dalam jutaan Rupiah ("Rp"), kecuali dinyatakan lain. Lihat Catatan 3e untuk informasi mata uang fungsional dan penyajian Grup.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 4.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Basis of Preparation (continued)**

*as explained in the accounting policies below and using the accrual basis except for the consolidated statement of cash flow.*

*The consolidated statement of cash flow is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.*

*Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.*

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique.*

*In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date.*

*Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis, except for share-based payment transactions that are within the scope of SFAS 102 *Share-based Payment*, leasing transactions that are within the scope of SFAS 116 *Leases*, and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in SFAS 202 *Inventories* or value in use in SFAS 236 *Impairment of Assets*.*

*Figures in the consolidated financial statements are rounded to and stated in millions of Rupiah ("Rp"), unless otherwise stated. Refer to Note 3e for the information on the Group's functional and presentation currency.*

*The preparation of the consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are material to the consolidated financial statements are disclosed in Note 4.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**b. Dasar Penyusunan (lanjutan)**

Direksi memiliki, pada saat persetujuan laporan keuangan konsolidasian, suatu ekspektasi yang memadai bahwa Grup memiliki sumber daya yang cukup untuk melanjutkan keberadaan operasinya di masa yang akan datang. Sehingga, mereka melanjutkan penerapan dasar akuntansi kelangsungan usaha dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi dan Investasi Entitas Asosiasi**

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perseroan dan entitas yang dikendalikan oleh Perseroan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai di mana Perseroan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk memengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Perseroan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perseroan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di-*investee*, Perseroan memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak.

Perseroan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perseroan cukup untuk memberikan Perseroan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perseroan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perseroan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apa pun mengindikasikan bahwa Perseroan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pemilihan suara dalam rapat umum pemegang saham sebelumnya.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Basis of Preparation (continued)**

*The directors have, at the time of approving the consolidated financial statements, a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Thus, they continue to adopt the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements.*

**c. Principles of Consolidation and Investment in Associates**

*The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.*

*The Company reassessed whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.*

*When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally.*

*The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting pattern at previous stockholders' meetings.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi dan Investasi  
Entitas Asosiasi (lanjutan)**

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perseroan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perseroan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perseroan sampai tanggal ketika Perseroan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup.

Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontingensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontingensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Kepentingan non-pengendali di entitas anak diidentifikasi secara terpisah dari ekuitas Grup yang ada.

Kepentingan pemegang saham non-pengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan non-pengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principles of Consolidation and Investment  
in Associates (continued)**

*Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.*

*When necessary, adjustments are made to the financial statements of the subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.*

*The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group.*

*The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.*

*Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately from the Group's equity therein.*

*Those interests of non-controlling stockholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement is made on an acquisition-by-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi dan Investasi  
Entitas Asosiasi (lanjutan)**

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill* (Catatan 14).

Jika jumlah tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas bisnis yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laba rugi.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan non-pengendali. Perseroan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit.

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas.

Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan non-pengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan dengan pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk *goodwill*), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan non-pengendali.

Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku).

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principles of Consolidation and Investment in  
Associates (continued)**

*The excess of the consideration transferred the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill (Note 14).*

*If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the business acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.*

*Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interest even if this results in the non-controlling interest having a deficit balance.*

*Changes in the Group's ownership interest in subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions.*

*The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in equity and attributed to owners of the parent entity.*

*When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognised in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest.*

*All amounts previously recognised in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards).*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasi dan Investasi  
Entitas Asosiasi (lanjutan)**

Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 109 Instrumen Keuangan, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama yang mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut.

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee* tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Transaksi, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Jika diperlukan, nilai yang dilaporkan oleh entitas anak telah diubah untuk menyesuaikan dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Grup.

**d. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan di mana aset dan liabilitas yang diperoleh dari kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisisi pada jumlah tercatatnya.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat disajikan sebagai bagian dari "tambahan modal disetor" dan tidak direklasifikasi ke laba rugi ketika hilang pengendalian.

Metode penyatuan kepemilikan diterapkan seolah-olah entitas telah bergabung sejak periode dimana entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principles of Consolidation and Investment  
in Associates (continued)**

*The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under SFAS 109 Financial Instruments, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in associate or joint venture.*

*A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement.*

*An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.*

*Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated. When necessary amounts reported by subsidiaries have been adjusted to conform to the Group's accounting policies.*

**d. Business Combination under Common Control**

*Business combination of entities under common control is accounted for under pooling-of-interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values.*

*The difference between the transfer price and the book value is presented as an item of "additional paid-in capital" and is not recycled to profit or loss when control is lost.*

*The pooling-of-interest method is applied as if the entities had been combined from the period when the merging entities were placed under common control.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**e. Transaksi dan Penjabaran Laporan  
Keuangan Dalam Mata Uang Asing**

Mata uang fungsional dan penyajian

Pos-pos yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Mata uang fungsional Perseroan dan sebagian besar dari entitas anak adalah Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam mata uang Rupiah.

Aset dan kewajiban entitas anak dengan mata uang fungsional yang bukan Rupiah dijabarkan ke dalam mata uang penyajian. Selisih kurs yang dihasilkan diakui pada penghasilan komprehensif lain-lain dan diakumulasikan dalam ekuitas pada penghasilan komprehensif lainnya.

Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing secara umum diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Keuntungan atau kerugian ini ditangguhkan di dalam ekuitas jika terkait dengan lindung nilai arus kas dan lindung nilai investasi bersih yang memenuhi syarat atau disebabkan oleh sebagian investasi bersih dalam operasi asing.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Foreign Currency Transactions and  
Translation**

Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency").

The functional currency of the Company and most of subsidiaries is Rupiah. The consolidated financial statements are presented in Rupiah.

The assets and liabilities of subsidiaries for which functional currency is not Rupiah are translated into presentation currency. The resulting exchange differences are recognised in the other comprehensive income and accumulated in equity under other comprehensive income.

Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign currency monetary assets and liabilities are translated into Rupiah at the rates of exchange prevailing at end of the reporting period.

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are generally recognised in the consolidated statement of profit or loss.

They are deferred in equity if they relate to qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges or are attributable to part of the net investment in a foreign operation.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Transaksi dan Penjabaran Laporan  
Keuangan Dalam Mata Uang Asing (lanjutan)**

**e. Foreign Currency Transactions and  
Translation (continued)**

Kurs utama yang digunakan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan Bank Indonesia, adalah sebagai berikut (nilai penuh):

The main exchange rates used, based on the middle rate published by the Indonesian Central Bank, are as follows (full amount):

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
<b>Mata uang</b>			<b>Foreign currencies</b>
Dolar Amerika Serikat ("USD")	16.782	16.162	United States Dollar ("USD")
Dong Vietnam ("VND")			Vietnamese Dong ("VND")
(per Rp1.000 jumlah penuh)	640	635	(at Rp1,000 full amount)
Euro ("EUR")	19.753	16.851	Euro ("EUR")

**f. Transaksi Pihak-pihak Berelasi**

**f. Transactions with Related Parties**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:

- i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama entitas pelapor;
- ii. Memiliki pengaruh signifikan entitas pelapor; atau
- iii. Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

- i. Has control or joint control over the reporting entity;
- ii. Has significant influence over the reporting entity; or
- iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b. Suatu entitas berelasi entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:

- i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
- ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
- iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.

- i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
- ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
- iii. Both entities are joint ventures of the same third party.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**f. Transaksi Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)**

- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

**g. Instrumen Keuangan**

Aset keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Klasifikasi ini tergantung pada model bisnis Grup dan persyaratan kontraktual arus kas yaitu apakah penentuan arus kasnya semata dari pembayaran pokok dan bunga.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**f. Transactions with Related Parties (continued)**

- iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
- vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
- vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
- viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

**g. Financial Instruments**

Financial assets

The Group classifies its financial assets into the following categories:

Financial assets measured at amortised costs; and

Financial assets measured at fair value through profit or loss or through other comprehensive income.

The classification depends on the Group's business model and the contractual terms of the cash flows when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Aset keuangan (lanjutan)

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal.

Grup melakukan reklasifikasi instrumen utang jika dan hanya jika terdapat perubahan model bisnis atas aset keuangan tersebut.

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai.

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laba rugi.

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir atau telah ditransfer dan Grup telah secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat kepemilikan.

Penurunan nilai aset keuangan

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup berdasarkan basis *forward looking* untuk seluruh saldo piutang usaha.

Untuk mengukur KKE, Grup menerapkan kombinasi dari kajian individual dan kajian kolektif. Untuk kajian individual diestimasi berdasarkan arus kas yang didiskontokan. Untuk kajian kolektif, piutang usaha dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Financial assets (continued)

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition.

The Group reclassifies debt instruments when and only when its business model for managing those assets changes.

Financial assets are initially recognised at fair value plus related transaction costs. They are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method less impairment.

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortised cost are recognised in profit or loss. The losses arising from impairment are also recognised in the profit or loss.

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

Impairment of financial assets

The Group applies the "simplified approach" to measure Expected Credit Loss ("ECL") which uses a lifetime expected loss allowance on a forward looking basis for all trade receivables.

To measure the ECL, the Group applies a combination of individual assessment and collective assessment. For individual assessment is estimated based on discounted cash flows. For the collective assessment, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Instrumen utang dan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual yang disepakati dan berdasarkan definisi dari liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang membuktikan adanya bunga residual dalam aset Grup setelah dikurangi seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sebesar jumlah yang diterima, setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Pembelian Kembali instrumen ekuitas Perusahaan "Saham Tresuri" dan disajikan sebagai pengurang ekuitas. Selisih antara harga perolehan kembali dan harga jual kembali saham dicatat sebagai bagian dari "Tambahkan Modal Disetor"

Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam kategori berikut ini: diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi yang meliputi utang usaha, utang lain-lain, akrual, dan pinjaman.

Setelah pengakuan awal yaitu sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, Grup mengukur seluruh liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Classification as debt or equity

Debt and equity instruments issued by the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Repurchase of the Company's own equity instruments "Treasury Stock" and presented as a reduction of equity. The difference between the cost and the proceeds from the sale of treasury stock is credited to "Additional Paid-in Capital".

Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities in the following categories: at fair value through profit or loss and measured at amortised costs.

The Group has financial liabilities measured at amortised cost, which comprised of trade payables, other payables, accruals and borrowings.

After initial recognition which is at fair value plus transaction costs, the Group measures all financial liabilities at amortised cost using effective interest rate method. Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**g. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

Saling hapus antar instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

**h. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, simpanan yang sewaktu-waktu bisa dicairkan dan investasi lancar jangka pendek lainnya yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang.

Deposito berjangka dan *call deposits* yang jatuh tempo lebih dari tiga bulan disajikan sebagai "investasi jangka pendek".

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai "kas yang dibatasi penggunaannya".

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Financial Instruments (continued)**

Financial liabilities (continued)

*The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.*

Offsetting financial instruments

*Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously.*

*The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.*

**h. Cash and Cash Equivalents**

*Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.*

*Call and time deposits with maturities over three months are included within "short-term investments".*

*Cash and time deposits, which are restricted in use, are included within "restricted cash".*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**i. Piutang Usaha dan Piutang Lain-lain**

Piutang usaha adalah jumlah piutang dari pelanggan untuk barang yang dijual atau jasa yang diberikan dalam kegiatan usaha biasa. Piutang lain-lain adalah piutang dari transaksi selain penjualan barang dan jasa.

Piutang usaha dan piutang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, kecuali dampak diskontonya tidak material, dikurangi penyisihan untuk penurunan nilai.

**j. Persediaan**

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang untuk barang jadi dan barang dalam proses serta metode rata-rata bergerak untuk bahan baku, pembantu dan suku cadang.

Harga perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya-biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* yang dinyatakan sebesar nilai yang terkait dengan produksi. Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

**k. Properti Investasi**

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya atau prasarana) yang dikuasai Grup untuk menghasilkan pendapatan sewa atau untuk kenaikan nilai atau keduanya.

Properti investasi diukur sebesar biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset antara 10 sampai 35 tahun.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**i. Trade and Other Receivables**

Trade receivables are amounts from customers for goods sold or services rendered in the ordinary course of business. Other receivables are receivables from transactions other than the sale of goods and services.

Trade and other receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, unless the impact of discounting is not material, less any provision for impairment.

**j. Inventories**

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method for finished goods and work-in-progress and using the moving average method for raw and indirect material and spare parts.

The cost of finished goods and work-in-progress comprises of raw and indirect material, direct labor, other direct costs and related production overheads. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated selling cost necessary to make the sale.

**k. Investment Properties**

Investment properties are properties (land or a building - or part of a building - or both or infrastructures) which are held by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both.

Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Depreciation of buildings and infrastructure is computed using the straight-line method based on the estimated useful life of the assets for 10 to 35 years.

Land is stated at cost and not depreciated.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**k. Properti Investasi (lanjutan)**

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode nilai penyusutan ditelaah dari setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Nilai wajar properti investasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian berdasarkan metode penilaian profesional untuk menentukan harga pasar kini atau dengan menerapkan metode arus kas diskonto.

**I. Aset Tetap**

Hak atas tanah diakui sebesar harga perolehan.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan perlakuan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya.

Jika hak atas tanah tidak mengalihkan pengendalian atas aset kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116 Sewa. Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 216 Aset Tetap.

Aset tetap yang dimiliki untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut. Biaya perolehan juga termasuk estimasi biaya pembongkaran, dan pemindahan aset tetap, dan restorasi lokasi aset.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya jika kemungkinan besar Grup mendapat manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi dalam periode keuangan ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Investment Properties (continued)**

*The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimated accounted for on a prospective basis.*

*The fair value of investment properties is disclosed in the notes to the consolidated financial statements based on the professional valuation methods used to determined the current market price or by applying the discounted cash flow methods.*

**I. Fixed Assets**

*Land rights are recognised at cost.*

*The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction.*

*If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 116 Leases. If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 216 Property, Plant and Equipment.*

*Fixed assets held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items. Such cost also includes estimated costs of dismantling and removing of the item and restoring the site on which the asset is located.*

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial period in which they are incurred.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**I. Aset Tetap (lanjutan)**

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak disusutkan.

Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sesuai dengan perlakuan akuntansi hak atas tanah pada saat transaksi awal.

Suku cadang utama dan peralatan siap pakai diklasifikasikan sebagai aset tetap bila diperkirakan akan digunakan dalam operasi selama lebih dari satu tahun.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Penyusutan (selain tanah pertambangan) dihitung menggunakan metode garis lurus setelah memperhitungkan nilai residu berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

Bangunan, jalan, jembatan dan pelabuhan	15 - 50
Mesin	2 - 50
Alat-alat berat dan kendaraan	4 - 30
Perlengkapan dan peralatan kantor	2 - 8

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Aset yang telah disusutkan sepenuhnya yang masih digunakan tetap termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian.

Tanah pertambangan didepleksi dengan menggunakan metode unit produksi berdasarkan estimasi cadangan.

Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan.

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui dalam laba rugi.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**I. Fixed Assets (continued)**

*Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated.*

*Costs related to renewal of land rights are recognised in accordance with the accounting treatment of land during initial transaction.*

*Major spare parts and stand-by equipment are classified as fixed assets when they are expected to be used in operations during more than one year.*

*Land is stated at cost and not depreciated.*

*Depreciation (except for mining properties) is calculated using the straight-line method after calculating the residual value based on the estimated useful lives of the assets as follows:*

**Tahun/  
Years**

15 - 50	<i>Buildings, roads, bridges and harbors</i>
2 - 50	<i>Machineries</i>
4 - 30	<i>Heavy equipment and vehicles</i>
2 - 8	<i>Furnitures and office equipments</i>

*The assets residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.*

*Fully depreciated assets still in use are retained in the consolidated financial statements.*

*Mining properties are depleted using the unit of production method based on estimated reserves.*

*An assets carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.*

*Net gains or losses on disposals of fixed assets are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised in the profit or loss.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**I. Aset Tetap (lanjutan)**

Akumulasi biaya konstruksi bangunan, jalan, jembatan, pelabuhan, pembangkit tenaga listrik dan pabrik semen serta pemasangan mesin dikapitalisasi sebagai aset dalam pembangunan. Biaya bunga dan biaya pinjaman lain, seperti pinjaman yang digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset tertentu, dikapitalisasi sampai dengan saat proses pembangunan tersebut selesai. Biaya-biaya ini direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan, yaitu pada saat aset tersebut berada pada lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen.

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya yang digunakan baik secara langsung atau tidak langsung untuk pendanaan konstruksi aset kualifikasian, dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial dan siap untuk digunakan. Untuk pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung pada aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dari biaya pinjaman aktual yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi penghasilan yang diperoleh dari investasi sementara atas dana hasil pinjaman tersebut.

Untuk pinjaman yang tidak dapat diatribusikan secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi terhadap jumlah yang dikeluarkan untuk memperoleh aset kualifikasian.

Tingkat kapitalisasi dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang biaya pinjaman yang dibagi dengan jumlah pinjaman yang tersedia selama periode, selain pinjaman yang secara spesifik diambil untuk tujuan memperoleh suatu aset kualifikasian.

**m. Aset Takberwujud**

Merk dan Lisensi

Merk dan lisensi memiliki masa manfaat terbatas dan dicatat sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Jika merk dan lisensi yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, maka biaya perolehannya adalah nilai wajar pada tanggal akuisisi.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**I. Fixed Assets (continued)**

*The accumulated costs of the construction of buildings, roads, bridges, harbors, power and cement plants and the installation of machinery are capitalized as construction in progress. Interest and other borrowing costs, such as fees on loans used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalized up to the date when the construction is completed. These costs are reclassified into fixed asset accounts when the construction or installation is complete.*

*Depreciation of an asset begins when it is available for use, i.e. when it is in the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.*

*Interest and other borrowing costs either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalised up to the date the assets are substantially completed and are ready for its intended use. For borrowings that are directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined as the actual borrowing cost incurred during the period, less any income earned on the temporary investment of such borrowings.*

*For borrowings that are not directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined by applying a capitalisation rate to the amount expended on the qualifying assets.*

*The capitalisation rate is the weighted average of the total borrowing costs applicable to the total borrowings outstanding during the period, other than borrowings made specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset.*

**m. Intangible Assets**

Trademarks and Licenses

*Trademarks and licenses have a limited useful life and are recorded at acquisition cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. If the trademarks and licenses are obtained as part of a business combination, the acquisition cost is the fair value at the date of acquisition.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Aset Takberwujud (lanjutan)**

Merk dan Lisensi (lanjutan)

Amortisasi dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan harga perolehan merk dan lisensi selama estimasi masa manfaatnya masing-masing 10 tahun dan 40 tahun.

Piranti Lunak Komputer

Biaya pengembangan yang dapat secara langsung diatribusikan kepada desain dan pengujian produk piranti lunak yang dapat diidentifikasi dan unik yang dikendalikan oleh Grup diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi selama estimasi masa manfaat, tidak lebih dari lima tahun.

Biaya yang dapat diatribusikan secara langsung dikapitalisasi sebagai produk piranti lunak mencakup beban pekerja pengembang piranti lunak dan bagian *overhead* yang relevan.

Pengeluaran pengembangan yang lain yang tidak memenuhi kriteria ini diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pengembangan yang sebelumnya diakui sebagai beban tidak dapat diakui sebagai aset pada periode berikutnya. Biaya yang terkait dengan pemeliharaan program piranti lunak komputer diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

**n. Goodwill**

*Goodwill* merupakan selisih lebih biaya perolehan atas kepemilikan Grup terhadap aset net teridentifikasi entitas anak, pada tanggal akuisisi.

Peninjauan atas penurunan nilai pada *goodwill* dilakukan setiap tahun sekali atau dapat lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya potensi penurunan nilai. *Goodwill* dinyatakan sebesar nilai perolehan dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai.

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**m. Intangible Assets (continued)**

Trademarks and Licenses (continued)

Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the acquisition cost of trademarks and licenses over their estimated useful lives of 10 and 40 years, respectively.

Computer Software

Development cost that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group is recognised as intangible assets and amortised over their estimated useful lives, which does not exceed five years.

Directly attributable costs that are capitalized as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period. Cost associated with maintaining computer software programs are recognised as an expense as incurred.

**n. Goodwill**

*Goodwill* represents the excess cost of the Group's ownership over the identifiable net assets of the subsidiary at the acquisition date.

*Goodwill* impairment reviews are undertaken annually or more frequently if events or changes in circumstances indicate a potential impairment. *Goodwill* is carried at cost less accumulated impairment losses.

For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination is allocated to each of the cash-generating units ("CGU"), or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**n. Goodwill (lanjutan)**

Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh alokasi *goodwill* menunjukkan tingkat terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal. *Goodwill* dipantau pada level segmen operasi.

Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik lagi.

**o. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan selain Goodwill**

Aset tetap dan aset takberwujud, selain *goodwill* diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya menjual dan nilai pakai aset.

Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas masuk yang dapat diidentifikasi, yang sebagian besar tidak tergantung pada arus masuk kas dari aset lain atau kelompok aset (unit penghasil kas). Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

**p. Utang Usaha dan Utang Lain-lain**

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang dibeli dalam kegiatan usaha biasa dari pemasok.

Utang lain-lain terutama merupakan utang atas pembelian aset tetap dan transaksi penyedia jasa untuk proyek.

Utang usaha dan utang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, kecuali dampak diskontonya tidak material.

Grup mengadakan perjanjian *supplier financing* dengan bank, dimana bank setuju untuk memberikan pelunasan lebih cepat atas utang usaha Grup kepada pemasok atas faktur yang dipilih oleh pemasok.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**n. Goodwill (continued)**

*Each unit or group of units to which the goodwill is allocated represents the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes. Goodwill is monitored at the operating segment level.*

*Impairment losses relating to goodwill would not be reversed.*

**o. Impairment of Non-Financial Assets other than Goodwill**

*Fixed assets and intangible assets, other than goodwill are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.*

*For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows, which are largely independent of the cash inflows from other assets or group of assets (cash generating units). Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.*

**p. Trade and Other Payables**

*Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers.*

*Other payables primarily represents payables for purchase of fixed assets and transaction services for the project.*

*Trade and other payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, unless the impact of discounting is not material.*

*The Group enters into supplier financing agreements with banks, whereby the banks agree to provide early payment of the Group's trade payables to the supplier in respect of invoice selected by the supplier.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**p. Utang Usaha dan Utang Lain-lain (lanjutan)**

Berdasarkan program *supplier financing* tersebut, dimana pemasok merupakan pihak di luar entitas intra grup, tidak ada perubahan dalam jangka waktu pembayaran faktur oleh Grup dan biaya keuangan ditanggung oleh pemasok. Utang tersebut disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai utang usaha.

Sedangkan, dimana pemasok merupakan entitas intra grup, pada dasarnya terdapat perubahan dalam jangka waktu pembayaran faktur dan biaya keuangan ditanggung oleh Grup. Utang tersebut disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai pinjaman.

**q. Sewa**

Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Kontrak dapat berisi komponen sewa dan non-sewa berdasarkan harga relatif yang berdiri sendiri. Grup memilih untuk tidak memisahkan komponen sewa dan non-sewa dan sebagai gantinya memperhitungkannya sebagai komponen sewa tunggal.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan sewa hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari awal masa sewa hingga akhir umur manfaat aset pendasar.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Trade and Other Payables (continued)**

*Based on the supplier financing program, where the supplier is a party outside the intra group entities, there is no change in the invoice payment terms by the Group and the finance costs are borne by the supplier. These payables are presented in the consolidated statement of financial position as trade payables.*

*Meanwhile, where the supplier is an intra group entity, essentially there is a change in the invoice payment term and the finance costs are borne by the Group. These payables are presented in the consolidated statement of financial position as borrowings.*

**q. Leases**

*A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.*

*Contracts may contain both lease and non-lease components based on their relative stand-alone prices. Group has elected not to separate lease and non-lease components and instead accounts for these as a single lease component.*

*The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.*

*The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**q. Sewa (lanjutan)**

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada awal sewa.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi dikurangi dengan piutang insentif sewa. Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Setelah awal masa sewa, setiap pembayaran sewa dialokasikan sebagai beban keuangan dan pengurangan liabilitas sehingga menghasilkan tingkat suku bunga yang konstan atas saldo liabilitas yang tersisa. Utang sewa yang terkait, dikurangi dengan beban keuangan, dimasukkan ke dalam "liabilitas sewa". Elemen bunga dari beban keuangan dibebankan pada laba rugi.

Beberapa sewa berisi ketentuan pembayaran variabel dihitung berdasarkan volume. Pembayaran sewa variabel tersebut tidak termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa.

Grup menyajikan aset hak-guna sebagai bagian dari "aset tetap" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Sewa jangka pendek dan bernilai rendah

Grup telah memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui pembayaran terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

**r. Provisi**

Provisi diakui ketika: Grup memiliki kewajiban hukum atau konstruktif masa kini sebagai akibat peristiwa masa lalu; terdapat kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya; dan jumlah kewajiban tersebut dapat diukur secara andal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

Provisi diukur sebesar nilai kini dari estimasi terbaik manajemen atas pengeluaran yang diharapkan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**q. Leases (continued)**

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date.*

*Lease payments included in the measurement of the lease liability from fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable. The Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.*

*After the commencement date, each lease payment is allocated between finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in "lease liabilities". The interest element of the finance cost is charged to profit or loss.*

*Some leases contain variable payment terms which payments are calculated based on volume. Those variable lease payments are excluded in the measurement of the lease liability.*

*The Group presents right-of-use assets as part of "fixed assets" in the consolidated statement of financial position.*

Short-term and low value leases

*The Group has elected not to recognise right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less, and leases with low value asset. The Group recognises the payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.*

**r. Provision**

*Provision is recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated. Provision is not recognised for future operating losses.*

*Provisions are measured at the present value of management's best estimate of the expenditure required to settle the present obligation at the end of the reporting period.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**r. Provisi (lanjutan)**

Tingkat diskonto yang digunakan untuk menentukan nilai kini adalah tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban.

Peningkatan provisi karena berjalannya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

Rehabilitasi dan restorasi tanah tambang

Provisi atas rehabilitasi dan restorasi tanah tambang ditentukan berdasarkan ketentuan dan peraturan yang berlaku. Estimasi beban tersebut diakui dan dibebankan sebagai biaya produksi. Provisi tersebut dinilai kembali secara rutin dan dampak perubahannya diakui secara prospektif.

Rehabilitasi dan restorasi tanah tambang yang dilaksanakan Grup mencakup, namun tidak terbatas pada, penggantian tanah bagian atas, pengerukan endapan pada kolam dan bendungan, pengawasan kualitas air, pengolahan limbah, penanaman kembali, dan pembibitan tanaman hutan.

**s. Pinjaman**

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laporan laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak pada akhir periode pelaporan untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**t. Dana Syirkah Temporer**

Dana *syirkah* temporer adalah dana yang diterima oleh Grup, berdasarkan akad musyarakah *mutanaqisha*, yaitu akad kerja sama antara Grup dengan bank untuk suatu usaha tertentu, dimana masing-masing pihak memberikan kontribusi dana dengan ketentuan bahwa keuntungan dibagi berdasarkan kesepakatan sedangkan kerugian berdasarkan porsi kontribusi dana. Pada akad ini, bagian dana bank akan menurun sejalan dengan pembayaran bertahap oleh Grup kepada bank dan pada akhir masa akad, Grup akan menjadi pemilik penuh atas usaha tersebut.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Provision (continued)**

*The discount rate used to determine the present value is a pretax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.*

*The increase in the provision due to the passage of time is recognised as finance costs.*

*Quarry rehabilitation and restoration*

*The provision for quarry rehabilitation and restoration is based principally on legal and regulatory requirements. Such estimated costs are expensed as production cost. The provision is reassessed regularly and the effects of change are recognised prospectively.*

*Quarry rehabilitation and restoration at the Group includes, but is not limited to, top soil replacement, dredging of sediment ponds and dams, water quality control, waste handling, forest planting, and seeding.*

**s. Borrowings**

*Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in the profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.*

*Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has rights at the end of reporting period to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.*

**t. Temporary Syirkah Funds**

*Temporary syirkah funds is the fund received by the Group, based on musyarakah mutanaqisha agreement, which is cooperation between the Group and the Bank to conduct certain business, where the Group and the Bank will give fund contribution with condition that profit sharing is based on fund contribution portion. Under the agreement, the bank's portion will be diminished as the Group will gradually make installments to the bank and the Group will be the full owner of the business eventually.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**t. Dana Syirkah Temporer (lanjutan)**

Penerimaan dana dari bank diakui sebagai akun dana *syirkah* temporer, yang bukan merupakan bagian dari liabilitas maupun ekuitas. Dana *syirkah* temporer pada awalnya diakui sebesar jumlah kas yang diterima dan selanjutnya diukur pada jumlah kas yang diterima dikurangi dengan jumlah dana yang telah dikembalikan dan dikurangi kerugian (jika ada). Keuntungan yang menjadi hak bank sesuai kesepakatan diakui sebagai bagi hasil di laba rugi.

Dana *syirkah* temporer tidak memberikan hak pengendalian kepada pemilik dana atas kegiatan operasional Grup. Dana tersebut tidak dijamin oleh Grup kecuali dalam hal kelalaian atau kesalahan pengelolaan.

**u. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan Grup terutama berasal dari penjualan bahan bangunan terstruktur sederhana, seperti semen, agregat, beton siap pakai yang pengendaliannya dialihkan kepada pelanggan pada waktu tertentu tergantung pada kontrak penjualan.

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui dengan mengacu pada setiap kewajiban pelaksanaan berbeda yang dijanjikan dalam kontrak dengan pelanggan ketika atau saat Grup mengalihkan kendali atas barang atau jasa yang dijanjikan dalam kontrak dan pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diukur pada harga transaksi, sebagai jumlah imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup sebagai imbalan atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, setelah dikurangi pajak pertambahan nilai, jika ada retur, potongan harga dan diskon dan setelah mengeliminasi penjualan dalam Grup.

Harga transaksi dialokasikan untuk setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. Tergantung pada persyaratan kontrak, pendapatan diakui ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi, yang mungkin terjadi pada suatu waktu atau seiring waktu.

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat penjualan, ketika pengendalian aset dialihkan kepada pelanggan sesuai dengan ketentuan penjualan. Jika kontrak dengan pelanggan mencakup serangkaian hasil kerja, kewajiban pelaksanaan perlu diidentifikasi.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**t. Temporary Syirkah Funds (continued)**

*Receipts of funds from the Bank will be recognised as temporary syirkah funds account, which does not belong to liabilities nor equity accounts. Initially, temporary syirkah funds will be recognised based on cash received and then will be measured based on total cash received deducted with funds repayment and loss (if any). Gain which is the rights of Bank as agreed will be recognised as profit-sharing in profit or loss.*

*Temporary syirkah funds do not grant control rights to the fund owners over the Group's operational activities. These funds are not guaranteed by the Group except in cases of negligence or mismanagement.*

**u. Revenue and Expense Recognition**

*The Group primarily generates revenue from simply structured sales of building material, such as cement, aggregates, ready-mixed concrete for which the control is transferred to the customer at a specific point in time depending on the contract/sales terms.*

*Revenue from contracts with customers is recognised by reference to each distinct performance obligation promised in the contract with the customer when or as the Group transfers control of the goods or services promised in a contract and the customer obtains control of the goods or services. Revenue from contracts with customers is measured at its transaction price, being the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer, net of value added tax, if any returns, rebates and discounts and after eliminating sales within the Group.*

*The transaction price is allocated to each distinct good or service promised in the contract. Depending on the terms of the contract, revenue is recognised when the performance obligation is satisfied, which may be at a point in time or over time.*

*Revenue from sale of goods is recognised at the point of sale, when the control of the asset is transferred to the customers, which in accordance with the sales term. Where the contracts with customers include multiple deliverables, the separate performance obligations are identified.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**u. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Harga transaksi, yang merupakan imbalan yang ditetapkan dalam kontrak dan setelah dikurangi diskon jika ada, dialokasikan untuk setiap kewajiban pelaksanaan berdasarkan harga jual *relative* masing-masing.

Pendapatan dari pemberian jasa diakui sepanjang waktu kontrak. Grup mengakui pendapatan atas kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu jika entitas dapat mengukur kemajuan secara wajar terhadap penyelesaian penuh atas kewajiban pelaksanaan. Dalam beberapa keadaan, Grup tidak dapat mengukur hasil kewajiban pelaksanaan secara wajar, tetapi Grup memperkirakan untuk memulihkan biaya yang terjadi dalam memenuhi kewajiban pelaksanaan.

Dalam keadaan tersebut, Grup mengakui pendapatan sejumlah biaya yang terjadi sampai waktu tertentu di mana Grup dapat mengukur hasil kewajiban pelaksanaan secara wajar.

Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan (metode *output*).

Aset kontrak dan kewajiban kontrak diakui segera setelah salah satu pihak yang mengadakan kontrak memulai pelaksanaan kontrak. Aset kontrak dan kewajiban kontrak tidak ditampilkan secara terpisah di neraca tetapi di bawah masing-masing piutang usaha dan uang muka penjualan.

Grup mengadakan Fasilitas Salam dengan bank, sesuai Prinsip Syariah, bank membeli barang dari Grup sebagai pihak penjual dengan margin yang akan disepakati. Bank memberikan kuasa kepada Grup untuk menjual kepada distributor. Berdasarkan Fasilitas Salam tersebut, tidak ada perubahan dalam jangka waktu pembayaran faktur oleh distributor. Dalam melakukan penjualan kepada distributor, Grup menjual sebesar target harga jual yang disepakati bersama bank.

Kewajiban salam diakui sebagai uang muka penjualan pada saat Grup menerima pembayaran dari bank.

Kewajiban salam dihentikan pengakuannya pada saat penyerahan barang kepada pembeli.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**u. Revenue and Expense Recognition (continued)**

*The transaction price, which is represented by the consideration fixed in the contract and net of discounts if any, is then allocated to each performance obligation based on their relative stand-alone selling prices.*

*Revenue from rendering of services is recognised overtime of the contract. The Group recognises revenue for a performance obligation satisfied overtime only if the Group can reasonably measure its progress towards complete satisfaction of the performance obligation. In some circumstances, the Group may not be able to reasonably measure the outcome of a performance obligation, but the Group expects to recover the costs incurred in satisfying the performance obligation.*

*In those circumstances, the Group recognises revenue only to the extent of the costs incurred until such time that it can reasonably measure the outcome of the performance obligation.*

*Revenues related to construction contracts are accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognised equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works (output method).*

*Contract assets and contract liabilities are recognised as soon as one of the contracting parties has commenced performance of the contract. Contract assets and contract liabilities are not shown separately in the balance sheet but under trade receivables and sales advances.*

*The Group entered into a Salam Facility with a bank, in which in accordance with Sharia Principles, the bank purchases goods from the Group as the selling party with a margin to be agreed upon. Based on the Salam Facility, there is no change in the invoice payment period by the distributors. In making sales to distributors, the Group sells at the target selling price agreed with the bank.*

*Salam liability is recognised as sales advance when the Group receives the payment from the bank.*

*Salam liability is derecognised when the goods are delivered to the buyer.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**u. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

**v. Imbalan Kerja**

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu dua belas bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya.

Imbalan pasca kerja

Grup memiliki program imbalan pasca kerja yang terdiri atas program imbalan pasti dan iuran pasti.

Program Imbalan Pasti

Grup menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti yang dikelola oleh Dana Pensiun untuk seluruh karyawan tetapnya sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Grup. Jumlah kontribusi terdiri dari kontribusi karyawan yang dihitung sebesar 5% dari penghasilan dasar pensiun dan kontribusi Grup yang dihitung secara aktuaria. Program imbalan pasti lainnya dalam bentuk manfaat pascakerja sesuai dengan Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan sebagaimana diubah dengan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang.

Program Iuran Pasti

Program pensiun iuran pasti adalah program pensiun di mana Grup membayar iuran tetap kepada sebuah entitas yang terpisah dan tidak memiliki kewajiban hukum atau kewajiban konstruktif untuk membayar iuran lebih lanjut bila dana tersebut tidak memiliki aset yang cukup untuk membayar imbalan kerja terkait dengan jasa yang diberikan oleh karyawan pada periode berjalan dan sebelumnya.

Grup menghitung selisih antara imbalan berdasarkan undang-undang yang berlaku dengan manfaat yang diterima dari program pensiun untuk pensiun normal.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**u. Revenue and Expense Recognition (continued)**

Expenses are recognised when incurred on an accrual basis.

**v. Employee Benefits**

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within twelve months after the reporting period and recognised when the employees have rendered the related service.

Post-employment benefits

The Group has post-employment benefits comprise of defined benefit and defined contribution plans.

Defined Benefit Plans

The Group has defined benefit pension plans covering all of their permanent employees which is managed by a Pension Fund as stipulated in the Group's regulation and subsidiaries regulations. Total contributions consist of employee contributions of 5% of employees basic pensionable salaries and the Group's contributions computed on an actuarial basis. Other defined benefit plans in the form of benefits in accordance with Law Number 13 of 2003 concerning Manpower as amended by Law Number 6 of 2023 concerning the Stipulation of Government Regulations in Lieu of Law Number 2 of 2022 concerning Job Creation into Law.

Defined Contribution Plans

Defined contribution plans are pension plans under which the Group pays fixed contributions into a separate entity and have no legal and constructive obligation to pay further contributions if the fund does not have sufficient assets to pay all employee benefits related to the employees services in the current and prior periods.

For normal pension scheme, the Group calculates and recognises the higher of the benefits under the Labow Law and those under such pension plan.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**v. Imbalan Kerja (lanjutan)**

Program Iuran Pasti

Liabilitas imbalan pensiun merupakan nilai kini liabilitas imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi dengan nilai wajar aset program. Liabilitas imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*.

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya. Akumulasi saldo pengukuran kembali dilaporkan di komponen penghasilan komprehensif lainnya.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amendemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Imbalan kerja jangka panjang lain

Perseroan dan entitas anak memberikan imbalan kerja jangka panjang lain dalam bentuk cuti panjang dan penghargaan masa kerja. Perhitungan imbalan kerja jangka panjang lain menggunakan metode *projected unit credit*. Seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial dan biaya jasa lalu diakui sebagai beban dalam laba rugi.

Jumlah yang diakui sebagai kewajiban untuk imbalan kerja jangka panjang lain di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti per tanggal pelaporan.

**w. Perpajakan**

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan. Pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali untuk pajak penghasilan yang berasal dari transaksi atau kejadian yang langsung diakui ke ekuitas atau penghasilan komprehensif lain. Dalam hal ini, pajak penghasilan diakui dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**v. Employee Benefits (continued)**

Defined Contribution Plans

*The pension benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by an independent actuary using the projected unit credit method.*

*The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at end of the reporting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.*

*Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognised in other comprehensive income. The balance of accumulated remeasurements is reported in other comprehensive income.*

*Past service costs arising from amendment or curtailment programs are recognised as expense in profit or loss when incurred.*

Other long-term employee benefits

*The Company and its subsidiaries provide other long-term employee benefits in the form of long service leave and loyalty awards. The cost of providing other long-term employee benefits is determined using projected unit credit method. All actuarial gains or losses and past service cost are recognised as expenses in profit or loss.*

*The other long-term employee benefits obligation recognised in the consolidated statement of financial position represents the present value of defined benefit obligation at the reporting date.*

**w. Taxation**

*The income tax expense is comprised of current and deferred income tax. Current and deferred income tax is recognised in the profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or other comprehensive income. In this case, the income tax is recognised in equity or other comprehensive income.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**w. Perpajakan (lanjutan)**

Beban pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi ketentuan yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Pajak sehubungan dengan situasi di mana peraturan pajak yang berlaku membutuhkan penafsiran. Hal ini menentukan jumlah provisi yang diperlukan sesuai dengan jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan metode *balance sheet liability* untuk semua perbedaan temporer yang berasal dari selisih antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya pada laporan keuangan konsolidasian. Namun, liabilitas pajak penghasilan tangguhan tidak diakui jika berasal dari pengakuan awal *goodwill*.

Pajak penghasilan tangguhan juga tidak diperhitungkan jika pajak penghasilan tangguhan tersebut timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis yang pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak atau rugi pajak.

Pajak penghasilan tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang sudah diberlakukan atau secara substantif berlaku pada akhir periode pelaporan dan diekspektasi akan digunakan ketika aset pajak tangguhan yang berhubungan direalisasi atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui hanya jika kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa depan akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang masih dapat dimanfaatkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

Aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama ataupun berbeda dan adanya niat untuk melakukan penyelesaian saldo-saldo tersebut secara neto.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**w. Taxation (continued)**

*The current income tax is calculated using tax rates that have been enacted at the end of the reporting period.*

*Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which the applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of the amounts expected to be paid to the tax authorities.*

*Deferred income tax is provided, using the balance sheet liability method, on temporary differences which arise from the difference between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill.*

*Deferred income tax is also not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss.*

*Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.*

*Deferred tax assets are recognised only if it is probable that future taxable amounts will be available to utilise those temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.*

*Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(lanjutan)**

**x. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang tersedia bagi pemegang saham Perseroan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

**y. Dividen**

Pembagian dividen final diakui sebagai liabilitas ketika dividen tersebut disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan. Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan keputusan rapat Direksi dan persetujuan Dewan Komisaris telah diperoleh serta sudah diumumkan kepada publik.

**z. Pelaporan Segmen**

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasi utama. Pengambil keputusan operasi utama, yang bertanggung jawab mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengarah yang mengambil keputusan strategis.

**4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**x. Earnings per Share**

*Basic earnings per share are computed by dividing profit attributable to the equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

*Diluted earnings per share is computed by dividing net profit attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.*

**y. Dividends**

*Final dividend distributions are recognised as a liability when the dividends are approved in the Company's General Meeting of the Shareholders. Dividend distributions are recognised as a liability when the dividends are approved by a Board of Directors' resolution, approval has been obtained from the Board of Commissioners and a public announcement has been made.*

**z. Segment Reporting**

*Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the steering committee that makes strategic decisions.*

**4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY**

*In the application of the Group accounting policies, which are described in Note 3, the Directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.*

*The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi**

Tidak terdapat pertimbangan kritis, selain dari yang melibatkan estimasi di bawah ini, yang telah dibuat Direksi dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup dan yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

**Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi**

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan di bawah ini:

a. Penurunan Nilai Goodwill

*Goodwill* diisyaratkan untuk penilaian penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin mengalami penurunan nilai. Nilai yang dapat dipulihkan dari suatu aset atau unit penghasil kas ditentukan berdasarkan nilai pakai. Model tersebut melibatkan pertimbangan dan estimasi yang material sehubungan dengan tingkat diskonto, proyeksi pendapatan dan tingkat pertumbuhan tahunan.

Perubahan asumsi utama, termasuk asumsi tingkat diskonto atau tingkat pertumbuhan dalam proyeksi arus kas, dapat memengaruhi perhitungan nilai yang dapat diperoleh kembali secara material.

b. Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Grup menghitung KKE untuk piutang usaha dan piutang lain-lain menggunakan kombinasi dari kajian individual dan kajian kolektif. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan tingkat kerugian kredit historis atas pengelompokan pelanggan yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan.

Sebagai contoh, jika prakiraan atas kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama periode/tahun depan, yang dapat menyebabkan meningkatnya jumlah gagal bayar, tingkat kerugian kredit historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat kerugian kredit historis diperbaharui dan perubahan estimasi masa depan dianalisa.

**4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

**Critical Judgments in Applying Accounting Policies**

*There are no critical judgments, apart from those involving estimations below, that the Directors have made in the process of applying the Group's accounting policies and that have the most significant effect on the amounts recognised consolidated financial statements.*

**Key Sources of Estimation Uncertainty**

*The key assumptions concerning future and other key sources of estimation at the end of the reporting period, that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed as follows:*

a. Impairment of Goodwill

*Goodwill is required to be assessed for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. The recoverable amount of a cash generating unit is determined based on its value in use. The model involves material judgment and estimates in respect of discount rate, revenue projection and annual growth rate.*

*Changing the key assumptions, including the discount rates or the growth rate assumptions in the cash flow projections, could materially affect the calculations of recoverable amount.*

b. Allowance for expected credit losses for trade receivables

*The Group calculates ECL for trade receivables and other receivables by applying a combination of individual assessment and collective assessment. The expected credit loss rates are based on historical credit loss experience for groupings of customer that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward looking information.*

*For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next period/year, which can lead to an increased number of defaults, the historical credit loss are adjusted. At every reporting date, the historical experience are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi (lanjutan)**

b. Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha (lanjutan)

Penilaian atas korelasi antara tingkat gagal bayar historis yang diobservasi, prakiraan atas kondisi ekonomi dan KKE merupakan estimasi yang material. Jumlah KKE paling dipengaruhi oleh perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi juga mungkin tidak menggambarkan gagal bayar aktual pelanggan di masa yang akan datang.

c. Liabilitas Imbalan Kerja

Nilai kini liabilitas imbalan kerja tergantung pada sejumlah faktor yang ditentukan dengan menggunakan asumsi aktuarial.

Asumsi yang digunakan dalam menentukan biaya bersih untuk pensiun termasuk tingkat pengembalian jangka panjang yang diharapkan atas aset program yang sama dan relevan, tingkat kenaikan gaji di masa datang dan tingkat diskonto. Setiap perubahan dalam asumsi ini akan berdampak pada nilai tercatat liabilitas imbalan kerja.

d. Perpajakan

Grup beroperasi di bawah peraturan perpajakan di Indonesia. Pertimbangan yang material diperlukan untuk menentukan provisi pajak penghasilan badan dan pajak lainnya. Apabila keputusan final atas pajak tersebut berbeda dari jumlah yang pada awalnya dicatat, perbedaan tersebut akan dicatat di laba rugi pada periode dimana hasil tersebut dikeluarkan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

**Key Sources of Estimation Uncertainty (continued)**

b. Allowance for expected credit losses for trade receivables (continued)

*The assessment of the correlation between historical experience and forecast economic conditions and ECLs are a material estimate. The amount of ECLs are sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.*

c. Employee Benefit Obligation

*The present value of the employee benefit obligations depends on a number of factors that are determined by using actuarial assumptions.*

*The assumptions used in determining the net cost for pensions include the same and relevant rate for expected long-term rate of return on plan assets, future salary increase and the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of employee benefit obligations.*

d. Taxation

*The Group operates under the tax regulations in Indonesia. Material judgement is required in determining the provision for corporate income taxes and other taxes. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will be recorded in profit or loss in the period in which such determination is made.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**5. KAS DAN SETARA KAS**

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Kas	8.978	9.416	Cash on hand
Kas pada bank	2.421.769	1.960.762	Cash in banks
Deposito berjangka dan <i>call deposits</i>	2.213.474	1.688.952	Time and call deposits
Jumlah	<u>4.644.221</u>	<u>3.659.130</u>	Total

**a. Kas pada bank**

**a. Cash in banks**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Pihak berelasi/Related parties (Catatan/Note 32):</b>		
Rupiah:		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.146.628	1.070.294
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	382.166	317.079
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	129.716	49.939
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	34.045	7.545
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	29.840	16.744
Subjumlah/Subtotal	<u>1.722.395</u>	<u>1.461.601</u>
Dolar Amerika Serikat/United States Dollar:		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	193.480	213.112
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	24.541	32.828
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	17.177	2.256
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/each below Rp3.000)	778	-
Subjumlah/Subtotal	<u>235.976</u>	<u>248.196</u>
Euro:		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7.776	6.751
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/each below Rp3.000)	1.786	1.362
Subjumlah/Subtotal	<u>9.562</u>	<u>8.113</u>
Jumlah/Total	<u>1.967.933</u>	<u>1.717.910</u>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

**a. Kas pada bank (lanjutan)**

**a. Cash in banks (continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Pihak ketiga/Third parties :</b>		
Rupiah:		
PT Bank Central Asia Tbk	102.346	40.177
PT Bank Permata Tbk	73.780	10.995
PT Bank CIMB Niaga Tbk	51.125	66.743
PT Bank Muamalat Tbk	50.083	301
Standard Chartered Bank	48.296	21.404
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	29.866	1.350
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	23.613	18.848
PT Bank Pembangunan Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta	10.830	9.586
PT Bank DBS Indonesia	9.442	34
PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia	3.341	3.333
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	540	17.519
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	3.791	2.735
Subjumlah/Subtotal	407.053	193.025
Dolar Amerika Serikat/United States Dollar :		
Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam	18.108	1.533
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	9.410	-
Standard Chartered Bank	1.130	10.925
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	1.337	1.436
Subjumlah/Subtotal	29.985	13.894
Euro:		
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	1.672	1.178
Subjumlah/Subtotal	1.672	1.178
Dong Vietnam/Vietnamese Dong :		
Ho Chi Minh City Development Joint-Stock Commercial Bank	8.205	5.188
Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam	3.285	9.604
Standard Chartered Bank	1.348	19.215
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	2.288	748
Subjumlah/Subtotal	15.126	34.755
Jumlah/Total	453.836	242.852
Jumlah kas pada bank/Total cash in banks	2.421.769	1.960.762

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

**b. Deposito berjangka dan call deposits**

**b. Time and call deposits**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Pihak berelasi/Related parties (Catatan/Note 32) :</b>		
Rupiah:		
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	152.267	107.873
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	88.910	21.605
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	30.100	82.601
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	25.000	24.500
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	347	37.640
<b>Subjumlah/Subtotal</b>	<b>296.624</b>	<b>274.219</b>
<b>Pihak ketiga/Third parties :</b>		
Rupiah:		
PT Bank Capital Indonesia Tbk	912.350	30.029
PT Bank Mayapada International Tbk	579.000	571.000
PT Bank Amar Indonesia, Tbk	166.000	-
PT Bank J Trust Indonesia Tbk	120.000	529.102
PT Bank Nationalnoba Tbk	112.000	104.000
PT Bank Muamalat Tbk	10.500	10.000
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung	10.000	-
PT Bank Bank SMBC Indonesia Tbk	7.000	-
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	-	100.565
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	-	20.500
PT Bank Mega Tbk	-	10.000
PT Bank Nagari	-	8.973
PT Bank BTPN Syariah Tbk	-	3.000
<b>Subjumlah/Subtotal</b>	<b>1.916.850</b>	<b>1.387.169</b>
Dolar Amerika Serikat/United States Dollar :		
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	-	807
<b>Subjumlah/Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>807</b>
Dong Vietnam/Vietnamese Dong :		
Bank For Investment And Development Of Vietnam	-	25.400
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	-	1.357
<b>Subjumlah/Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>26.757</b>
<b>Jumlah deposito berjangka dan call deposits / Total time and call deposits</b>	<b>2.213.474</b>	<b>1.688.952</b>

Suku bunga tahunan atas deposito berjangka dan call deposits adalah sebagai berikut:

Annual interest rates on time and call deposits are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Rupiah	2,00% - 7,60%	2,00% - 7,85%	Rupiah

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**6. PIUTANG USAHA**

**6. TRADE RECEIVABLES**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Pihak berelasi (Catatan 32):			<i>Related parties (Note 32):</i>
Rupiah	1.009.029	857.091	<i>Rupiah</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Cadangan kerugian kredit	(141.850)	(122.125)	<i>Allowance for credit losses</i>
Subjumlah pihak berelasi	867.179	734.966	<i>Subtotal related parties</i>
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Rupiah	5.662.028	5.090.354	<i>Rupiah</i>
Dolar Amerika Serikat	507.561	374.902	<i>United States Dollar</i>
Dong Vietnam	33.181	34.234	<i>Vietnamese Dong</i>
Subjumlah	6.202.770	5.499.490	<i>Subtotal</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Cadangan kerugian kredit	(1.380.738)	(1.107.721)	<i>Allowance for credit losses</i>
Subjumlah pihak ketiga	4.822.032	4.391.769	<i>Subtotal third parties</i>
Jumlah	5.689.211	5.126.735	<i>Total</i>

Umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

*The aging of trade receivables are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Lancar	4.875.789	4.311.195	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo:			<i>Overdue:</i>
1 - 45 hari	322.897	236.474	<i>1 - 45 days</i>
46 - 135 hari	224.979	216.612	<i>46 - 135 days</i>
136 - 365 hari	502.641	603.009	<i>136 - 365 days</i>
Lebih dari 365 hari	1.285.493	989.291	<i>Over 365 days</i>
Jumlah	7.211.799	6.356.581	<i>Total</i>

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, piutang Grup dijamin dengan fasilitas-fasilitas pembiayaan seperti; pembiayaan distributor, lembaga penjaminan, akta pemberian hak tanggungan aset (APHT) dan lain – lain.

*As of December 31, 2025 and 2024, Group receivables are secured by financing facilities such as; distributor financing, guarantee institutions, mortgage deed assets and others.*

Pada tanggal 1 Januari 2024, piutang usaha dari kontrak dengan pelanggan sebesar Rp5.787.852 (setelah dikurangi cadangan kerugian kredit sebesar Rp1.216.042).

*As at January 1, 2024, trade receivables from contracts with customers amounted to Rp5,787,852 (net of loss allowance for credit losses of Rp1,216,042).*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**6. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Cadangan kerugian kredit untuk piutang usaha telah diukur sejumlah KKE sepanjang umur. KKE yang dihitung menggunakan kajian individual diestimasi berdasarkan arus kas yang didiskontokan. Sementara untuk KKE yang dihitung menggunakan kajian kolektif diestimasi berdasarkan matriks provisi dengan mengacu pada pengalaman gagal bayar debitur masa lalu dan analisis posisi keuangan debitur saat ini, disesuaikan dengan faktor-faktor yang spesifik dari debitur dan kondisi ekonomi umum industri di mana debitur beroperasi.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi material yang dibuat selama periode pelaporan berjalan.

Mutasi cadangan kerugian kredit piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Saldo awal tahun	1.229.846	1.216.042	<i>Balance at beginning of year</i>
Perubahan cadangan kerugian karena piutang usaha yang baru dikurangi dengan piutang yang dihentikan pengakuannya karena pembayaran	<u>292.742</u>	<u>13.804</u>	<i>Change in loss allowance due to new trade receivable originated less those derecognised due to settlement</i>
Saldo akhir tahun	<u>1.522.588</u>	<u>1.229.846</u>	<i>Balance at end of year</i>

*Allowance for credit losses for trade accounts receivable has been measured at an amount equal to lifetime ECL. ECL which is calculated using individual assessment is estimated based on discounted cash flows. Meanwhile the ECL that calculated by collective assesement is estimated using a provision matrix by reference to past default experience of the debtor and an analysis of the debtor's current financial position, adjusted for factors that are specific to the debtors and general economic conditions of the industry in which the debtors operate.*

*There has been no change in the estimation techniques or material assumptions made during the current reporting period.*

*The movement in allowance for credit losses of trade receivables are as follows:*

Analisis cadangan kerugian kredit piutang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

*The analysis of allowance for credit losses of trade receivables based on aging is as follows:*

	<b>Lewat jatuh tempo/Overdue</b>					<b>Jumlah/ Total</b>	<b>December 31, 2025</b>
	<b>Lancar/ Current</b>	<b>1 - 45 hari/ 1 - 45 days</b>	<b>46 - 135 hari/ 46 - 135 days</b>	<b>136 - 365 hari/ 136 - 365 days</b>	<b>Lebih dari 365 hari/ More than 365 days</b>		
<b>31 Desember 2025</b>							
Tingkat kerugian kredit ekspektasian	0,4%	4,6%	4,8%	44,9%	97,2%		<i>Expected loss rate</i>
Piutang usaha kotor	4.875.789	322.897	224.979	502.641	1.285.493	7.211.799	<i>Gross trade receivables</i>
Cadangan kerugian kredit	(21.545)	(14.943)	(10.715)	(225.849)	(1.249.536)	(1.522.588)	<i>Allowance for credit losses</i>
	<b>Lewat jatuh tempo/Overdue</b>					<b>Jumlah/ Total</b>	<b>December 31, 2024</b>
	<b>Lancar/ Current</b>	<b>1 - 45 hari/ 1 - 45 days</b>	<b>46 - 135 hari/ 46 - 135 days</b>	<b>136 - 365 hari/ 136 - 365 days</b>	<b>Lebih dari 365 hari/ More than 365 days</b>		
<b>31 Desember 2024</b>							
Tingkat kerugian kredit ekspektasian	0,5%	6,9%	6,4%	36,7%	96,9%		<i>Expected credit loss rate</i>
Piutang usaha kotor	4.311.195	236.474	216.612	603.009	989.291	6.356.581	<i>Gross trade receivables</i>
Cadangan kerugian kredit	(19.729)	(16.305)	(13.949)	(221.335)	(958.528)	(1.229.846)	<i>Allowance for credit losses</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**6. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Grup mengakui aset kontrak terkait dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
Aset kontrak yang berkaitan dengan penjualan semen, beton jadi dan jasa konstruksi	523.250	560.087

Aset kontrak disajikan dalam piutang usaha. Nilai tercatat aset kontrak termasuk didalamnya adalah tagihan pelanggan berdasarkan kontrak penjualan semen, beton jadi dan jasa konstruksi dimana jumlah tersebut merupakan nilai tagihan yang belum diakseptasi oleh pelanggan sesuai persyaratan dalam kontrak dengan pelanggan.

**6. TRADE RECEIVABLES (continued)**

The Group has recognised the following contract assets related to revenues from contracts with customers:

*Contract assets relating to sales of cement, ready mix concrete and construction service*

*Contract assets are presented as trade receivable. Amounts recorded as contract assets includes billing to customers relating to sales contract for cement, readymix concrete and construction service, whereby such amounts represents billing that has not been accepted by customer as per requirement in the contract with customer.*

**7. PERSEDIAAN**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
Bahan baku dan pembantu	1.735.961	1.672.563
Suku cadang	1.392.481	1.444.761
Barang jadi	1.156.123	1.306.074
Barang dalam proses	917.187	1.044.053
Barang dalam perjalanan	26.206	14.945
Jumlah	5.227.958	5.482.396
Dikurangi:		
Penyisihan persediaan usang dan bergerak lambat	(314.133)	(289.455)
Bersih	4.913.825	5.192.941

**7. INVENTORIES**

*Raw and indirect materials*

*Spare parts*

*Finished goods*

*Work in process*

*Goods in transit*

*Total*

*Less:*

*Provision for obsolete*

*and slow moving inventories*

*Net*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**7. PERSEDIAAN (lanjutan)**

Mutasi penyisihan persediaan usang dan bergerak lambat adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Saldo awal tahun	289.455	312.948	<i>Balance at beginning of year</i>
Penyisihan (pemulihan) tahun berjalan	24.678	(23.493)	<i>Provision (recovery) during the year</i>
Saldo akhir tahun	314.133	289.455	<i>Balance at end of year</i>

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan persediaan usang dan bergerak lambat telah mencukupi untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari persediaan usang dan bergerak lambat.

**7. INVENTORIES (continued)**

*The movement in the provision for obsolete and slow moving inventories are as follows:*

*The management of the Group believes that the provision for obsolete and slow moving inventories is adequate to cover possible losses from obsolete and slow moving inventories.*

Pada tanggal 31 Desember 2025, persediaan sebesar Rp88.391 (2024: Rp96.724) dijadikan jaminan atas pinjaman tertentu (Catatan 15).

*As of December 31, 2025, inventories of Rp88,391 (2024: Rp96,724) were pledged as collateral for certain borrowings (Note 15).*

Pada tanggal 31 Desember 2025, persediaan senilai Rp2.407.673 (2024: Rp2.584.434) telah diasuransikan terhadap risiko kerugian yang disebabkan oleh bencana alam, kebakaran, dan risiko kerugian lainnya terutama kepada PT Asuransi Jasa Indonesia dengan nilai pertanggungan sebesar Rp1.690.138 (2024: Rp1.917.592).

*As of December 31, 2025, inventories amounted to Rp2,407,673 (2024: Rp2,584,434) are covered by insurance against the risk of loss due to natural disaster, fire, and other risks especially to PT Asuransi Jasa Indonesia with a total coverage of Rp1,690,138 (2024: Rp1,917,592).*

Manajemen berpendapat bahwa, nilai pertanggungan asuransi atas beberapa persediaan tersebut telah memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul dari risiko-risiko tersebut.

*Management believes that the insurance coverage for certain inventories is adequate to cover possible losses arising from such risks.*

**8. BEBAN DIBAYAR DI MUKA**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Sewa	108.025	106.634	<i>Rent</i>
Teknologi informasi	15.804	28.809	<i>Information technology</i>
Asuransi	10.444	5.916	<i>Insurance</i>
Lain-lain (di bawah Rp3.000)	35.001	53.969	<i>Others (below Rp3,000)</i>
Jumlah	169.274	195.328	<i>Total</i>

**8. PREPAID EXPENSES**

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN**

**9. TAXATION**

**a. Pajak dibayar di muka**

**a. Prepaid taxes**

	<u>31 Desember/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2024</u>	
<b>Pajak penghasilan badan</b>			<b>Corporate income tax</b>
<b>Perseroan</b>			<b>The Company</b>
Pasal 28A			Article 28A
- 2024	94.712	-	- 2024
- 2023	-	111.348	- 2023
Subjumlah	<u>94.712</u>	<u>111.348</u>	Subtotal
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pasal 28A	<u>42.508</u>	<u>49.547</u>	Article 28A
Jumlah pajak penghasilan	<u>137.220</u>	<u>160.895</u>	Total corporate income tax
<b>Pajak lain-lain</b>			<b>Other taxes</b>
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak Pertambahan Nilai - bersih	814.040	789.345	Value Added Tax - net
Lain-lain	<u>13.048</u>	<u>5.344</u>	Others
Jumlah pajak lain-lain	<u>827.088</u>	<u>794.689</u>	Total other taxes
Jumlah pajak dibayar dimuka	<u><u>964.308</u></u>	<u><u>955.584</u></u>	Total prepaid taxes

**b. Tagihan pengembalian pajak**

**b. Claims for tax refund**

	<u>31 Desember/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2024</u>	
<b>Tagihan pengembalian pajak:</b>			<b>Claims for tax refund:</b>
<b>Pajak penghasilan badan</b>			<b>Corporate income tax</b>
Perseroan	30.622	94.712	The Company
Entitas anak	<u>386.685</u>	<u>397.155</u>	Subsidiaries
Subjumlah	<u>417.307</u>	<u>491.867</u>	Subtotal
<b>Pajak lain-lain</b>			<b>Other taxes</b>
Perseroan	12.171	9.359	The Company
Entitas anak	<u>7.110</u>	<u>5.376</u>	Subsidiaries
Subjumlah	<u>19.281</u>	<u>14.735</u>	Subtotal
Jumlah tagihan pengembalian pajak	<u><u>436.588</u></u>	<u><u>506.602</u></u>	Total claims for tax refund

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**c. Utang pajak**

**c. Taxes payable**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
<b>Pajak penghasilan badan Entitas anak</b>			<b>Corporate income tax Subsidiaries</b>
Pasal 29	24.181	18.344	Article 29
<b>Pajak lain-lain Perseroan</b>			<b>Other taxes The Company</b>
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 21	5.217	25.068	Article 21
Pasal 22	32.356	14.119	Article 22
Pasal 23 dan 26	1.931	1.636	Articles 23 and 26
Final	540	514	Final
Pajak Pertambahan Nilai - bersih	87.868	116.727	Value Added Tax - net
Subjumlah	127.912	158.064	Subtotal
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 21	11.628	8.139	Article 21
Pasal 22	8.866	7.859	Article 22
Pasal 23 dan 26	19.780	6.812	Articles 23 and 26
Pasal 25	8.080	5.570	Article 25
Final	2.703	16.471	Final
Pajak Pertambahan Nilai - bersih	51.957	51.215	Value Added Tax - net
Lainnya	10.954	11.012	Others
Subjumlah	113.968	107.078	Subtotal
Jumlah pajak lain-lain	241.880	265.142	Total other taxes
Jumlah utang pajak	266.061	283.486	Total taxes payable

Perseroan ditunjuk sebagai Wajib Pungut Pajak Penghasilan Pasal 22 dan Pajak Pertambahan Nilai masing-masing pada tanggal 9 September 2015 dan 20 September 2012.

The Company was appointed as a Levy of Income Tax Article 22 and Value Added Tax collector on September 9, 2015 and September 20, 2012, respectively.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**d. Beban pajak penghasilan**

**d. Income tax expense**

Beban (manfaat) pajak Grup terdiri dari:

*Tax expense (benefit) of the Group consists of the following:*

	2025	2024	
<b>Perseroan</b>			<b>The Company</b>
Pajak tangguhan	(167.692)	(215.562)	<i>Deferred tax</i>
Penyesuaian yang diakui atas pajak penghasilan tahun sebelumnya	1.830	12.538	<i>Adjustment recognised in the current year relating to prior years income tax</i>
Subjumlah	(165.862)	(203.024)	<i>Subtotal</i>
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak kini	429.789	487.552	<i>Current tax</i>
Pajak tangguhan	121.623	180.258	<i>Deferred tax</i>
Penyesuaian yang diakui atas pajak penghasilan tahun sebelumnya	36.924	14.739	<i>Adjustment recognised in the current year relating to prior years income tax</i>
Subjumlah	588.336	682.549	<i>Subtotal</i>
<b>Konsolidasian</b>			<b>Consolidated</b>
Pajak kini	429.789	487.552	<i>Current tax</i>
Pajak tangguhan	(46.069)	(35.304)	<i>Deferred tax</i>
Penyesuaian yang diakui atas pajak penghasilan tahun sebelumnya (Catatan 9f)	38.754	27.277	<i>Adjustment recognised in the current year relating to prior years income tax (Note 9f)</i>
Jumlah beban pajak penghasilan	422.474	479.525	<i>Total income tax expenses</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**d. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

**d. Income tax expense (continued)**

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 30/2020, perseroan terbuka yang memenuhi syarat-syarat tertentu berhak memperoleh penurunan tarif pajak penghasilan sebesar 3,0% dari tarif pajak penghasilan yang berlaku. Perseroan telah memenuhi syarat-syarat tersebut dan telah menerapkan penurunan tarif pajak tersebut.

*Based on the Government Regulation No. 30/2020, public listed entities which meet certain requirements are entitled to a 3.0% tax rate reduction from the applicable tax rates. The Company has complied with these requirements and has applied for such reduction.*

Rekonsiliasi pajak atas laba sebelum pajak Grup secara teoritis dengan beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

*Reconciliation of theoretical tax amount on the Group profit before tax to the income tax is as follows:*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan	601.913	1.251.199	<i>Consolidated profit before income tax expense</i>
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	132.421	275.264	<i>Tax calculated at applicable tax rate</i>
Penghasilan kena pajak final	(41.957)	(57.160)	<i>Income subject to final tax</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	143.089	122.892	<i>Non-deductible expenses</i>
Perbedaan tarif pajak Perseroan dengan entitas anak	109.662	53.029	<i>Differences in tax rate of the Company and subsidiaries</i>
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui dan dihentikan pengakuannya	40.505	58.223	<i>Unrecognised and derecognised deferred tax assets</i>
Penyesuaian yang diakui atas pajak penghasilan tahun sebelumnya	38.754	27.277	<i>Adjustment recognised in the current year relating to prior year income tax</i>
Jumlah beban pajak penghasilan	422.474	479.525	<i>Total income tax expenses</i>

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan dengan taksiran penghasilan kena pajak Perseroan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

*The reconciliation of profit before income tax and estimated taxable income of the Company for the years ended December 31, 2025 and 2024 is as follows:*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**d. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

**d. Income tax expense (continued)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan	601.913	1.251.199	<i>Consolidated profit before income tax expense</i>
Rugi entitas anak sebelum beban pajak penghasilan	(1.504.352)	(2.239.707)	<i>Subsidiaries' loss before income tax expense</i>
Bagian atas hasil bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	14.772	11.833	<i>Share of result of associates and joint venture</i>
Disesuaikan dengan eliminasi konsolidasi	361.190	422.389	<i>Adjusted for consolidation eliminations</i>
Rugi sebelum pajak penghasilan Perseroan	(526.477)	(554.286)	<i>Loss before income tax - the Company</i>
<b>Penyesuaian pajak:</b>			<b><i>Tax adjustments:</i></b>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	140.651	270.944	<i>Non-deductible expenses</i>
Penghasilan kena pajak final	(111.873)	(229.460)	<i>Income subject to final tax</i>
Perbedaan penyusutan dan amortisasi fiskal dan komersial	(282.118)	(341.496)	<i>Difference between fiscal and commercial depreciation and amortisation</i>
Sewa	(22.021)	273	<i>Lease</i>
Liabilitas imbalan kerja	75.837	43.228	<i>Employee benefits liabilities</i>
Penyisihan persediaan usang dan bergerak lambat	(14.516)	(11.921)	<i>Provision for obsolete and slow moving inventories</i>
Cadangan penurunan nilai piutang usaha	135.153	16.827	<i>Provision for impairment of trade receivable</i>
Provisi lainnya	95.714	(20.432)	<i>Other provisions</i>
	16.827	(272.037)	
Jumlah kerugian kena pajak - Perseroan	(509.650)	(826.323)	<i>Total taxable loss - the Company</i>
Pembayaran pajak di muka Perseroan	(30.622)	(94.712)	<i>Prepayment of income taxes of the Company</i>
Pajak kini lebih bayar	(30.622)	(94.712)	<i>Current tax over payment</i>

Jumlah penghasilan kena pajak di atas menjadi dasar dalam pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") PPh Badan.

*The amount of taxable income above becomes basis in filling out the annual corporate income tax return.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan**

**e. Deferred tax assets and liabilities**

	31 Desember/December 31, 2025				
	Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive income		Saldo akhir/ Ending balance
<b>Aset (liabilitas) pajak tangguhan - bersih</b>				<b>Deferred tax assets (liabilities) - net</b>	
<b>Perseroan</b>				<b>The Company</b>	
Aset tetap, aset sewa dan aset takberwujud	(1.986.479)	24.177	-	(1.962.302)	Fixed assets, lease assets and intangible assets
Pemulihan persediaan usang dan bergerak lambat	18.018	(2.758)	-	15.260	Recovery for obsolete and slow moving inventories
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	7.329	25.679	-	33.008	Provision for impairment of trade receivables
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	110.858	10.010	11.391	132.259	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	3.539	4.407	-	7.946	Leases liabilities
Akumulasi rugi fiskal	201.716	101.823	-	303.539	Accumulated fiscal loss
Lain-lain	24.938	4.354	-	29.292	Others
Subjumlah liabilitas pajak tangguhan bersih Perseroan	(1.620.081)	167.692	11.391	(1.440.998)	Subtotal deferred tax liabilities - net Company
<b>Entitas anak</b>					<b>Subsidiaries</b>
Aset tetap, aset sewa dan aset takberwujud	(32.324)	(7.192)	-	(39.516)	Fixed assets, lease assets and intangible assets
Penyisihan persediaan usang dan bergerak lambat	1.750	34	-	1.784	Provision for obsolete and slow moving inventories
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	75.252	17.492	-	92.744	Provision for impairment of trade receivables
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	28.562	(48)	(2.207)	26.307	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	14.604	-	-	14.604	Leases liabilities
Akumulasi rugi fiskal	64.961	3.945	-	68.906	Accumulated fiscal loss
Lain-lain	5.657	(362)	-	5.295	Others
Subjumlah aset pajak tangguhan bersih entitas anak	158.462	13.869	(2.207)	170.124	Subtotal deferred tax assets - net subsidiaries
<b>Liabilitas pajak tangguhan - bersih</b>					<b>Deferred tax liabilities - net</b>
<b>Entitas anak</b>					<b>Subsidiaries</b>
Aset tetap, aset sewa dan aset takberwujud	(3.183.630)	(131.043)	-	(3.314.673)	Fixed assets, lease assets and intangible assets
Penyisihan persediaan usang dan bergerak lambat	37.343	7.058	-	44.401	Provisions for obsolete and slow moving inventories
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	114.757	(4.524)	-	110.233	Provision for impairment of trade receivables
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	372.868	(41.985)	(4.540)	326.343	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	58.491	(301)	-	58.190	Leases liabilities
Lain-lain	189.785	35.303	-	225.088	Others
Subjumlah liabilitas pajak tangguhan - bersih entitas anak	(2.410.386)	(135.492)	(4.540)	(2.550.418)	Subtotal deferred tax liabilities - net subsidiaries
<b>Beban pajak tangguhan - bersih konsolidasian</b>		<b>46.069</b>	<b>4.644</b>		<b>Consolidated deferred tax expense - net</b>
<b>Jumlah aset pajak tangguhan - bersih konsolidasian</b>	<b>158.462</b>			<b>170.124</b>	<b>Total consolidated deferred tax assets - net</b>
<b>Jumlah liabilitas pajak tangguhan - bersih konsolidasian</b>	<b>(4.030.467)</b>			<b>(3.991.416)</b>	<b>Total consolidated deferred tax liabilities - net</b>

Rugi pajak dapat dikompensasikan dengan laba kena pajak pada masa lima tahun mendatang sejak kerugian fiskal terjadi.

*The tax losses can be utilised against the taxable income for a period of five years subsequent to the year the fiscal loss was incurred.*

Pada periode 31 Desember 2025, Perseroan mengakui aset pajak tangguhan sejumlah Rp303.539 yang berasal dari rugi fiskal Perseroan tahun 2023-2025 sejumlah Rp1.597.574 berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kemampuan Perseroan untuk menghasilkan penghasilan kena pajak dalam lima tahun ke depan sejak tahun terjadinya rugi fiskal tersebut.

*In December 31, 2025, the Company recognised deferred tax assets amounting to Rp303,539 which originated from the Company's 2023-2025 fiscal losses amounting to Rp1,597,574 based on management's evaluation of the Company's ability to generate taxable income in the next five years from the year the tax loss occurred.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**9. TAXATION (continued)**

**e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)**

**e. Deferred tax assets and liabilities (continued)**

	31 Desember/December 31, 2024				
	Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Aset (liabilitas) pajak tangguhan - bersih Perseroan</b>					<b>Deferred tax assets (liabilities) - net The Company</b>
Aset tetap, aset sewa dan aset takberwujud	(1.999.570)	13.091	-	(1.986.479)	Fixed assets, lease assets and intangible assets
Pemulihan persediaan usang dan bergerak lambat	20.283	(2.265)	-	18.018	Recovery for obsolete and slow moving inventories
Pemulihan penurunan nilai piutang usaha	5.363	1.966	-	7.329	Recovery for impairment of trade receivables
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	141.594	3.966	(34.702)	110.858	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	6.592	(3.053)	-	3.539	Leases liabilities
Akumulasi rugi fiskal	-	201.716	-	201.716	Accumulated fiscal loss
Lain-lain	24.797	141	-	24.938	Others
Subjumlah liabilitas pajak tangguhan bersih Perseroan	(1.800.941)	215.562	(34.702)	(1.620.081)	Subtotal deferred tax liabilities - net Company
<b>Entitas anak</b>					<b>Subsidiaries</b>
Aset tetap, aset sewa dan aset takberwujud	(80.794)	48.470	-	(32.324)	Fixed assets, lease assets and intangible assets
Penyisihan persediaan usang dan bergerak lambat	1.750	-	-	1.750	Provision for obsolete and slow moving inventories
Pemulihan penurunan nilai piutang usaha	91.245	(15.993)	-	75.252	Recovery for impairment of trade receivables
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	17.300	(7.588)	18.850	28.562	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	11.200	3.404	-	14.604	Leases liabilities
Akumulasi rugi fiskal	92.571	(27.610)	-	64.961	Accumulated fiscal loss
Lain-lain	27.025	(21.368)	-	5.657	Others
Subjumlah aset pajak tangguhan - bersih entitas anak	160.297	(20.685)	18.850	158.462	Subtotal deferred tax assets - net subsidiaries
<b>Liabilitas pajak tangguhan - bersih Entitas anak</b>					<b>Deferred tax liabilities - net Subsidiaries</b>
Aset tetap, aset sewa dan aset takberwujud	(2.984.673)	(198.957)	-	(3.183.630)	Fixed assets, lease assets and intangible assets
Pemulihan persediaan usang dan bergerak lambat	40.648	(3.305)	-	37.343	Recovery for obsolete and slow moving inventories
Pemulihan penurunan nilai piutang usaha	122.842	(8.085)	-	114.757	Recovery for impairment of trade receivables
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	409.050	44.471	(80.653)	372.868	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	39.552	18.939	-	58.491	Lease liabilities
Akumulasi rugi fiskal	53.891	(53.891)	-	-	Accumulated fiscal loss
Lain-lain	148.530	41.255	-	189.785	Others
Subjumlah liabilitas pajak tangguhan - bersih entitas anak	(2.170.160)	(159.573)	(80.653)	(2.410.386)	Subtotal deferred tax liabilities - net subsidiaries
<b>Beban pajak tangguhan - bersih konsolidasian</b>		35.304	(96.505)		<b>Consolidated deferred tax expense - net</b>
<b>Jumlah aset pajak tangguhan - bersih konsolidasian</b>	160.297			158.462	<b>Total consolidated deferred tax assets - net</b>
<b>Jumlah liabilitas pajak tangguhan - bersih konsolidasian</b>	(3.971.101)			(4.030.467)	<b>Total consolidated deferred tax liabilities - net</b>

**f. Surat ketetapan pajak**

Pada tahun 2025, Grup telah menerima beberapa surat ketetapan pajak untuk berbagai tahun pajak. Grup menyetujui sebagian ketetapan pajak tersebut dan telah membukukan tambahan beban sebesar Rp38.754 (2024: Rp27.277) dalam laba rugi (Catatan 9d).

**f. Tax assessments**

In 2025, the Group has received several tax assessments for various tax years. The Group has accepted a portion of these assessments and booked an additional expenses amounting to Rp38,754 (2024: Rp27,277) in profit or loss (Note 9d).

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**f. Surat ketetapan pajak (lanjutan)**

Atas jumlah sisanya, Grup telah mengajukan keberatan dan banding. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, jumlah ketetapan pajak yang masih dalam proses keberatan dan banding adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Pajak penghasilan badan	93.021	96.333	Corporate income tax
Pajak lain-lain	97.574	98.675	Other taxes
Jumlah	<u>190.595</u>	<u>195.008</u>	Total

**g. Pilar Dua**

Grup telah menerapkan pengecualian sementara dari akuntansi untuk pajak tangguhan yang timbul dari peraturan perpajakan Pilar Dua, sebagaimana diatur dalam PSAK 212. Oleh karena itu, Grup tidak mengakui atau mengungkapkan informasi tentang aset dan kewajiban pajak tangguhan yang terkait dengan pajak penghasilan Pilar Dua.

Pada Desember 2024, pemerintah Indonesia, tempat Perusahaan didirikan, mengesahkan peraturan pajak penghasilan Pilar Dua yang berlaku mulai 1 Januari 2025 dengan mengeluarkan Peraturan Menteri Keuangan No. 136 Tahun 2024 ("PMK-136").

Grup tidak berekspektasi terdapat eksposur material terhadap pajak penghasilan Pilar Dua atas laporan keuangan konsolidasian ini.

Grup secara berkelanjutan menilai dampak peraturan pajak penghasilan Pilar Dua terhadap kinerja keuangan konsolidasiannya di masa depan.

**9. TAXATION (continued)**

**f. Tax assessments (continued)**

For the remaining amounts, the Group has filed objections and appeals. As of December 31, 2025 and 2024, the amount of assessments in the process of objection and appeal were as follows:

**g. Pillar Two**

The Group has applied a temporary exemption from accounting for deferred taxes arising from Pillar Two tax regulations, as set out in PSAK 212. Therefore, the Group does not recognize or disclose information about deferred tax assets and liabilities related to Pillar Two income taxes.

In December 2024, the Indonesian government, where the Company was incorporated, enacted the Pillar Two income tax regulations effective January 1, 2025 by issuing Minister of Finance Regulation No. 136 of 2024 ("PMK-136").

The Group does not expect any material exposure to Pillar Two income tax on these consolidated financial statements.

The Group continuously assesses the impact of the Pillar Two income tax regulations on its future consolidated financial performance.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA**

**10. RESTRICTED CASH**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Pihak berelasi/Related parties (Catatan/Note 32):</b>		
Rupiah:		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	26.972	5.273
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	10.174	9.946
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	3.471	-
Subjumlah/Subtotal	<u>40.617</u>	<u>15.219</u>
<b>Pihak ketiga/Third parties :</b>		
Rupiah:		
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	78.454	70.901
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Selatan Bangka Belitung	39.150	36.391
PT Bank Nagari	8.973	-
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	4.149	4.149
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat & Banten Tbk	3.695	-
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3,000)	4.423	5.389
Subjumlah/Subtotal	<u>138.844</u>	<u>116.830</u>
Jumlah/Total	<u><u>179.461</u></u>	<u><u>132.049</u></u>

Kas yang dibatasi penggunaannya merupakan dana yang ditempatkan sebagai jaminan biaya rehabilitasi dan restorasi tanah tambang dan jaminan atas fasilitas pinjaman Grup.

*Restricted cash are used as guarantee of quarry rehabilitation and restoration and collateral required in relation to the Group's credit borrowing facilities.*

**11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

**11. INVESTMENT IN ASSOCIATES**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Biaya perolehan investasi pada entitas asosiasi	24.170	22.500	<i>Cost of investment in associates</i>
Bagian laba bersih setelah akuisisi, setelah dikurangi penerimaan dividen	663	1.670	<i>Share of post-acquisition profit, net of dividends received</i>
	<u>24.833</u>	<u>24.170</u>	

Rincian entitas asosiasi Grup yang material adalah sebagai berikut:

*Details of the Group's material associates are as follows:*

Nama entitas asosiasi/ Name of associates	Aktivitas utama/ Principal activity	Lokasi usaha/ Business Location	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Saldo/ Balance	
			31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024
PT Swadaya Graha	Kontraktor dan persewaan alat berat/ Contractor and lessor of heavy equipment	Gresik	33,06%	33,06%	-	-
PT Mitra Kiara Indonesia	Distributor bahan bangunan/ Distributor building material	Jakarta	20,00%	20,00%	-	-
PT Igaras	Distributor semen/Cement distributor	Padang	12,00%	12,00%	-	-
PT Karya Logistik Nusantara	Beton pracetak dan perdagangan material konstruksi/ Precast concrete and construction material trading	Jakarta	20,93%	20,93%	24.833	24.170
Jumlah / Total					<u>24.833</u>	<u>24.170</u>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

Seluruh entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

Pada tanggal 2 Juli 2024, Perseroan melakukan penyertaan saham pada PT Karya Logistik Nusantara sebesar Rp22.500 atau setara dengan 20,93%.

Persentase kepemilikan pada PT Igaras kurang dari 20% namun kepemilikan tersebut diklasifikasi sebagai investasi pada entitas asosiasi karena Grup mempunyai pengaruh signifikan pada PT Igaras melalui Koperasi Keluarga Besar Semen Padang.

Ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi di bawah ini merupakan jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan entitas asosiasi yang disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

**11. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

All of the above associates are accounted for using the equity method in these consolidated financial statements.

As of July 2, 2024, the Company made a share participation in PT Karya Logistik Nusantara of Rp22,500 or equivalent to 20.93%.

The percentage ownership in PT Igaras is less than 20%, but such ownership is classified as investment in associate as the Group has significant influence on PT Igaras through Koperasi Keluarga Besar Semen Padang.

The summarized financial information below represents amounts shown in the associates' financial statements prepared in accordance Indonesian Financial Accounting Standards.

	<b>PT Karya Logistik Nusantara</b>		
	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Aset lancar	408.405	408.861	Current assets
Aset tidak lancar	7.313	10.419	Non-current assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>415.718</b>	<b>419.280</b>	<b>Total Assets</b>
Liabilitas jangka pendek	291.297	295.021	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	2.357	6.734	Non-current liabilities
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	122.064	117.525	Equity attributable to owners of the companies
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>415.718</b>	<b>419.280</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>
Pendapatan	315.867	437.192	Revenue
Beban	(312.700)	(426.353)	Expenses
<b>Laba tahun berjalan</b>	<b>3.167</b>	<b>10.839</b>	<b>Profit for the year</b>
Laba komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	-	-	Other comprehensive income for the year net of tax
<b>Jumlah laba komprehensif tahun berjalan</b>	<b>3.167</b>	<b>10.839</b>	<b>Total comprehensive profit for the year</b>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

Berikut ini merupakan rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan di atas terhadap jumlah tercatat dari bagian entitas asosiasi yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

**11. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

Reconciliation of the above summarized financial information to the carrying amount of the interest in the associates recognized in the consolidated financial statements are as follows:

<b>PT Karya Logistik Nusantara</b>			
	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Aset bersih entitas asosiasi	122.064	117.525	<i>Net assets of the associate</i>
Proporsi bagian kepemilikan Grup	20,93%	20,93%	<i>Proportion of the Group's ownerships interest</i>
Bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi	25.548	24.598	<i>The Group's share of the net associate</i>
Penyesuaian metode ekuitas	(715)	(428)	<i>Equity method adjustments</i>
Nilai catat bagian Grup	24.833	24.170	<i>Carrying amount of the Group's interest</i>

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi:

*Unrecognised share of losses of an associates:*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Saldo awal tahun	(165.917)	(150.115)	<i>Balance at beginning of the year</i>
Bagian kerugian atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	(36.462)	(15.802)	<i>Unrecognised share of loss of an associates for the year</i>
Saldo akhir tahun	(202.379)	(165.917)	<i>Balance at end of year</i>

**12. PROPERTI INVESTASI**

**12. INVESTMENT PROPERTIES**

<b>31 Desember/December 31, 2025</b>						
	<b>Saldo awal/ Beginning balance</b>	<b>Penambahan/ Additions</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b>	<b>Reklasifikasi/ Reclassification</b>	<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>	
<b>Biaya perolehan</b>						<b>Acquisition cost</b>
Tanah	2.432	-	(290)	(1.154)	988	<i>Land</i>
Bangunan dan prasarana	225.700	1.823		1.154	228.677	<i>Buildings and infrastructure</i>
Jumlah	228.132	1.823	(290)	-	229.665	<i>Total</i>
<b>Akumulasi penyusutan</b>						<b>Accumulated depreciation</b>
Bangunan dan prasarana	141.707	7.537	-	-	149.244	<i>Buildings and infrastructure</i>
Jumlah	141.707	7.537	-	-	149.244	<i>Total</i>
Nilai buku bersih	86.425				80.421	<i>Net book value</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**12. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)**

**12. INVESTMENT PROPERTIES (continued)**

	31 Desember /December 31, 2024				
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	
<b>Biaya perolehan</b>					<b>Acquisition cost</b>
Tanah	2.432	-	-	-	2.432 <i>Land</i>
Bangunan dan prasarana	227.359	4.116	(5.775)	-	225.700 <i>Buildings and infrastructure</i>
Jumlah	229.791	4.116	(5.775)	-	228.132 <i>Total</i>
<b>Akumulasi penyusutan</b>					<b>Accumulated depreciation</b>
Bangunan dan prasarana	138.025	7.541	(3.859)	-	141.707 <i>Buildings and infrastructure</i>
Jumlah	138.025	7.541	(3.859)	-	141.707 <i>Total</i>
Nilai buku bersih	91.766				86.425 <i>Net book value</i>

Hak atas tanah Grup berupa Sertifikat Hak Guna Bangunan ("SHGB"). SHGB memiliki masa berlaku hingga tahun 2044. Manajemen berpendapat bahwa SHGB tersebut dapat diperpanjang.

*The Group's land represents land-use rights ("SHGB"). The SHGB will expire until 2044. Management believes that the SHGB are extendable.*

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp7.537 (2024: Rp7.541), dicatat sebagai beban pokok pendapatan.

*Depreciation expense for the year ended December 31, 2025 amounting to Rp7,537 (2024: Rp7,541), were recorded under cost of revenues.*

Berdasarkan penilaian internal, nilai wajar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp581.524 (2024: Rp586.259). Penilaian dilakukan berdasarkan metode pendekatan pendapatan menggunakan teknik valuasi arus kas diskontoan. Nilai tersebut berada dalam kategori pengukuran nilai wajar Level 3.

*Based on internal valuation, the fair value of investment properties as of December 31, 2025 amounted to Rp581,524 (2024: Rp586,259). The valuation was performed based on income approach method using discounted cash flow valuation technique. The value is within the category of fair value measurement Level 3.*

Pada tanggal 31 Desember 2025, properti investasi telah diasuransikan dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp273.478 (2024: Rp252.493).

*As of December 31, 2025 investment properties were insured with total coverage of Rp273,478 (2024: Rp252,493).*

Manajemen berpendapat bahwa jumlah pertanggungan asuransi tersebut telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang diasuransikan.

*Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**13. ASET TETAP**

**13. FIXED ASSETS**

31 Desember/December 31, 2025

	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Selisih kurs/ <i>Foreign exchange</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>Biaya perolehan:</b>							<b>Acquisition cost:</b>
<u>Pemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah	5.104.089	-	(7.128)	-	-	5.096.961	Land
Tanah pertambangan	2.123.153	-	(4.089)	30.431	-	2.149.495	Mining properties
Bangunan, jalan, jembatan dan pelabuhan	20.373.655	26.597	(16.851)	37.774	10.578	20.431.753	Buildings, roads, bridges and harbors
Mesin	52.247.691	62.426	(51.755)	697.187	20.179	52.975.728	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	3.629.347	10.875	(210.128)	36.986	75	3.467.155	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	1.625.852	6.779	(393)	28.964	(1.235)	1.659.967	Furniture and office equipment
Aset dalam pembangunan	2.646.649	997.583	(8.412)	(839.437)	303	2.796.686	Construction in progress
	<u>87.750.436</u>	<u>1.104.260</u>	<u>(298.756)</u>	<u>(8.095)</u>	<u>29.900</u>	<u>88.577.745</u>	
<u>Aset sewa pembiayaan</u>							<u>Right of use assets</u>
Tanah	598.460	22.905	(42.883)	-	-	578.482	Land
Bangunan	250.328	47.342	(25.523)	-	-	272.147	Buildings
Mesin	8.646	1.088	(121)	9.399	-	19.012	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	1.056.374	297.423	(202.739)	(25.249)	-	1.125.809	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	145.548	19.524	(14.484)	-	-	150.588	Furniture and office equipment
	<u>2.059.356</u>	<u>388.282</u>	<u>(285.750)</u>	<u>(15.850)</u>	<u>-</u>	<u>2.146.038</u>	
Jumlah biaya perolehan	<u>89.809.792</u>	<u>1.492.542</u>	<u>(584.506)</u>	<u>(23.945)</u>	<u>29.900</u>	<u>90.723.783</u>	Total acquisition cost
<b>Akumulasi penyusutan, deplesi dan penurunan nilai:</b>							<b>Accumulated depreciaton, depletion, and impairment:</b>
<u>Pemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah pertambangan	295.995	26.003	(2.437)	-	-	319.561	Mining properties
Bangunan, jalan, jembatan dan pelabuhan	6.270.603	492.362	(7.872)	894	6.808	6.762.795	Buildings, roads, bridges and harbors
Mesin	22.166.610	1.967.226	(35.704)	(4.463)	(31.575)	24.062.094	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	3.018.682	176.686	(209.897)	10.666	75	2.996.212	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	1.329.358	50.090	(243)	3.319	(1.288)	1.381.236	Furniture and office equipment
	<u>33.081.248</u>	<u>2.712.367</u>	<u>(256.153)</u>	<u>10.416</u>	<u>(25.980)</u>	<u>35.521.898</u>	
<u>Aset sewa pembiayaan</u>							<u>Right of use assets</u>
Tanah	200.373	46.122	(36.870)	-	-	209.625	Land
Bangunan	148.310	37.577	(25.523)	-	-	160.364	Buildings
Mesin	3.894	5.464	(121)	-	-	9.237	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	786.688	231.226	(197.483)	(10.442)	-	809.989	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	91.154	29.720	(14.484)	26	-	106.416	Furniture and office equipment
	<u>1.230.419</u>	<u>350.109</u>	<u>(274.481)</u>	<u>(10.416)</u>	<u>-</u>	<u>1.295.631</u>	
Jumlah akumulasi penyusutan, deplesi dan penurunan nilai	<u>34.311.667</u>	<u>3.062.476</u>	<u>(530.634)</u>	<u>-</u>	<u>(25.980)</u>	<u>36.817.529</u>	Total accumulated depreciation, depletion and impairment
Nilai buku bersih	<u>55.498.125</u>					<u>53.906.254</u>	Net book value

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**13. ASET TETAP (lanjutan)**

**13. FIXED ASSETS (continued)**

31 Desember /December 31, 2024							
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Selisih kurs/ <i>Foreign exchange</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>Biaya perolehan:</b>							<b>Acquisition cost:</b>
<u>Pemilikan Langsung</u>							<u>Direct Ownership</u>
Tanah	5.072.038	21.487	-	10.564	-	5.104.089	Land
Tanah pertambangan	2.110.086	-	(78)	13.145	-	2.123.153	Mining properties
Bangunan, jalan, jembatan dan pelabuhan	20.251.161	17.229	(15.667)	120.932	-	20.373.655	Buildings, roads, bridges and harbors
Mesin	51.397.768	88.056	(27.758)	789.625	-	52.247.691	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	3.454.973	546	(30.221)	204.049	-	3.629.347	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	1.623.206	13.657	(1.576)	(9.435)	-	1.625.852	Furniture and office equipment
Aset dalam pembangunan	2.319.550	1.323.239	-	(996.140)	-	2.646.649	Construction in progress
	<u>86.228.782</u>	<u>1.464.214</u>	<u>(75.300)</u>	<u>132.740</u>	<u>-</u>	<u>87.750.436</u>	
<u>Aset sewa pembiayaan</u>							<u>Right of use assets</u>
Tanah	474.573	168.512	(44.625)	-	-	598.460	Land
Bangunan	236.560	37.433	(23.665)	-	-	250.328	Buildings
Mesin	2.148	9.383	(2.885)	-	-	8.646	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	1.482.898	174.068	(436.586)	(164.006)	-	1.056.374	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	128.554	34.112	(17.118)	-	-	145.548	Furniture and office equipment
	<u>2.324.733</u>	<u>423.508</u>	<u>(524.879)</u>	<u>(164.006)</u>	<u>-</u>	<u>2.059.356</u>	
	<u>88.553.515</u>	<u>1.887.722</u>	<u>(600.179)</u>	<u>(31.266)</u>	<u>-</u>	<u>89.809.792</u>	
<b>Akumulasi penyusutan dan deplesi:</b>							<b>Accumulated depreciation and depletion:</b>
<u>Pemilikan Langsung</u>							<u>Direct Ownership</u>
Tanah pertambangan	265.637	30.436	(78)	-	-	295.995	Mining properties
Bangunan, jalan, jembatan dan pelabuhan	5.769.349	505.016	(4.254)	-	492	6.270.603	Buildings, roads, bridges and harbors
Mesin	20.281.370	1.939.641	(25.763)	-	(28.638)	22.166.610	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	2.720.227	185.735	(28.641)	141.361	-	3.018.682	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	1.268.958	61.933	(1.533)	-	-	1.329.358	Furniture and office equipment
	<u>30.305.541</u>	<u>2.722.761</u>	<u>(60.269)</u>	<u>141.361</u>	<u>(28.146)</u>	<u>33.081.248</u>	
<u>Aset sewa pembiayaan</u>							<u>Right of use assets</u>
Tanah	181.951	45.101	(26.679)	-	-	200.373	Land
Bangunan	117.749	44.477	(13.916)	-	-	148.310	Buildings
Mesin	1.309	4.705	(2.120)	-	-	3.894	Machineries
Alat-alat berat dan kendaraan	1.083.975	281.736	(437.662)	(141.361)	-	786.688	Heavy equipment and vehicles
Perlengkapan dan peralatan kantor	91.981	16.618	(17.445)	-	-	91.154	Furniture and office equipment
	<u>1.476.965</u>	<u>392.637</u>	<u>(497.822)</u>	<u>(141.361)</u>	<u>-</u>	<u>1.230.419</u>	
Jumlah akumulasi penyusutan dan penurunan nilai	<u>31.782.506</u>	<u>3.115.398</u>	<u>(558.091)</u>	<u>-</u>	<u>(28.146)</u>	<u>34.311.667</u>	Total accumulated depreciation and impairment
Nilai buku bersih	<u>56.771.009</u>					<u>55.498.125</u>	Net book value

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**13. ASET TETAP (lanjutan)**

Rincian keuntungan pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Hasil penjualan aset tetap	31.042	15.085	Net proceeds from disposal of fixed assets
Nilai buku bersih (Kerugian) keuntungan atas pelepasan aset tetap	<u>(3.149)</u>	<u>15.031</u>	Net book value (Loss) gain on disposal of fixed assets

**13. FIXED ASSETS (continued)**

Details of gain on disposal of fixed assets are as follows:

Beban penyusutan nilai aset tetap dialokasikan sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Beban pokok pendapatan	2.586.257	2.642.660	Cost of revenue
Beban penjualan, umum dan administrasi	<u>476.219</u>	<u>472.738</u>	Selling, general and administration expenses
Jumlah	<u><u>3.062.476</u></u>	<u><u>3.115.398</u></u>	Total

Depreciation expense of fixed assets were allocated as follows:

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak ada penurunan nilai aset tetap.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, there are no impairment of fixed assets.

Rincian aset dalam pembangunan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Details of construction in progress as of December 31, 2025, are as follows:

	<u>2025</u>			
	<u>Akumulasi biaya/ Accumulated cost</u>	<u>Persentase penyelesaian aset dalam pembangunan/ The percentage of completion for construction in progress</u>	<u>Estimasi tahun penyelesaian/ Estimated year of completion</u>	
	Rp			
Tanah, bangunan, jalan, jembatan dan pelabuhan	924.164	7 - 99 %	2026-2028	Land, buildings, roads, bridges and harbors
Mesin	1.706.422	7 - 95 %	2026-2028	Machineries
Alat-alat berat, kendaraan dan perlengkapan	<u>166.100</u>	7 - 95 %	2026	Heavy equipments, vehicles and equipments
Jumlah	<u><u>2.796.686</u></u>			Total

Tidak terdapat biaya pinjaman yang dikapitalisasi pada aset dalam pembangunan.

There are no borrowing costs capitalized in construction in progress.

Grup memiliki beberapa bidang tanah dengan luas sebesar 10.508 hektar yang digunakan untuk kegiatan operasional dimana sebesar 1.407 hektar masih dalam proses untuk dijadikan atas nama Grup. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kesulitan dalam perpanjangan hak atas tanah tersebut karena semua tanah diperoleh secara sah dan didukung oleh bukti kepemilikan yang cukup.

The Group owns several pieces of land with total area of 10,508 hectares that are used for operational activities, of which 1,407 hectares is still in the process to change to Group's ownership. The Group's management believes that there will be no difficulty in the extension of the landrights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**13. ASET TETAP (lanjutan)**

Jumlah tercatat aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar Rp11.374.934 (2024: Rp10.545.705).

Jumlah tercatat aset tetap yang tidak digunakan sementara untuk aktivitas operasi pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar Rp27.728 (2024: Rp30.385).

Grup melakukan pengukuran nilai wajar aset tetap menggunakan pendekatan sebagai berikut:

- Menggunakan pendekatan pasar yang dapat dibandingkan yang mencerminkan harga transaksi terkini untuk properti serupa.
- Menggunakan pendekatan biaya yang mencerminkan biaya pelaku pasar untuk membangun aset yang penggunaannya dan umurnya dapat dibandingkan, disesuaikan dengan keusangan.
- Menggunakan input level 3 dimana nilai input tidak dapat diobservasi. Nilai wajar diasumsikan menggunakan informasi data internal yaitu mengakumulasi nilai wajar awal aset tetap ditambah dengan saling hapus dari penambahan dan pengurangan selama tahun berjalan.

Tidak ada perubahan teknik penilaian pada tahun berjalan.

Berdasarkan penilaian internal, nilai wajar aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar Rp90.093.890 (2024: Rp91.708.384).

Pada tanggal 31 Desember 2025, aset tetap (kecuali tanah, tanah pertambangan, dan aset dalam pembangunan) telah diasuransikan dalam *industrial special risk* dan risiko lainnya terutama kepada PT Asuransi Jasa Indonesia dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp83.815.067 (2024: Rp81.096.420).

Manajemen berpendapat bahwa jumlah pertanggungan asuransi tersebut memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**13. FIXED ASSETS (continued)**

*The carrying amount of fixed assets that are fully depreciated and still in used for production as of December 31, 2025 amounted to Rp11,374,934 (2024: Rp10,545,705).*

*The carrying amount of fixed assets which are not used in operations as of December 31, 2025 amounted to Rp27,728 (2024: Rp30,385).*

*The Group measured the fair value of fixed assets using the following approaches:*

- *Using market comparable approach that reflects recent transaction prices for similar properties.*
- *Using the cost approach that reflects the cost to a market participant to construct assets of comparable utility and age, adjusted for obsolescence.*
- *Using level 3 input where the input value is unobservable. Fair value is assumed using internal data information, namely accumulating the initial fair value of fixed assets plus the net-off from additions and deductions during the current year.*

*There has been no change to the valuation technique during the year.*

*Based on internal valuation, the fair value of fixed assets as of December 31, 2025 amounted to Rp90,093,890 (2024: Rp91,708,384), respectively.*

*As of December 31, 2025, fixed assets (except land, mining properties, and assets under construction), were insured under industrial special risks and other risks especially to PT Asuransi Jasa Indonesia with total coverage of Rp83,815,067 (2024: Rp81,096,420).*

*Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**14. GOODWILL DAN ASET TAKBERWUJUD**

**14. GOODWILL AND INTANGIBLE ASSETS**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Aset takberwujud	2.068.487	2.207.912	<i>Intangible assets</i>
Goodwill	1.348.618	1.347.295	<i>Goodwill</i>
Jumlah	3.417.105	3.555.207	<i>Total</i>

**a. Aset takberwujud**

**a. Intangible assets**

<b>31 Desember/December 31, 2025</b>						
	<b>Saldo awal/ Beginning balance</b>	<b>Penambahan/ Additions</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b>	<b>Reklasifikasi/ Reclassifications</b>	<b>Selisih kurs/ Foreign exchange</b>	<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>
<b>Biaya perolehan:</b>						<b>Acquisition cost:</b>
Lisensi	2.247.464	513	-	-	6.360	2.254.337 <i>Licenses</i>
Merek dagang	1.056.773	-	(50)	-	1.450	1.058.173 <i>Trademark</i>
Perangkat lunak komputer	504.802	3.827	-	23.945	-	532.574 <i>Computer software</i>
Pengurusan perpanjangan hak atas tanah	38.009	3.454	-	-	-	41.463 <i>Land rights renewal</i>
Hubungan pelanggan	9.660	-	-	-	-	9.660 <i>Customer relation</i>
	3.856.708	7.794	(50)	23.945	7.810	3.896.207
<b>Akumulasi amortisasi dan penurunan nilai:</b>						<b>Accumulated amortisation and impairment:</b>
Lisensi	677.749	63.036	-	-	5.888	746.673 <i>Licenses</i>
Merek dagang	542.374	60.905	-	-	1.449	604.728 <i>Trademark</i>
Perangkat lunak komputer	393.171	45.809	-	-	-	438.980 <i>Computer software</i>
Pengurusan perpanjangan hak atas tanah	25.843	1.837	-	-	-	27.680 <i>Land rights renewal</i>
Hubungan pelanggan	9.659	-	-	-	-	9.659 <i>Customer relation</i>
	1.648.796	171.587	-	-	7.337	1.827.720
Nilai buku bersih	2.207.912					2.068.487 <i>Net book value</i>
<b>31 Desember/December 31, 2024</b>						
	<b>Saldo awal/ Beginning balance</b>	<b>Penambahan/ Additions</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b>	<b>Reklasifikasi/ Reclassifications</b>	<b>Selisih kurs/ Foreign exchange</b>	<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>
<b>Biaya perolehan:</b>						<b>Acquisition cost:</b>
Lisensi	2.247.043	421	-	-	-	2.247.464 <i>Licenses</i>
Merek dagang	1.056.773	-	-	-	-	1.056.773 <i>Trademark</i>
Perangkat lunak komputer	472.922	614	-	31.266	-	504.802 <i>Computer software</i>
Pengurusan perpanjangan hak atas tanah	38.012	112	(115)	-	-	38.009 <i>Land rights renewal</i>
Hubungan pelanggan	9.660	-	-	-	-	9.660 <i>Customer relation</i>
	3.824.410	1.147	(115)	31.266	-	3.856.708
<b>Akumulasi amortisasi dan penurunan nilai:</b>						<b>Accumulated amortisation and impairment:</b>
Lisensi	611.078	62.671	-	-	4.000	677.749 <i>Licenses</i>
Merek dagang	481.825	60.905	-	-	(356)	542.374 <i>Trademark</i>
Perangkat lunak komputer	354.996	38.175	-	-	-	393.171 <i>Computer software</i>
Pengurusan perpanjangan hak atas tanah	24.020	1.869	(46)	-	-	25.843 <i>Land rights renewal</i>
Hubungan pelanggan	9.659	-	-	-	-	9.659 <i>Customer relation</i>
	1.481.578	163.620	(46)	-	3.644	1.648.796
Nilai buku bersih	2.342.832					2.207.912 <i>Net book value</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**14. GOODWILL DAN ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)**

**14. GOODWILL AND INTANGIBLE ASSETS (continued)**

**a. Aset takberwujud (lanjutan)**

Lisensi dan merk dagang merupakan aset takberwujud yang diperoleh dari akuisisi SBI, SILOG dan TLCC.

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 beban amortisasi dan kerugian penurunan nilai aset takberwujud masing-masing dicatat pada beban umum dan administrasi sebesar Rp167.071 (2024: Rp160.718) dan beban pokok pendapatan sebesar Rp4.516 (2024: Rp2.902).

Untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024, tidak ada penurunan nilai aset takberwujud.

**b. Goodwill**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Saldo awal	1.347.295	1.347.295	<i>Beginning balance</i>
Selisih kurs	1.323	-	<i>Foreign exchange</i>
Jumlah tercatat	<u>1.348.618</u>	<u>1.347.295</u>	<i>Carrying amount</i>

Nilai terpulihkan dari nilai pakai unit penghasil kas ditentukan dengan menggunakan pendekatan pendapatan (metode arus kas yang didiskontokan). Nilai tersebut berada dalam kategori pengukuran nilai wajar Level 3.

Asumsi utama yang digunakan dalam perhitungan pendekatan pendapatan sebagai berikut:

	<b>SBI</b>		<b>TLCC</b>		<b>SILOG</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Volume Penjualan (% tingkat pertumbuhan tahunan)	-7,73% - 5,68%	-2,32% - 7,96%	3,00% - 29,16%	4,19% - 4,34%	-61,07% - 48,01%	7,50% - 40,73%	<i>Sales volume (% annual growth rate)</i>
Harga Penjualan (% tingkat pertumbuhan tahunan)	0,02% - 2,87%	1,57% - 6,91%	2,33% - 3,78%	-1,51% - 5,06%	0%	0%	<i>Sales price (% annual growth rate)</i>
Tingkat diskonto	11,13%	11,69%	11,66%	7,50%	10,13% - 11,93%	11,06% - 11,65%	<i>Discount rate</i>

Berdasarkan penelaahan tersebut, tidak ada penurunan nilai goodwill dalam tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024.

**a. Intangible assets (continued)**

*Trademark and licenses arising from acquisition of SBI, SILOG and TLCC.*

*For the year ended December 31, 2025, amortisation and impairment loss of intangible assets is recorded in general and administrative expenses amounted to Rp167,071 (2024: Rp160,718) and cost of revenues amounted to Rp4,516 (2024: Rp2,902), respectively.*

*For the years ended December 31, 2025 and for the year ended 2024 there are no impairment of intangible assets.*

**b. Goodwill**

*The recoverable amount of the cash-generating unit's value-in-use has been determined using the income approach (a discounted cash flows method). The value is within the category of fair value measurement Level 3.*

*Key assumptions used in the income approach calculation were as follows:*

*Based on the assessment, there is no impairment of goodwill for the years ended December 31, 2025 and 2024.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. PINJAMAN**

**a. Pinjaman jangka pendek**

**Pihak berelasi/Related parties (Catatan/Note 32):**

Rupiah

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

381.729

425.751

**Pihak ketiga/Third parties :**

Rupiah

Standart Chartered Bank

400.000

-

Dolar Amerika Serikat/United States Dollar

Maybank Vietnam

9.411

-

Standart Chartered Bank

-

56.931

Subjumlah/subtotal

9.411

56.931

Dong Vietnam/ Vietnamese Dong

Standart Chartered Bank

89.020

-

Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam

59.187

89.918

Ho Chi Minh City Development Joint-Stock Commercial Bank

44.553

6.571

Subjumlah/subtotal

192.760

96.489

Jumlah pinjaman jangka pendek/Total short-term borrowings

983.900

579.171

Bank	Jatuh tempo fasilitas/ Maturity of facility	Jumlah fasilitas (nilai penuh)/ Total facility (full amount)	Suku bunga/ Interest rate
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk - <i>National Pooling</i>	16 April/April 16, 2026	Rp 2,4 triliun/trillion	Lembaga Penjamin Simpanan + 2,00%
Maybank Vietnam	25 Oktober/October 25, 2026	USD 5,5 juta/million	8,18%
Ho Chi Minh City Development Joint Stock Commercial Bank	10 September/September 10, 2026	VND 100 miliar/billion	7,50%
Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam	30 September/September 30, 2026	VND 169 miliar/billion	8,00%
Standard Chartered Bank	08 September/September 08, 2026	USD 7 juta/million	6,50%
Standard Chartered Bank	30 April/April 30, 2026	Rp 400 miliar/billion	5,00%

Fasilitas-fasilitas ini digunakan untuk membiayai modal kerja, belanja modal dan keperluan pendanaan umum lainnya.

*The facilities are used to finance working capital, capital expenditures and for other general corporate funding purposes.*

Pada tanggal 31 Desember 2025, persediaan (Catatan 7) sebesar Rp88.391 (2024: Rp96.724) dijadikan jaminan.

*As of December 31, 2025, inventories (Note 7) of Rp88,391 (2024: Rp96,724) were pledged as collateral for certain borrowings.*

Dalam perjanjian pinjaman tersebut di atas, diatur beberapa pembatasan yang harus dipenuhi oleh Grup, antara lain untuk memperoleh persetujuan atau pemberitahuan tertulis dari pemberi pinjaman dengan kondisi tertentu yang diatur di dalam perjanjian sebelum melakukan transaksi tertentu yang dapat berdampak pada penyelesaian kewajiban seperti mengadakan penggabungan usaha, pengambilalihan, likuidasi dan pemberian pinjaman kepada pihak ketiga.

*In the borrowing agreements above, there are several restrictions that have to be fulfilled by the Group, such as to obtain written approval or notification from lenders with certain conditions set in agreement before entering into certain transactions that may have an impact on the settlement of obligations such as mergers, takeovers, liquidation and providing borrowing to third parties.*

Fasilitas pinjaman jangka pendek ini memiliki persyaratan-persyaratan keuangan sebagai berikut:

*These short-term borrowings have financial covenants as below:*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. PINJAMAN (lanjutan)**

**a. Pinjaman bank jangka pendek (lanjutan)**

Tidak ada persyaratan-persyaratan keuangan untuk Fasilitas *Notional Pooling* pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

Tidak ada persyaratan-persyaratan keuangan untuk Fasilitas Kredit Modal Kerja untuk Ho Chi Min City Development Joint Stock Commercial Bank, Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam, Standard Chartered Bank, Maybank Vietnam dan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

Pada 31 Desember 2025 dan 2024, Grup telah memenuhi persyaratan-persyaratan yang diwajibkan dalam semua perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman tersebut.

Pada 31 Desember 2025, liabilitas jangka pendek Grup meningkat menjadi Rp15.837.335 dari Rp12.943.911 pada 2024, atau naik sekitar 22%. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh penambahan pinjaman jangka pendek dan utang usaha untuk mendukung kebutuhan modal kerja serta reklasifikasi sebagian pinjaman jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam 12 bulan ke depan. Manajemen menilai kenaikan tersebut masih wajar dan didukung oleh posisi kas yang memadai.

**b. Pinjaman bank jangka panjang**

**15. BORROWINGS (continued)**

**a. Short-term bank borrowings (continued)**

*There are no financial covenants for Notional Pooling Facility of PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*

*There are no financial covenants for Working Capital Credit Facility of Ho Chi Min City Development Joint Stock Commercial Bank, Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam, Standard Chartered Bank, Maybank Vietnam and PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*

*As of December 31, 2025 and 2024, the Group was in compliance with the covenants required in all of these borrowing facility agreements.*

*As of December 31, 2025, the Group's current liabilities increased to Rp15,837,335 from Rp12,943,911 as of 2024, representing an increase of approximately 22%. This increase was mainly due to the addition of short-term loans and trade payables to support working capital needs, as well as the reclassification of part of long-term loans that will mature within the next 12 months. Management considers this increase to be reasonable and supported by a sufficient cash position.*

**b. Long-term bank borrowings**

**Pihak berelasi/Related parties (Catatan/Note 32):**

Rupiah

Pinjaman sindikasi/*syndicated loan* - PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk:

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Kredit Modal Kerja Aflopend/*Working Capital Credit Aflopend*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

**Pihak ketiga/Third parties :**

Rupiah

Pinjaman sindikasi/*syndicated loan* - PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk:

bagian pihak ketiga/ *third party portion*

Biaya transaksi yang belum diamortisasi/

*Unamortised transaction cost*

Bagian jangka pendek/*Current portion*

Bagian jangka panjang/*Non-current portion*

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
	<hr/>	<hr/>
	2.389.697	3.018.953
	709.603	831.572
	1.000.000	-
	<hr/>	<hr/>
	4.099.300	3.850.525
	<hr/>	<hr/>
	1.511.222	2.069.997
	5.610.522	5.920.522
	<hr/>	<hr/>
	(19.519)	(33.248)
	<hr/>	<hr/>
	5.591.003	5.887.274
	<hr/>	<hr/>
	(2.220.000)	(1.010.000)
	<hr/>	<hr/>
	3.371.003	4.877.274
	<hr/>	<hr/>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. PINJAMAN (lanjutan)**

**b. Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

Pada 31 Desember 2025, Grup memiliki kontrak dengan tingkat suku bunga yang mengacu pada JIBOR, yang selanjutnya diamendemen menjadi *IndONIA Compounded* dan berlaku setelah tahun 2025. Risiko yang timbul dari transisi terutama terkait dengan potensi dampak perbedaan suku bunga jika pinjaman jangka panjang terkait tidak beralih ke suku bunga acuan baru pada saat yang sama dan/atau suku bunga bergerak dengan jumlah yang berbeda. Manajemen akan terus memonitor hal ini dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko dan ketidakpastian terkait di masa mendatang.

Informasi lain mengenai pinjaman bank pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Bank	Jatuh tempo fasilitas/ <i>Maturity of facility</i>	Jumlah fasilitas (nilai penuh)/ <i>Total facility (full amount)</i>	Suku bunga/ <i>Interest rate</i>
<i>Pinjaman Sindikasi Sustainability Linked Loan ("SLL")/SLL Syndicated Loan</i>			
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19 Desember/December 19, 2027	Rp 4,15 triliun/trillion	3M IndONIA Compounded + margin
<i>Pinjaman Sindikasi Sustainability Linked Loan ("SLL")/SLL Syndicated Loan</i>			
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19 Desember/December 19, 2027	Rp 2,74 triliun/trillion	3M IndONIA Compounded + margin
<i>Pinjaman Sindikasi Sustainability Linked Loan ("SLL")/SLL Syndicated Loan</i>			
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	23 Desember/December 23, 2027	Rp 901 milyar/billion	3M IndONIA Compounded + margin
<i>Kredit Modal Kerja Aflpend/Working Capital Credit Aflpend</i>			
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	17 Desember/December 17, 2030	Rp 1,3 triliun/trillion	3M IndONIA Compounded + 1,55%

Dalam perjanjian pinjaman tersebut, diatur beberapa pembatasan yang harus dipenuhi oleh Grup, antara lain untuk memperoleh persetujuan atau pemberitahuan tertulis dari pemberi pinjaman sebelum melakukan transaksi tertentu yang dapat berdampak pada penyelesaian kewajiban seperti mengadakan penggabungan usaha, pengambilalihan, likuidasi dan pemberian pinjaman kepada pihak ketiga.

Fasilitas pinjaman bank jangka panjang ini memiliki persyaratan-persyaratan keuangan sebagai berikut:

Pinjaman Sindikasi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk mempersyaratkan Grup untuk mempertahankan *current ratio*  $\geq 1$ , *interest-bearing debt to equity ratio*  $\leq 2,5$ , rasio EBITDA terhadap beban bunga  $\geq 1,5$  yang dihitung berdasarkan laporan keuangan konsolidasian.

**15. BORROWINGS (continued)**

**b. Long-term bank borrowings (continued)**

As at December 31, 2025, the Group has a contract whose interest rate refer to JIBOR, which were further amended to *IndONIA Compounded* and will apply after 2025. Risks arising from the transition relate principally to the potential impact of rate differences if the debt does not transition to the new interest rate benchmark at the same time and/or the rates move by different amounts. Management will continue to monitor this and take the necessary actions to address related risks and uncertainties going forward.

Other information relating to bank loans as of December 31, 2025 are as follows:

In the borrowing agreements, there are several restrictions that have to be fulfilled by the Group, such as to obtain written approval or notification from lenders before entering into certain transactions that may have an impact on the settlement of obligations such as mergers, takeovers, liquidation and providing borrowing to third parties.

These long-term bank borrowings have financial covenants as below:

The Syndicated Loan of PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk requires the Group to maintain a current ratio of  $\geq 1$ , an interest-bearing debt to equity ratio of  $\leq 2.5$ , and EBITDA to Interest Expense ratio of  $\geq 1.5$  calculated based on the consolidated financial statements.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. PINJAMAN (lanjutan)**

**b. Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

Pinjaman Kredit Modal Kerja Aflopend PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk mempersyaratkan Grup untuk mempertahankan *current ratio*  $\geq 1$ , *interest-bearing debt to equity ratio*  $\leq 2,5$ , *ratio adjusted debt service coverage*  $\geq 100\%$  yang dihitung berdasarkan laporan keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup telah memenuhi persyaratan-persyaratan yang diwajibkan dalam perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman tersebut.

**c. Utang obligasi**

**15. BORROWINGS (continued)**

**b. Long-term bank borrowings (continued)**

The Working Capital Credit Aflopend of PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk requires the Group to maintain a *current ratio* of  $\geq 1$ , an *interest-bearing debt to equity ratio* of  $\leq 2.5$ , *ratio adjusted debt service coverage*  $\geq 100\%$  calculated based on the consolidated financial statements.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group was in compliance with the covenants required in all of these borrowing facility agreements.

**c. Bonds payable**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Pokok pinjaman	1.303.550	1.594.400	<i>Loan principal</i>
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(4.723)	(9.323)	<i>Unamortised transaction costs</i>
Subjumlah	1.298.827	1.585.077	<i>Subtotal</i>
Bagian jangka pendek	(713.793)	(289.074)	<i>Current portion</i>
Bagian jangka panjang	585.034	1.296.003	<i>Non-current portion</i>

**2025 dan/and 2024**

Obligasi/ Bonds	Peringkat/ Rating	Jumlah/ Total	Suku bunga/ Interest rate	Wali amanat/ Trustee	Jadwal pembayaran/ Repayment schedule
Obligasi berkelanjutan/ <i>Public Offering Shelf Bond</i> II Semen Indonesia: Tahap/ <i>Shelf</i> I 2022 A	idAAA	290.850	7,2%	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	28 November/November 2025
Tahap/ <i>Shelf</i> I 2022 B	idAAA	589.550	7,7%	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	28 November/November 2027
Obligasi berkelanjutan/ <i>Public Offering Shelf Bond</i> I Semen Indonesia: Tahap/ <i>Shelf</i> II 2019 B	idAAA	714.000	9,1%	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	28 Mei/May 2026

Utang obligasi tersebut ditujukan untuk pembiayaan kembali pinjaman bank dan modal kerja dalam rangka pembiayaan operasional.

Grup diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan, antara lain untuk memperoleh persetujuan sebelum melakukan transaksi tertentu sebagaimana ketentuan tertentu di dalam perjanjian perwalianamanatan seperti mengadakan penggabungan usaha, pengambilalihan, dan menjaminkan aset atau pendapatannya dengan pengecualian secara khusus dan pembatasan dalam mengubah aktivitas utama.

The bonds are intended for refinancing of bank loans and working capital for operational funding.

The Group is required to comply with certain covenants, such as to obtain approval before entering into certain transactions in accordance with certain provisions in the trusteeship agreement such as mergers, takeovers, and collateralising assets or revenues with certain exceptions and restrictions on change in core business activities.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. PINJAMAN** (lanjutan)

**15. BORROWINGS** (continued)

**c. Utang obligasi** (lanjutan)

**c. Bonds payable** (continued)

Obligasi Berkelanjutan II Semen Indonesia tahun 2022 tahap I dan Obligasi Berkelanjutan I Semen Indonesia tahun 2019 tahap II mempersyaratkan Grup untuk mempertahankan *current ratio* 1:1, *interest-bearing debt to equity ratio* kurang dari 80:20, dan rasio EBITDA terhadap beban bunga tidak kurang dari 1,1 kali, yang dihitung berdasarkan laporan keuangan konsolidasian.

*Public Offering Shelf Bond II shelf I year 2022 and Semen Indonesia Public Offering Shelf Bond I shelf II year 2019 requires the Group to maintain a current ratio of 1:1, an interest-bearing debt to equity ratio of less than 80:20, and a minimum EBITDA to interest expense ratio of not less than 1.1 times, calculated based on the consolidated financial statements.*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup telah memenuhi persyaratan-persyaratan yang diwajibkan dalam perjanjian penerbitan obligasi tersebut.

*As of December 31, 2025 and 2024, the Group was in compliance with the covenants required in all of these bonds.*

Utang obligasi tidak dijamin dengan aset tertentu yang dimiliki oleh Grup.

*Bonds payable was not collateralised by any specific Group assets.*

**d. Liabilitas sewa**

**d. Lease liabilities**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Liabilitas sewa			
bruto - pembayaran sewa minimum			<i>Gross lease liabilities - minimum lease payments</i>
Tidak lebih dari 1 tahun	329.690	278.434	<i>No later than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	416.468	312.804	<i>Later than 1 year and no later than 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	258.514	355.544	<i>Later than 5 years</i>
	1.004.672	946.782	
Beban keuangan di masa depan atas sewa	(179.932)	(182.900)	<i>Future finance charges on leases</i>
Nilai kini liabilitas sewa	824.740	763.882	<i>Present value of lease liabilities</i>
Terdiri dari:			<i>Consist of:</i>
Tidak lebih dari 1 tahun	329.690	278.434	<i>No later than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	369.793	336.451	<i>Later than 1 year and no later than 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	125.257	148.997	<i>Later than 5 years</i>
	824.740	763.882	

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan oleh lessor dalam perjanjian sewa pembiayaan dengan Grup terkait dengan penggunaan aset atau pencapaian kinerja keuangan tertentu.

*There is no significant restriction imposed by lease arrangements between lessor and the Group on use of the assets or maintenance of certain financial performance.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. PINJAMAN (lanjutan)**

**d. Liabilitas sewa (lanjutan)**

**Pembayaran sewa variabel, sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah**

Beberapa sewa berisi ketentuan pembayaran variabel yang terkait dengan jasa sewa kapal, dan sewa alat berat, yang pembayarannya dihitung berdasarkan jumlah tonase, meter kubik dan lainnya. Biaya yang berkaitan dengan pembayaran sewa variabel tidak termasuk dalam kewajiban sewa sebesar Rp1.051.838 (2024: Rp939.389).

Biaya yang berkaitan dengan pembayaran sewa jangka pendek yang dibebankan pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah Rp57.192 (2024: Rp33.276).

Biaya yang berkaitan dengan sewa aset bernilai rendah yang dibebankan pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah Rp112 (2024: Rp10.021).

Total pembayaran sewa selama tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp1.436.568 (2024: Rp1.462.288).

**e. Informasi lainnya**

Mutasi pinjaman adalah sebagai berikut:

**15. BORROWINGS (continued)**

**d. Lease liabilities (continued)**

**Variable lease payment, short-term leases and leases of low-value assets**

Some leases contain variable payment terms that are linked to shipping rental and heavy equipment rental whereby payments are calculated based on tonnage, cubic metre, etc. Expense relating to variable lease payments not included in lease liabilities amounting to Rp1,051,838 (2024: Rp939,389).

Expenses relating to short-term leases that were charged to the profit or loss for the year ended December 31, 2025 was Rp57,192 (2024: Rp33,276).

Expenses relating to leases of low-value assets that were charged to the profit or loss for the year ended December 31, 2025 was Rp112 (2024: Rp10,021).

Total lease payment for lease during the year periods ended December 31, 2025 amounting to Rp1,436,568 (2024: Rp1,462,288).

**e. Other information**

The movements in borrowings are as follows:

31 Desember/December 31, 2025							
	Pinjaman jangka pendek/ Short-term borrowings	Pinjaman bank jangka panjang/ Long-term bank loans	Pembiayaan pemasok/ Supplier financing	Utang obligasi/ Bonds payable	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Jumlah/ Total	
Saldo awal tahun	579.171	5.887.274	-	1.585.077	763.882	8.815.404	Balance at beginning of year
Arus kas:							Cash flow:
Penerimaan pinjaman	3.878.828	1.000.000	265.551	-	-	5.144.379	Proceeds from borrowings
Pembayaran kembali pinjaman	(3.474.099)	(1.310.000)	(270.481)	(290.850)	(327.424)	(5.672.854)	Repayments of borrowings
Perubahan nonkas:							Non-cash movements:
Penambahan aset hak-guna	-	-	-	-	388.282	388.282	Addition of right-of-use assets
Biaya transaksi	-	13.729	4.930	4.600	-	23.259	Transaction cost
Saldo akhir tahun	983.900	5.591.003	-	1.298.827	824.740	8.698.470	Balance at end of year

  

31 Desember/December 31, 2024							
	Pinjaman jangka pendek/ Short-term borrowings	Pinjaman bank jangka panjang/ Long-term bank loans	Pembiayaan pemasok/ Supplier financing	Utang obligasi/ Bonds payable	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Jumlah/ Total	
Saldo awal tahun	556.764	7.248.089	-	4.943.100	819.975	13.567.928	Balance at beginning of year
Arus kas:							Cash flow:
Penerimaan pinjaman	3.188.978	-	256.763	-	-	3.445.741	Proceeds from borrowings
Pembayaran kembali pinjaman	(3.166.571)	(1.375.000)	(257.283)	(3.364.000)	(479.601)	(8.642.455)	Repayments of borrowings
Perubahan nonkas:							Non-cash movements:
Penambahan aset hak-guna	-	-	-	-	423.508	423.508	Addition of right-of-use assets
Biaya transaksi	-	14.185	520	5.977	-	20.682	Transaction cost
Saldo akhir tahun	579.171	5.887.274	-	1.585.077	763.882	8.815.404	Balance at end of year

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**16. DANA SYIRKAH TEMPORER**

Dana *syirkah* temporer merupakan dana yang diterima oleh Grup, berdasarkan fasilitas pembiayaan atas dasar akad musyarakah dengan PT Bank Syariah Indonesia Tbk di tahun 2019 dan PT Bank Maybank Indonesia Tbk.

Bagian dana Bank akan menurun sejalan dengan pembayaran sesuai dengan jadwal pembayaran yang terdapat pada akad pembiayaan, yang dijadwalkan akan berakhir pada November 2027 untuk Fasilitas PT Bank Maybank Indonesia Tbk dengan nisbah bagi hasil 6,23%, bulan Juli 2027 untuk Fasilitas PT Bank Maybank Indonesia Tbk dengan nisbah bagi hasil 6,5%, November 2027 untuk Fasilitas PT Bank Syariah Indonesia Tbk dengan nisbah bagi hasil 5,8%.

Dalam perjanjian pinjaman tersebut, diatur beberapa pembatasan yang harus dipenuhi oleh Grup, antara lain untuk memperoleh persetujuan atau pemberitahuan tertulis dari pemberi pinjaman sebelum melakukan transaksi tertentu yang dapat berdampak pada penyelesaian kewajiban seperti mengadakan penggabungan usaha, pengambilalihan, likuidasi dan pemberian pinjaman kepada pihak ketiga.

Dana *syirkah* temporer yang diberikan oleh PT Bank Syariah Indonesia Tbk dan PT Bank Maybank Indonesia mempersyaratkan Grup untuk mempertahankan *current ratio*  $\geq 1$ , *interest-bearing debt to equity ratio*  $\leq 2,5$ , dan rasio EBITDA terhadap beban bunga  $\geq 1,5$ , yang dihitung berdasarkan laporan keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2025 saldo dana *syirkah* temporer pada PT Bank Syariah Indonesia sebesar Rp600.000 (2024: Rp775.000) dan PT Bank Maybank Indonesia Tbk sebesar Rp1.100.000 (2024: Rp1.275.000).

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**16. TEMPORARY SYIRKAH FUNDS**

*Temporary syirkah funds is the fund received by Group, based on the financing facility of musyarakah with PT Bank Syariah Indonesia in 2019 and PT Bank Maybank Indonesia Tbk.*

*The Bank's portion will be diminished as the Group will gradually make installments in accordance with the financing contract, which is scheduled to be completed in November 2027 for the PT Bank Maybank Indonesia Tbk Facility with a profit sharing ratio of 6.23%, in July 2027 for the PT Bank Maybank Indonesia Facility Tbk with a profit sharing ratio of 6.5%, November 2027 for the PT Bank Syariah Indonesia Tbk Facility with a profit sharing ratio of 5.8%.*

*In the borrowing agreements, there are several restrictions that have to be fulfilled by the Group, such as to obtain written approval or notification from lenders before entering into certain transactions that may have an impact on the settlement of obligations such as mergers, takeovers, liquidation and providing borrowing to third parties.*

*The Temporary Syirkah Funds provided by PT Bank Syariah Indonesia Tbk and PT Bank Maybank Indonesia requires the Group to maintain a current ratio of  $\geq 1$ , an interest-bearing debt to equity ratio of  $\leq 2.5$ , and an EBITDA to interest expense ratio of  $\geq 1.5$ , which is calculated based on the consolidated financial statements.*

*As of December 31, 2025 temporary syirkah funds at PT Bank Syariah Indonesia amounted to Rp600,000 (2024: Rp775,000) and at PT Bank Maybank Indonesia Tbk amounted to Rp1,100,000 (2024: Rp1,275,000).*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**17. UTANG USAHA**

**17. TRADE PAYABLES**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
<b>Utang Usaha</b>			<b>Trade payables</b>
Pihak berelasi (Catatan 32):			<i>Related parties (Note 32):</i>
Rupiah	1.045.578	1.119.893	<i>Rupiah</i>
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Rupiah	2.864.111	3.226.929	<i>Rupiah</i>
Euro	314.021	180.779	<i>Euro</i>
Dong Vietnam	294.796	210.078	<i>Vietnamese Dong</i>
Dolar Amerika Serikat	204.306	202.003	<i>United States Dollars</i>
Yen	1.624	1.058	<i>Yen</i>
Mata uang asing lainnya	62	1.235	<i>Other foreign currencies</i>
Subjumlah	3.678.920	3.822.082	<i>Subtotal</i>
<b>Utang usaha terkait perjanjian <i>supplier financing</i></b>			<b>Trade payables under <i>supplier financing arrangement</i></b>
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Rupiah	3.114.857	2.857.908	<i>Rupiah</i>
Subjumlah pihak ketiga	6.793.777	6.679.990	<i>Subtotal third parties</i>
Jumlah	7.839.355	7.799.883	<i>Total</i>

Utang usaha merupakan utang yang berasal dari pembelian barang dan jasa.

*Trade payables represent payables arising from purchases of goods and services.*

Pengaturan Pembiayaan Pemasok

Suppliers Finance Arrangements

Grup menandatangani perjanjian *supplier financing arrangement* dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero), PT Bank Permata, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, Standard Chartered Bank, PT Bank Central Asia Tbk dan PT Bank Maybank Indonesia. Berdasarkan perjanjian ini, bank setuju untuk membayar jumlah tertentu kepada pemasok yang berpartisipasi terkait dengan faktur yang terutang oleh Grup, dan menerima pelunasan dari Grup pada tanggal yang telah disepakati. Tujuan utama dari perjanjian ini adalah untuk memfasilitasi pemrosesan pembayaran yang efisien dan memungkinkan pemasok yang bersedia untuk menerima pembayaran dari bank sebelum tanggal jatuh tempo faktur.

*The Group entered in a supplier financing arrangements with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero), PT Bank Permata, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank Danamon Indonesia Tbk, Standar Chartered Bank, PT Bank Central Asia Tbk and PT Bank Maybank Indonesia. Under the arrangements, the banks agree to pay amounts to participating suppliers in respect of invoices owed by the Group and receive settlement from the Group at a later date. The principal purpose of this arrangement is to facilitate efficient payment processing and enable the willing suppliers to receive payments from the bank before the invoice due date.*

Jangka waktu rata-rata kredit dari pembelian bahan baku utama dan pembantu, baik dari pemasok dalam maupun luar negeri adalah 30 - 180 hari. Tidak ada bunga yang dibebankan atas utang usaha yang telah jatuh tempo.

*The average purchases of raw and indirect materials, both from local and foreign suppliers, have credit terms of 30 - 180 days. There is no interest charged on the past due trade payables.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**17. UTANG USAHA (lanjutan)**

**17. TRADE PAYABLES (continued)**

Pengaturan Pembiayaan Pemasok (lanjutan)

Suppliers Finance Arrangements (continued)

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
<b>Jumlah tercatat dari liabilitas keuangan yang merupakan subjek dari perjanjian pembiayaan pemasok</b>			<b>Carrying amount of the financial liabilities that are subject to supplier finance arrangements</b>
Disajikan sebagai bagian dari "Utang usaha", termasuk:			<i>Presented as part of "Trade account payables", including:</i>
Utang usaha yang mana pemasok telah menerima pembayaran dari penyedia pembiayaan	3.114.857	2.857.908	<i>Trade account payables for which suppliers have finance provider</i>
	3.114.857	2.857.908	
	<b>Hari/ Days</b>	<b>Hari/ Days</b>	
<b>Rentang tanggal jatuh tempo pembayaran (setelah tanggal faktur)</b>			<b>Range of payment due dates (after invoice date)</b>
Untuk liabilitas yang disajikan sebagai bagian dari "Utang usaha":			<i>For liabilities presented as part of "Trade account payables":</i>
Liabilitas yang merupakan bagian dari perjanjian pembiayaan pemasok	30 - 180	30 - 180	<i>Liabilities that are part of supplier finance arrangements</i>
Utang usaha yang dapat dibandingkan yang bukan merupakan bagian dari pengaturan pembiayaan pemasok	30 - 180	30 - 180	<i>Comparable trade payables that are not part of supplier finance arrangements</i>

**18. AKRUAL**

**18. ACCRUALS**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Biaya operasional	226.480	146.559	<i>Operational expense</i>
Pemeliharaan	146.595	127.701	<i>Maintenance</i>
Pengangkutan	132.818	101.160	<i>Transportation</i>
Promosi peningkatan penjualan	79.579	887	<i>Sales promotion</i>
Asuransi, sewa dan ekspedisi	65.169	49.843	<i>Insurance, rent and expedition</i>
Beban keuangan	59.888	66.631	<i>Finance cost</i>
Jasa profesional	50.653	49.475	<i>Professional fees</i>
Retribusi pertambangan	27.998	25.889	<i>Mining rights fees</i>
Listrik	23.520	22.430	<i>Electricity</i>
Beban pengantongan	21.637	24.412	<i>Packer fees</i>
Lain-lain	182.288	162.013	<i>Others</i>
Jumlah	1.016.625	777.000	<i>Total</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**19. PROVISI JANGKA PANJANG**

**19. LONG-TERM PROVISION**

		<b>31 Desember/December 31, 2025</b>				
		<b>Saldo awal/ Beginning balance</b>	<b>Provisi tambahan/ Additional provision</b>	<b>Jumlah yang terrealisasi/ Realised amount</b>	<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>	
Rehabilitasi						Quarry rehabilitation and
dan restorasi tanah tambang	242.877	30.531	(16.869)	256.539		restoration
Estimasi biaya bongkar	197.899	12.981	(2.695)	208.185		Estimated cost of dismantling
aset tetap	440.776	43.512	(19.564)	464.724		of fixed assets
		<b>31 Desember/December 31, 2024</b>				
		<b>Saldo awal/ Beginning balance</b>	<b>Provisi tambahan/ Additional provision</b>	<b>Jumlah yang terrealisasi/ Realised amount</b>	<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>	
Rehabilitasi						Quarry rehabilitation and
dan restorasi tanah tambang	235.195	23.643	(15.961)	242.877		restoration
Estimasi biaya bongkar	180.155	17.744	-	197.899		Estimated cost of dismantling
aset tetap	415.350	41.387	(15.961)	440.776		of fixed assets

Rehabilitasi dan restorasi tanah tambang dilakukan setiap tahun sesuai dengan rencana yang disampaikan kepada otoritas terkait. Pembongkaran aset tetap akan dilakukan pada saat selesainya masa sewa lahan terkait aset tetap tersebut.

Quarry rehabilitation and restoration is carried out every year based on plan reported to the authority. Dismantling of fixed assets will be realised at the end of land rent period of related fixed assets.

**20. MODAL SAHAM**

**20. SHARE CAPITAL**

Pada tanggal 22 Maret 2025, Kementerian Badan Usaha Milik Negara ("BUMN") melakukan pengalihan kepemilikan sebanyak 3.457.023.004 (tiga milyar empat ratus lima puluh tujuh juta dua puluh tiga ribu empat) lembar saham seri B, atau setara dengan 51,20% (lima puluh satu koma dua nol persen) dari seluruh saham yang telah dikeluarkan dan disetor penuh oleh Perseroan kepada PT Danantara Asset Management (Persero) dahulu PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero). Pengalihan kepemilikan yang dimiliki oleh Negara Republik Indonesia c.q. Kementerian BUMN ini dilakukan melalui proses penyertaan saham, sebagai pelaksanaan dari Surat Kementerian BUMN Republik Indonesia Nomor S-172/MBU/03/2025 tanggal 22 Maret 2025 tentang Pengalihan Kepemilikan Saham Negara Republik Indonesia kepada Biro Klasifikasi Indonesia (Persero).

On March 22, 2025, the Ministry of State-Owned Enterprises ("SOE") transferred ownership of 3,457,023,004 (three billion four hundred fifty-seven million twenty-three thousand four) Series B shares, or equivalent to 51.20% (fifty-one point two zero percent) of the total issued and fully paid shares of the Company to PT Danantara Asset Management (Persero) previously PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero). This transfer of ownership, held by the Republic of Indonesia on behalf of the Ministry of SOE, was executed through a share injection process as implementation of Letter of the Minister of SOE of the Republic of Indonesia Number S-172/MBU/03/2025 dated March 22, 2025 regarding Transfer of Share Ownership of the Republic of Indonesia to Biro Klasifikasi Indonesia (Persero).

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**20. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Sesuai dengan daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek, PT Datindo Entrycom, susunan pemegang saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, adalah sebagai berikut:

**20. SHARE CAPITAL (continued)**

Based on the list of shareholders issued by the Securities Administration Bureau, PT Datindo Entrycom, the Company's shareholders and their ownership interests as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

31 Desember/December 31, 2025			
	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Number of Shares issued and fully paid</i>	Presentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>	Nilai/ <i>Amount</i>
Saham seri A Dwiwarna:			
Pemerintah Negara			
Republik Indonesia	1	0,00%	0
Saham seri B:			
PT Danantara Asset			
Management (Persero)	3.457.023.004	51,20%	345.702
Lydia Silvanna Djaman (Komisaris)	199.600	0,00%	20
Andriano Hosny P (Wakil Direktur Utama)	381.300	0,01%	38
Reni Wulandari (Direktur)	188.700	0,00%	19
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	3.293.747.484	48,79%	329.375
	<u>6.751.540.089</u>	<u>100,00%</u>	<u>675.154</u>
31 Desember/December 31, 2024			
	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Number of Shares issued and fully paid</i>	Presentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>	Nilai/ <i>Amount</i>
Saham seri A Dwiwarna:			
Pemerintah Negara			
Republik Indonesia	1	0,00%	0
Saham seri B:			
Pemerintah Negara			
Republik Indonesia	3.457.023.004	51,20%	345.702
Sony Subrata (Komisaris)	199.600	0,00%	20
Lydia Silvanna Djaman (Komisaris)	199.600	0,00%	20
Yustinus Prastowo (Komisaris)	89.900	0,00%	9
Donny Arsal (Direktur Utama)	1.269.700	0,02%	127
Yosviandri (Direktur)	414.300	0,01%	41
Agung Wiharto (Direktur)	521.139	0,01%	52
Subhan (Direktur)	338.700	0,01%	34
Andriano Hosny P (Direktur)	381.300	0,01%	38
Reni Wulandari (Direktur)	188.700	0,00%	19
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	3.290.914.145	48,74%	329.092
	<u>6.751.540.089</u>	<u>100,00%</u>	<u>675.154</u>

Pemegang saham Seri A memperoleh hak istimewa tertentu sebagai tambahan diluar yang diperoleh saham Seri B. Hak istimewa tersebut mencakup hak menyetujui (a) perubahan anggaran dasar (b) pengangkatan dan pemberhentian anggota dewan komisaris dan direksi (c) persetujuan penggunaan laba (d) pemindah-tanganan aset (e) penyertaan dan pengurangan penyertaan modal (f) penggabungan, peleburan, pengambilalihan, pemisahan dan pembubaran.

The holder of Series A shares has certain special rights in addition to the rights held by the holders of the series B shares. These special rights include the right to approve (a) amendments to the Articles of Association, (b) to appoint and dismissal boards of commissioners and directors, (c) approval for use the Company's net profits (d) transfer of assets (e) participation and disposal of investee (f) merger, acquisition, separation and liquidation.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**21. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Rincian tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Agio saham	6.064.452	6.064.452	Share premium
Biaya emisi efek ekuitas	(58.113)	(58.113)	Share issuance costs
Selisih nilai perolehan dengan hasil penjualan saham yang diperoleh kembali	210.902	210.902	Difference between the cost and the proceeds from the sale of treasury stock
Jumlah	<u>6.217.241</u>	<u>6.217.241</u>	Total

**21. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

The additional details of paid-in capital as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Pada tahun 1990, Perseroan melakukan penjualan 40.000.000 saham bernilai Rp40.000 melalui penawaran umum kepada masyarakat. Hasil penjualan adalah Rp280.000 diantaranya Rp40.000 dicatat sebagai modal disetor dan Rp240.000 dicatat sebagai tambahan modal disetor.

*In 1990, the Company sold 40,000,000 shares with a nominal value of Rp40,000 through a public offering. The proceeds were Rp280,000 of which Rp40,000 was recorded as paid-in capital and Rp240,000 was recorded as additional paid-in capital.*

Pada tahun 1995, Perseroan melakukan penjualan 444.864.000 saham bernilai nominal Rp444.864 melalui penawaran umum terbatas kepada masyarakat dengan hak memesan efek terlebih dahulu. Hasil penjualan adalah sebesar Rp1.456.930 diantaranya Rp444.864 dicatat sebagai modal disetor dan Rp1.012.066 dicatat sebagai tambahan modal disetor.

*In 1995, the Company sold 444,864,000 shares with a nominal value of Rp444,864 through a public offering with pre-emptive rights. The proceeds were Rp1,456,930 of which Rp444,864 was recorded as paid-in capital and Rp1,012,066 was recorded as additional paid-in capital.*

Pada tanggal 30 Januari 2009, Perseroan mengadakan RUPSLB untuk mengukuhkan Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham Perseroan tanggal 13 Oktober 2008 sampai dengan tanggal 9 Januari 2009 sebanyak 68.032.000 lembar saham dengan nilai transaksi Rp198.672. Harga perolehan per lembar saham sudah termasuk biaya jasa perantara dan kustodian.

*On January 30, 2009, the Company held an EGMS to ratify the Company's Share Buyback Program effective from October 13, 2008 up to January 9, 2009 with 68,032,000 shares at a total cost of Rp198,672. The acquisition cost per share includes brokers' commissions and custodian fees.*

Pada tanggal 7 Oktober 2009 Perseroan menjual saham yang dibeli kembali (68.032.000 lembar saham dengan harga Rp6.075 (nilai penuh) per lembar saham) senilai Rp413.294. Selisih antara nilai perolehan dengan hasil penjualan setelah dikurangi biaya jasa perantara dan kustodian sebesar Rp210.902 diakui sebagai tambahan modal disetor.

*On October 7, 2009 the Company sold its treasury stock (68,032,000 shares at Rp6,075 (full amount) per share) for an amount of Rp413,294. The difference of Rp210,902 between the costs and the proceeds from sales, net of intermediary and custodian fees, was recognised as additional paid-in capital.*

Pada tanggal 27 Desember 2022, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan atas penawaran saham baru seri B melalui penawaran umum terbatas dengan HMETD sebesar 820.020.089 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per lembar saham (nilai penuh) dan harga pemasaran sebesar Rp6.600 per lembar saham (nilai penuh).

*On December 27, 2022, the Company obtained an effective statement from the Financial Services Authority regarding the offering of series B new shares through a HMETD of 820,020,089 shares with a nominal amount of Rp100 per share (full amount) and market price of Rp6,600 per share (full amount).*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**21. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)**

Atas transaksi tersebut, Pemerintah menggunakan seluruh haknya untuk menambah porsi kepemilikan saham Perseroan sebesar 431.617.005 lembar saham dalam bentuk inbreng saham SMBR dengan nilai sebesar Rp2.848.672. Sisanya sebesar 388.403.084 lembar saham diambil oleh masyarakat dengan total penerimaan sebesar Rp2.563.460.

Pada bulan Desember 2022, Pemerintah Indonesia melakukan inbreng saham dengan mengalihkan saham Pemerintah Negara Republik Indonesia ("Negara RI") sejumlah 7.499.999.999 saham Seri B dengan nilai seluruhnya sebesar Rp2.848.672 atau mewakili 75,51% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam SMBR ke dalam saham Perseroan, sebagai kelanjutan Program Integrasi BUMN Sub Klaster Semen melalui proses HMETD. Setelah dilakukannya inbreng saham tersebut, SMBR dimiliki secara langsung oleh Perseroan dengan kepemilikan sebesar 75,51%.

Kombinasi bisnis ini dilakukan antara entitas sependengali sehingga dicatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan. Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, nilai-nilai aset dan liabilitas yang diperoleh diakui pada jumlah tercatat. Selisih antara jumlah tercatat aset dan liabilitas bersih dengan nilai pembelian saham atau penyeteroran modal dicatat sebagai selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sependengali dan disajikan sebagai bagian dari tambahan modal disetor.

**22. MODAL SAHAM YANG DIPEROLEH KEMBALI**

Pada tanggal 15 April 2025, Perseroan menyampaikan informasi kepada OJK dan BEI mengenai rencana pembelian kembali saham sebanyak-banyaknya 10% saham Perseroan (675 juta lembar saham) dan pelaksanaannya dilakukan mulai tanggal 16 April 2025 sampai dengan 23 Mei 2026.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, Perseroan telah membeli kembali 15.996.000 lembar saham, dengan harga perolehan sebesar Rp40.039.

Harga perolehan per lembar saham sudah termasuk biaya jasa perantara dan custodian. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 tidak ada saham yang dibeli dijual kembali.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**21. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)**

*For this transaction, the Government used all of its rights to increase the portion of the Company's share ownership of 431,617,005 shares in the form of inbreng through shares of SMBR amounting to Rp2,848,672. The remaining of 388,403,084 shares were subscribed by the public with a total proceeds of Rp2,563,460.*

*In December 2022, the Government of Indonesia carried out shares transfers ("inbreng") by transferring the shares of the Government of Republic of Indonesia ("Negara RI") in the amount of 7,499,999,999 Series B shares with a total value of Rp2,848,672 or representing 75.51% of the total issued capital and fully paid in SMBR into Company's shares, as a continuation of the Cement Sub Cluster SOE Integration Program through HMETD process. After the inbreng shares, SMBR was directly owned by the Company with ownership of 75.51%.*

*This business combination is carried out between entities under common control. In applying the pooling of interest method, the values of assets and liabilities acquired were recorded at their carrying amount. The difference between the carrying amount of net assets and liabilities and the purchase price of shares or paid-up capital were recorded as the difference in value of restructuring transactions among entities under common control and presented as part of additional paid-in capital.*

**22. TREASURY STOCK**

*On April 15, 2025, the Company submitted information to OJK and BEI of the Company's plan to buy back up to a maximum of 10% of its issued shares (675 million shares) in the period from April 16, 2025 to May 23, 2026.*

*Up to December 31, 2025, the Company has acquired 15,996,000 of its shares, at a total cost of Rp40,039.*

*The acquisition cost per share includes brokers commissions and custodian fees. As of December 31, 2025, none of the shares acquired has been sold.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**22. MODAL SAHAM YANG DIPEROLEH KEMBALI  
(lanjutan)**

Harga perolehan per lembar untuk saham yang dibeli kembali:

**22. TREASURY STOCK (continued)**

*Historical unit cost per share of treasury stock:*

	<u>Rp (angka penuh)/ (full amount)</u>	
Rata-rata tertimbang	2.500	<i>Average</i>
Minimum	2.349	<i>Minimum</i>
Maksimum	2.648	<i>Maximum</i>

**23. DIVIDEN, SALDO LABA DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAINNYA**

**a. Dividen dan saldo laba**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") tahun 2025 yang diselenggarakan pada tanggal 23 Mei 2025, yang tertuang dalam Akta Notaris No. 99, pemegang saham menetapkan penggunaan laba tahun 2024 yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebagai berikut:

- Sebesar Rp648.746 ditetapkan sebagai dividen tunai.
- Sebesar Rp71.017 ditetapkan sebagai saldo laba yang belum dicadangkan.

Berdasarkan RUPST tahun 2024 yang diselenggarakan pada tanggal 3 Mei 2024, yang tertuang dalam Akta Notaris No. 5, pemegang saham menetapkan penggunaan laba tahun 2023 yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebagai berikut:

- Sebesar Rp572.043 ditetapkan sebagai dividen tunai.
- Sebesar Rp1.598.454 ditetapkan sebagai saldo laba yang belum dicadangkan.

**b. Penghasilan komprehensif lainnya**

**23. DIVIDENDS, RETAINED EARNINGS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME**

**a. Dividends and retained earnings**

*Based on the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") in 2025 which was held on May 23, 2025 as stated on Notarial Deed No. 99, the shareholders determined the use of 2024 profit for the year attributable to owners of the parent entity as follows:*

- *Amounted to Rp648,746 is used as a cash dividend.*
- *Amounted to Rp71,017 is used as unreserved retained earnings.*

*Based on the AGMS in 2024 which was held on May 3, 2024 as stated on Notarial Deed No. 5, the shareholders determined the use of 2023 profit for the year attributable to owners of the parent entity as follows:*

- *Amounted to Rp572,043 is used as a cash dividend.*
- *Amounted to Rp1,598,454 is used as unreserved retained earnings.*

**b. Other comprehensive income**

	<u>31 Desember/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2024</u>	
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja pasti	397.180	422.553	<i>Remeasurements of employee benefit obligation</i>
Selisih kurs dari penjabaran kegiatan usaha luar negeri	488.489	476.725	<i>Exchange difference from translation of foreign operations</i>
Jumlah	<u>885.669</u>	<u>899.278</u>	<i>Total</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**

Kepentingan non-pengendali pada 31 Desember 2025 dan 2024, adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
PT Solusi Bangun Indonesia Tbk	2.499.447	2.709.637
PT Semen Baturaja Tbk	833.835	812.630
Thang Long Cement Joint Stock Company	264.377	346.144
PT Kawasan Industri Gresik	189.006	180.893
PT Semen Indonesia Aceh	180.144	186.612
PT Semen Indonesia Logistik	129.952	145.470
PT Industri Kemasan Semen Gresik	113.379	112.873
PT United Tractors Semen Gresik	51.134	46.738
PT Semen Gresik	3.252	3.072
PT Semen Kupang Indonesia	1.424	1.366
PT Semen Indonesia Industri Bangunan	498	498
PT Semen Indonesia Beton	(60)	(55)
PT Sinergi Mitra Investama	(762)	(779)
PT Semen Padang	(10.024)	(9.408)
<b>Jumlah</b>	<b>4.255.602</b>	<b>4.535.691</b>

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS**

Non-controlling interests as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

<i>PT Solusi Bangun Indonesia Tbk</i>
<i>PT Semen Baturaja Tbk</i>
<i>Thang Long Cement Joint Stock Company</i>
<i>PT Kawasan Industri Gresik</i>
<i>PT Semen Indonesia Aceh</i>
<i>PT Semen Indonesia Logistik</i>
<i>PT Industri Kemasan Semen Gresik</i>
<i>PT United Tractors Semen Gresik</i>
<i>PT Semen Gresik</i>
<i>PT Semen Kupang Indonesia</i>
<i>PT Semen Indonesia Industri Bangunan</i>
<i>PT Semen Indonesia Beton</i>
<i>PT Sinergi Mitra Investama</i>
<i>PT Semen Padang</i>
<b>Total</b>

Berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material terhadap Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

Set out below is the summarised financial information of subsidiaries that have non-controlling interests that are material to the Group as of December 31, 2025 and 2024:

	31 Desember/December 31, 2025							
	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	Thang Long Cement Joint Stock Company dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Logistik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Aceh dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Baturaja Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Kawasan Industri Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Industri Kemasan Semen Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	
Aset lancar	4.446.117	375.516	1.821.921	2.364	1.060.443	94.742	256.348	Current assets
Aset tidak lancar	15.933.384	1.593.343	519.471	572.626	3.711.927	535.991	246.219	Non-current assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>20.379.501</b>	<b>1.968.859</b>	<b>2.341.392</b>	<b>574.990</b>	<b>4.772.370</b>	<b>630.733</b>	<b>502.567</b>	<b>Total Assets</b>
Liabilitas jangka pendek	4.285.313	596.582	1.806.122	194.887	745.821	49.224	194.110	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	2.889.569	433.506	81.115	-	613.876	41.429	25.185	Non-current liabilities
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	13.204.619	938.771	448.948	380.103	3.412.673	540.080	283.272	Equity attributable to owners of the parent
Kepentingan non-pengendali	-	-	5.207	-	-	-	-	Non-controlling interests
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>20.379.501</b>	<b>1.968.859</b>	<b>2.341.392</b>	<b>574.990</b>	<b>4.772.370</b>	<b>630.733</b>	<b>502.567</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>

	31 Desember/December 31, 2024							
	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	Thang Long Cement Joint Stock Company dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Logistik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Aceh dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Baturaja Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Kawasan Industri Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Industri Kemasan Semen Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	
Aset lancar	4.703.796	388.054	1.627.817	4.204	1.000.679	143.177	209.637	Current assets
Aset tidak lancar	16.342.556	1.762.347	622.231	572.709	3.907.008	444.514	177.451	Non-current assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>21.046.352</b>	<b>2.150.401</b>	<b>2.250.048</b>	<b>576.913</b>	<b>4.907.687</b>	<b>587.691</b>	<b>387.088</b>	<b>Total Assets</b>
Liabilitas jangka pendek	4.464.643	570.359	1.637.975	183.259	822.079	32.491	79.099	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	3.667.599	368.419	61.757	-	817.363	38.300	25.983	Non-current liabilities
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	12.914.110	1.211.328	545.652	393.654	3.268.269	516.900	282.006	Equity attributable to owners of the parent
Kepentingan non-pengendali	-	295	4.664	-	(24)	-	-	Non-controlling interests
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>21.046.352</b>	<b>2.150.401</b>	<b>2.250.048</b>	<b>576.913</b>	<b>4.907.687</b>	<b>587.691</b>	<b>387.088</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)**

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)**

Summarised statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	31 Desember/December 31, 2025							
	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	Thang Long Cement Joint Stock Company dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Logistik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Aceh dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Baturaja Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Kawasan Industri Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Industri Kemas Semen Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	
Pendapatan	10.737.250	863.153	5.973.582	-	2.361.906	81.341	265.744	Revenue
Beban	(10.078.509)	(1.153.755)	(6.065.231)	(13.551)	(2.215.596)	(50.400)	(264.471)	Expenses
Laba (rugi) tahun berjalan	658.741	(290.602)	(91.649)	(13.551)	146.310	30.941	1.273	Profit (loss) for the year
(Rugi) penghasilan komprehensif lain	663.045	(272.557)	(96.705)	(13.551)	168.861	30.941	1.266	Other comprehensive (loss) income
Jumlah laba (rugi) komprehensif lain tahun berjalan	1.321.786	(563.159)	(188.354)	(27.102)	315.171	61.882	2.539	Total other comprehensive income (loss) for the year
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada :								Profit (loss) attributable to :
Pemilik entitas induk	658.741	(290.601)	(91.649)	(13.551)	146.310	30.941	1.273	Owners of the company
Kepentingan non-pengendali	-	(1)	-	-	-	-	-	Non-controlling interests
Laba (rugi) tahun berjalan	658.741	(290.602)	(91.649)	(13.551)	146.310	30.941	1.273	Profit (loss) for the year
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada :								Total other comprehensive income (loss) attributable to :
Pemilik entitas induk	1.321.786	(563.158)	(188.354)	(27.102)	315.171	61.882	2.539	Owners of the company
Kepentingan non-pengendali	-	(1)	-	-	-	-	-	Non-controlling interests
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan	1.321.786	(563.159)	(188.354)	(27.102)	315.171	61.882	2.539	Total other comprehensive income (loss) for the year

	31 Desember/December 31, 2024							
	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	Thang Long Cement Joint Stock Company dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Logistik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Aceh dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Baturaja Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Kawasan Industri Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Industri Kemas Semen Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	
Pendapatan	11.818.978	787.019	5.490.317	-	2.091.352	132.103	258.061	Revenue
Beban	(11.073.888)	(1.092.680)	(5.517.995)	(11.903)	(1.962.099)	(57.232)	(253.614)	Expenses
Laba (rugi) tahun berjalan	745.090	(305.661)	(27.678)	(11.903)	129.253	74.871	4.447	Profit (loss) for the year
Penghasilan (rugi) komprehensif lain	(67.200)	(8.735)	(1.658)	-	894	(211)	1.082	Other comprehensive income (loss)
Jumlah laba (rugi) komprehensif lain tahun berjalan	677.890	(314.396)	(29.336)	(11.903)	130.147	74.660	5.529	Total other comprehensive income (loss) for the year
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada :								Profit (loss) attributable to :
Pemilik entitas induk	745.090	(305.661)	(28.632)	(11.903)	129.254	74.871	4.447	Owners of the company
Kepentingan non-pengendali	-	-	954	-	(1)	-	-	Non-controlling interests
Laba (rugi) tahun berjalan	745.090	(305.661)	(27.678)	(11.903)	129.253	74.871	4.447	Profit (loss) for the year
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada :								Total other comprehensive income (loss) attributable to :
Pemilik entitas induk	677.890	(314.396)	(30.290)	(11.903)	130.148	74.660	5.529	Owners of the company
Kepentingan non-pengendali	-	-	954	-	(1)	-	-	Non-controlling interests
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan	677.890	(314.396)	(29.336)	(11.903)	130.147	74.660	5.529	Total other comprehensive income (loss) for the year

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)**

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)**

Ringkasan laporan arus kas pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Summarised statements of cash flows as of December 31, 2025 and 2024 is as follows:

31 Desember/December 31, 2025								
PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	Thang Long Cement Joint Stock Company dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Logistik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Aceh dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Baturaja Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Kawasan Industri Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Industri Kemasan Semen Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries		
Arus kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	1.205.012	(90.799)	141.746	(4.665)	329.614	49.380	26.171	Net cash flows provided by (used in) operating activities
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas investasi	(391.009)	13.575	(8.475)	(977)	(45.010)	(91.381)	(24.526)	Net cash flows (used in) provided by investing activities
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	(748.519)	46.957	(48.532)	5.717	(252.683)	(7.762)	-	Net cash flows (used in) provided by financing activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	65.484	(30.267)	84.739	75	31.921	(49.763)	1.645	Net increase (decrease) cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	150.342	63.812	165.548	226	29.843	104.891	6.836	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	(606)	400	11	-	(916)	-	-	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada akhir tahun	215.220	33.945	250.298	301	60.848	55.128	8.481	Cash and cash equivalents at the end of the year

31 Desember/December 31, 2024								
PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	Thang Long Cement Joint Stock Company dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Logistik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Indonesia Aceh dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Semen Baturaja Tbk dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Kawasan Industri Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Industri Kemasan Semen Gresik dan entitas anak/ and its subsidiaries		
Arus kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	1.876.800	16.659	72.262	(3.024)	182.542	87.529	8.168	Net cash flows provided by (used in) operating activities
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas investasi	(767.006)	(36.178)	2.618	(507)	(51.950)	(42.617)	(11.745)	Net cash flows (used in) provided by investing activities
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	(1.299.895)	26.202	(55.823)	-	(200.023)	(6.255)	-	Net cash flows (used in) provided by financing activities
(Penurunan) kenaikan bersih kas dan setara kas	(190.101)	6.683	19.057	(3.531)	(69.431)	38.657	(3.577)	Net (decrease) increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	339.455	28.927	146.462	3.757	98.387	66.234	10.412	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	988	1.445	28	-	887	-	-	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada akhir tahun	150.342	37.055	165.547	226	29.843	104.891	6.835	Cash and cash equivalents at the end of the year

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)**

**24. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)**

Selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali

Difference in value of equity transaction with non-controlling interest

Pada bulan Agustus 2021, SBI, entitas anak tidak langsung melalui SIIB, menerbitkan saham baru dengan jumlah keseluruhan 1.356.481.973 lembar, yang seluruhnya diambil bagian oleh Taiheiyo Cement Corporation ("TCC"), dengan melakukan pembayaran total sebesar Rp3.119.909.

*In August 2021, SBI, an indirect subsidiary from SIIB, issued 1,356,481,973 new shares, all of which were subscribed by Taiheiyo Cement Corporation ("TCC"), with total purchase consideration amounting to Rp3,119,909.*

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di SBI turun dari 98,31% menjadi 83,52%. Kelebihan yang diperoleh dari penurunan kepemilikan sebesar Rp1.017.523 telah dicatat pada akun selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali.

*This transaction resulted in the Group's effective ownership in SBI to decrease from 98.31% to 83.52%. The excess resulting from the dilution of ownership amounting to Rp1,017,523 has been recorded under difference in value of equity transaction with non-controlling interest account.*

Berikut adalah ikhtisar ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk akibat transaksi di atas:

*The summary of equity attributable to owners of the parent entity following the above transaction are as follow:*

	<b>2021</b>	
Imbalan yang diterima dari kepentingan non-pengendali	3.119.909	<i>Consideration received from non-controlling interest</i>
Jumlah tercatat kepentingan non-pengendali yang dilepaskan	(2.087.684)	<i>Carrying amount of non-controlling interest disposed of</i>
Biaya penerbitan saham pada entitas anak	(14.702)	<i>Shares issuance cost of the subsidiary</i>
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali	<u>1.017.523</u>	<i>Difference in value of equity transaction with non-controlling interest</i>

Pada tahun 2022, Perseroan melakukan restrukturisasi kepemilikan SBI menjadi kepemilikan langsung sebesar 83,52% saham SBI.

*In 2022, the Company has restructured its ownership in SBI to directly owned 83.52% of SBI shares.*

Pada 1 November 2016, Perseroan melakukan akuisisi SIL dan entitas anak yang memberikan pengendalian Perseroan atas kebijakan keuangan dan operasi dari SIL. Akibat akuisisi SIL yang dilakukan Perseroan, terdapat perubahan kepemilikan Perseroan secara tidak langsung di VUB, melalui SIB, yang tidak mengakibatkan perubahan pengendalian. Perubahan tersebut menghasilkan transaksi ekuitas yang dicatatkan sebagai selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali sebesar Rp28.928.

*On November 1, 2016, the Company acquired SIL and its subsidiaries, which provided the Company has control SIL. Due to the acquisition of SIL by the Company, there was a change in the Company's indirect ownership interest in VUB, through SIB, that did not result in change of control. These changes resulted into equity transaction recorded as difference in value of equity transaction with non-controlling interest amounting to Rp28,928.*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**25. PENDAPATAN**

**25. REVENUES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Pihak berelasi</b>			<b>Related parties</b>
(Catatan 32)			(Note 32)
Semen	1.975.189	2.293.647	Cement
Beton jadi dan siap pakai	135.226	102.741	Precast and readymix concrete
Lain-lain	52.292	27.398	Others
Subjumlah	<u>2.162.707</u>	<u>2.423.786</u>	Subtotal
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
Semen	26.199.239	27.164.432	Cement
Terak	3.369.231	2.674.640	Clinker
Beton jadi dan siap pakai	1.430.450	1.751.056	Precast and readymix concrete
Bahan bangunan non-semen	906.426	953.101	Building materials non-cement
Jasa konstruksi	498.929	443.341	Construction services
Logistik	354.167	296.983	Logistic
Persewaan tanah	64.437	117.097	Land rental
Kantong semen	59.673	57.126	Cement bags
Lain-lain	198.492	304.565	Others
Subjumlah	<u>33.081.044</u>	<u>33.762.341</u>	Subtotal
Jumlah	<u>35.243.751</u>	<u>36.186.127</u>	Total

Tidak ada penjualan kepada satu pelanggan yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan.

There were no sales to any party representing more than 10% of total revenues.

Pendapatan yang diakui sepanjang waktu kontrak, diakui pada suatu titik waktu, dan pendapatan sewa masing-masing sebesar Rp517.655, Rp34.678.569 dan Rp47.527 (2024: Rp467.978, Rp35.677.705 dan Rp40.444).

Revenue recognised overtime, at point in time, and revenues from rental amounting to Rp517,655, Rp34,678,569 and Rp47,527, respectively (2024: Rp467,978, Rp35,677,705 and Rp40,444).

Grup mengakui liabilitas kontrak terkait dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan:

The Group has recognised the following contract liabilities related to revenues from contracts with customers:

	<u>31 Desember/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2024</u>	
Liabilitas kontrak	11.374	10.194	Contract liabilities

Liabilitas kontrak disajikan dalam uang muka penjualan.

Contract liabilities are presented as sales advance.

Kewajiban pelaksanaan tidak terselesaikan yang tersisa akan dipenuhi di periode selanjutnya.

The remaining unfulfilled performance obligation will be fulfilled in next period.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**25. PENDAPATAN (lanjutan)**

Pendapatan yang diakui di tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 terkait dengan liabilitas kontrak tahun sebelumnya adalah sebesar Rp10.194 (2024: Rp36.297).

Pada periode yang berakhir 31 Desember 2025, Perseroan dan entitas anak mencatat penurunan pendapatan menjadi Rp35.243.751 (2,6%) dan Laba Periode Berjalan 76,7% (Rp179.439) dibandingkan periode yang sama tahun sebelumnya. Penurunan laba pada periode tersebut terutama disebabkan oleh menurunnya margin laba kotor akibat tekanan harga jual di tengah melemahnya permintaan semen domestik, serta peningkatan beberapa biaya produksi dan beban operasional, termasuk biaya energi dan distribusi. Meskipun suku bunga pasar meningkat sepanjang tahun 2025, biaya keuangan Perusahaan menurun dibandingkan tahun sebelumnya karena adanya pelunasan sebagian pinjaman dan obligasi pada tahun 2024, sehingga membatasi dampak kenaikan suku bunga terhadap laba bersih.

**26. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pemakaian bahan baku	1.366.257	1.697.534
Tenaga kerja	1.881.721	2.296.862
Beban pabrikasi:		
Bahan bakar dan energi	9.964.766	9.530.809
Penyusutan, amortisasi dan penurunan nilai	2.598.310	2.653.103
Sewa	274.085	210.462
Lain-lain	11.764.608	12.188.795
Jumlah beban produksi	<u>27.849.747</u>	<u>28.577.565</u>
Persediaan barang dalam proses		
Pada awal tahun	1.044.053	875.187
Pembelian	47.084	-
Pada akhir tahun	<u>(917.187)</u>	<u>(1.044.053)</u>
Harga pokok produksi	28.023.697	28.408.699
Persediaan barang jadi		
Pada awal tahun	1.306.074	1.152.376
Pada akhir tahun	<u>(1.156.123)</u>	<u>(1.306.074)</u>
Jumlah	<u><u>28.173.648</u></u>	<u><u>28.255.001</u></u>

Tidak ada pembelian dari satu pemasok yang melebihi 10% dari jumlah beban pokok pendapatan.

Lihat Catatan 32 untuk rincian informasi mengenai pihak berelasi.

**25. REVENUES (continued)**

Revenues recognised in the year ended December 31, 2025 related to prior year contract liabilities is Rp10,194 (2024: Rp36,297).

For the period ended December 31, 2025, the Company and its subsidiaries recorded a decrease in revenue to Rp35,243,751 (2.6%) and a Profit for the Period decrease of 76.7% (Rp179,439) compared to the same period of the previous year. The decline in profit for the period was mainly due to a decrease in gross profit margin resulting from selling price pressures amid weakening domestic cement demand, as well as an increase in certain production costs and operating expenses, including energy and distribution costs. Although market interest rates increased throughout 2025, the Company's finance costs decreased compared to the previous year due to partial repayment of loans and bonds in 2024, thus limiting the impact of rising interest rates on net profit.

**26. COST OF REVENUES**

Raw materials used	
Labor	
Manufacturing overhead:	
Fuel and energy	
Depreciation, amortisation and impairment	
Rentals	
Others	
Total manufacturing costs	
Work-in-progress inventories	
At the beginning of the year	
Purchases	
At the end of the year	
Cost of goods manufactured	
Finished goods inventory	
At the beginning of the year	
At the end of the year	
Total	

There were no purchases from any suppliers representing more than 10% of total cost of revenues.

Refer to Note 32 for details information of related parties.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**27. BEBAN BERDASARKAN SIFAT**

**27. EXPENSES BY NATURE**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Beban penjualan	2.049.112	2.136.073	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	3.482.709	3.460.093	<i>General and administration expenses</i>
Jumlah	<u>5.531.821</u>	<u>5.596.166</u>	<i>Total</i>

**a. Beban penjualan**

**a. Selling expenses**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ongkos angkut dan bongkar	1.168.430	1.312.621	<i>Transportation and handling</i>
Gaji, upah dan manfaat	368.415	438.943	<i>Salaries, wages and benefits</i>
Promosi	343.347	262.438	<i>Promotion</i>
Penyusutan, deplesi dan amortisasi	60.646	22.452	<i>Depreciation, depletion and amortisation</i>
Penelitian dan pengembangan	26.047	33.930	<i>Research and development</i>
Perjalanan dinas	18.279	14.379	<i>Business trips</i>
Lain-lain	63.948	51.310	<i>Others</i>
Jumlah	<u>2.049.112</u>	<u>2.136.073</u>	<i>Total</i>

**b. Beban umum dan administrasi**

**b. General and administration expenses**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Gaji, upah, kesejahteraan karyawan dan bonus Direksi dan Komisaris	1.570.518	1.771.807	<i>Salaries, wages, employee welfare and Directors and Commissioners bonuses</i>
Penyusutan dan amortisasi	582.644	611.004	<i>Depreciation and amortisation</i>
Penurunan nilai piutang usaha dan piutang lain-lain	360.588	19.955	<i>Impairment loss of trade receivables and other receivables</i>
Jasa profesional	200.274	221.431	<i>Professional fees</i>
Keperluan kantor	176.782	126.514	<i>Office supplies</i>
Pemeliharaan	144.076	179.288	<i>Maintenance</i>
Pajak dan asuransi	90.642	90.904	<i>Taxes and insurance</i>
Sewa	87.235	97.813	<i>Rentals</i>
Program kemitraan dan Bina Lingkungan	84.608	120.267	<i>Partnership program and Community Development</i>
Promosi dan jamuan	70.931	78.570	<i>Promotion and entertainment</i>
Perjalanan dinas	50.435	64.498	<i>Business trips</i>
Pemakaian bahan, listrik, air dan telepon	39.470	48.371	<i>Supplies, electricity, water and telephone</i>
Pendidikan, latihan dan pengembangan	24.227	28.757	<i>Education, training and development</i>
Lain-lain	279	914	<i>Others</i>
Jumlah	<u>3.482.709</u>	<u>3.460.093</u>	<i>Total</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**28. BEBAN KEUANGAN**

**28. FINANCE COSTS**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Pinjaman bank	541.277	743.323	Bank loans
Obligasi	132.420	263.438	Bonds
Pinjaman jangka pendek	70.576	93.997	Short-term borrowings
Liabilitas sewa	58.024	57.880	Lease liabilities
Biaya pembongkaran aset tetap	17.057	23.267	Dismantling costs of fixed assets
Lain-lain	6.630	22.022	Others
Jumlah	<u>825.984</u>	<u>1.203.927</u>	Total

**29. BEBAN OPERASI LAINNYA – BERSIH**

**29. OTHER OPERATING EXPENSES – NET**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Penjualan barang usang	6.470	3.981	Sales of scrap materials
Sewa	2.860	7.695	Rental
(Kerugian) keuntungan pelepasan aset tetap	(3.149)	54	(Loss) gain on disposal of fixed assets
(Kerugian) keuntungan selisih kurs	(4.700)	45.745	(Loss) gain on foreign exchange
Lain-lain - bersih	(287.809)	(185.295)	Others - net
Jumlah	<u>(286.328)</u>	<u>(127.820)</u>	Total

**30. LABA PER SAHAM**

**30. EARNINGS PER SHARE**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	190.848	719.763	Profit for the year attributable to owners of the parent entity
Total rata-rata tertimbang saham yang beredar (lembar saham)	6.751.540.089	6.751.540.089	Weighted average number of shares outstanding (shares)
Laba per saham dasar (nilai penuh)	<u>28</u>	<u>107</u>	Basic earnings per share (full amount)

Perseroan tidak memiliki saham biasa yang berpotensi dilutif. Dengan demikian, laba per saham dilusian setara dengan laba per saham dasar.

The Company has no potential dilutive ordinary shares. Therefore, the diluted earnings per share is equivalent to the basic earnings per share.

**31. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

**31. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES**

Estimasi liabilitas imbalan kerja tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, adalah sebagai berikut:

The estimated employee benefits liabilities as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

**a. Liabilitas imbalan kerja jangka pendek**

**a. Short-term employee benefits liabilities**

	<u>31 Desember/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2024</u>	
Tunjangan produktivitas, uang jasa, bonus Direktur dan Komisaris	244.974	322.094	Productivity allowance, incentives, and Directors' and Commissioners' bonuses
Tunjangan pegawai lainnya	350.530	207.141	Other employee allowances
Jumlah	<u>595.504</u>	<u>529.235</u>	Total

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**31. LIABILITAS IMBALAN KERJA** (lanjutan)

**31. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES** (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang**  
(lanjutan)

**b. Long-term employee benefits liabilities**  
(continued)

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Liabilitas imbalan pensiun	183.522	297.356	<i>Pension benefits obligations</i>
Liabilitas imbalan pasca kerja lainnya	1.243.420	1.305.089	<i>Other post employment benefits liabilities</i>
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang lainnya	447.668	490.170	<i>Other long-term employee benefits liabilities</i>
Jumlah	<u>1.874.610</u>	<u>2.092.615</u>	<i>Total</i>

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Tingkat kenaikan gaji:			<i>Salary increase:</i>
Program pensiun	3,00% - 7,50% per tahun/per annum	3,00% - 7,50% per tahun/per annum	<i>Pension plan</i>
Imbalan kerja lainnya	3,00% - 6,50% per tahun/per annum	3,00% - 10,00% per tahun/per annum	<i>Other employee benefits</i>
Tingkat diskonto	5,50% - 6,75% per tahun/per annum	6,50% - 7,00% per tahun/per annum	<i>Discount rate</i>

Liabilitas bersih imbalan pensiun yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

*The net liability for pension benefits recognised in the consolidated statements of financial position is as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	3.964.934	3.769.095	<i>Present value of defined benefits obligation</i>
Nilai wajar aset program	(3.781.412)	(3.471.739)	<i>Fair value of plan assets</i>
Subjumlah	<u>183.522</u>	<u>297.356</u>	<i>Subtotal</i>
Liabilitas imbalan pascakerja lainnya	1.243.420	1.305.089	<i>Other post employment benefits liabilities</i>
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang lainnya	447.668	490.170	<i>Other long-term employee benefits liabilities</i>
Subjumlah	<u>1.691.088</u>	<u>1.795.259</u>	<i>Subtotal</i>
Jumlah	<u>1.874.610</u>	<u>2.092.615</u>	<i>Total</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**31. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang  
(lanjutan)**

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

**31. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

**b. Long-term employee benefits liabilities  
(continued)**

Movements of the present value of employee benefits liabilities is as follows:

<b>31 Desember/December 31, 2025</b>					
	Dana pensiun/ <i>Pension fund</i>	<i>employment benefit</i>	<i>long-term employee benefit</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
		Imbalan pasca kerja lainnya/ <i>Other post</i>	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ <i>Other</i>		
Saldo awal tahun	3.769.095	1.305.089	490.170	5.564.354	<i>Balance at beginning of the year</i>
Biaya jasa kini	93.494	47.536	35.954	176.984	<i>Current service cost</i>
Biaya jasa lalu	1.636	(107.250)	(101.007)	(206.621)	<i>Past service cost</i>
Biaya bunga	187.826	56.434	26.563	270.823	<i>Interest cost</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja					<i>Remeasurement on the employee benefits liabilities</i>
Perubahan asumsi demografi	6.353	402	1.648	8.403	<i>Change in demographics assumption</i>
Perubahan asumsi keuangan	178.512	30.858	(1.494)	207.876	<i>Change in financial assumption</i>
Penyesuaian atas pengalaman	(29.969)	26.155	58.584	54.770	<i>Experience adjustments</i>
Pembayaran manfaat	(247.208)	(115.804)	(62.750)	(425.762)	<i>Benefits paid</i>
Kontribusi peserta	5.195	-	-	5.195	<i>Participant contributions</i>
Saldo akhir tahun	<u>3.964.934</u>	<u>1.243.420</u>	<u>447.668</u>	<u>5.656.022</u>	<i>Balance at end of the year</i>
<b>31 Desember/December 31, 2024</b>					
	Dana pensiun/ <i>Pension fund</i>	<i>employment benefit</i>	<i>long-term employee benefit</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
		Imbalan pasca kerja lainnya/ <i>Other post</i>	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ <i>Other</i>		
Saldo awal tahun	3.988.434	1.188.849	474.665	5.651.948	<i>Balance at beginning of year</i>
Biaya jasa kini	63.256	57.398	52.464	173.118	<i>Current service cost</i>
Biaya jasa lalu	(555)	(4.582)	(69.075)	(74.212)	<i>Past service cost</i>
Biaya bunga	185.140	88.594	26.869	300.603	<i>Interest cost</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja					<i>Remeasurement on the employee benefits liabilities</i>
Perubahan asumsi keuangan	(117.524)	(84.145)	(10.403)	(212.072)	<i>Change in financial assumption</i>
Penyesuaian atas pengalaman	(106.146)	148.544	61.448	103.846	<i>Experience adjustments</i>
Pembayaran manfaat	(249.124)	(89.569)	(45.798)	(384.491)	<i>Benefits paid</i>
Kontribusi peserta	5.614	-	-	5.614	<i>Participant contributions</i>
Saldo akhir tahun	<u>3.769.095</u>	<u>1.305.089</u>	<u>490.170</u>	<u>5.564.354</u>	<i>Balance at end of year</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**31. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**31. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang  
(lanjutan)**

**b. Long-term employee benefits liabilities  
(continued)**

Beban imbalan kerja yang dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian merupakan jumlah neto dari:

Amounts recognised in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income consists of the net total of the following amounts:

<b>31 Desember/December 31, 2025</b>					
	Dana pensiun/ <i>Pension fund</i>	Imbalan pasca kerja lainnya/ <i>Other post employment benefit</i>	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ <i>other long-term employee benefit</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Biaya jasa kini	93.494	47.536	35.954	176.984	<i>Current service cost</i>
Biaya jasa lalu	1.636	(107.250)	(101.007)	(206.621)	<i>Past service cost</i>
Biaya bunga bersih	187.826	56.434	26.563	270.823	<i>Net interest expense</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti - neto:					<i>Remeasurement on the net defined benefit liability:</i>
Perubahan asumsi demografi	-	-	(146)	(146)	<i>Change in demographics assumption</i>
Perubahan asumsi keuangan	-	-	3.501	3.501	<i>Changes in financial assumptions</i>
Penyesuaian atas pengalaman	-	-	38.087	38.087	<i>Experience adjustment</i>
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	282.956	(3.280)	2.952	282.628	<i>Components of defined benefit costs recognised in profit or loss</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti - bersih:					<i>Remeasurement on the net defined benefit liability:</i>
Perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga bersih	(131.420)	-	-	(131.420)	<i>Change in the effect of the asset ceiling, excluding amount of net interest expense</i>
Perubahan asumsi demografi	6.353	402	1.794	8.549	<i>Change in demographics assumption</i>
Perubahan asumsi keuangan	178.512	30.858	(4.995)	204.375	<i>Changes in financial assumptions</i>
Penyesuaian atas pengalaman	(29.969)	26.155	20.497	16.683	<i>Experience adjustment</i>
Imbal hasil aset program (tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam beban bunga bersih)	(68.661)	-	-	(68.661)	<i>Return on plan assets (excluding amounts included in net interest expense)</i>
Komponen beban imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(45.185)	57.415	17.296	29.526	<i>Components of defined benefit costs recognised in other comprehensive income</i>
<b>Jumlah</b>	<b>237.771</b>	<b>54.135</b>	<b>20.248</b>	<b>312.154</b>	<b>Total</b>
<b>31 Desember/December 31, 2024</b>					
	Dana pensiun/ <i>Pension fund</i>	Imbalan pasca kerja lainnya/ <i>Other post employment benefit</i>	Imbalan kerja jangka panjang lainnya/ <i>other long-term employee benefit</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Biaya jasa kini	63.256	57.398	52.464	173.118	<i>Current service cost</i>
Biaya jasa lalu	(555)	(4.582)	(69.075)	(74.212)	<i>Past service cost</i>
Beban bunga bersih	185.140	88.594	26.869	300.603	<i>Net interest expense</i>
Perubahan asumsi keuangan	-	-	(2.089)	(2.089)	<i>Changes in financial assumptions</i>
Penyesuaian atas pengalaman	-	-	68.919	68.919	<i>Experience adjustment</i>
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	247.841	141.410	77.088	466.339	<i>Components of defined benefit costs recognised in profit or loss</i>
Perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga bersih	(144.808)	-	-	(144.808)	<i>Change in the effect of the asset ceiling, excluding amount of net interest expense</i>
Perubahan asumsi keuangan	(117.524)	(84.145)	(8.314)	(209.983)	<i>Changes in financial assumptions</i>
Penyesuaian atas pengalaman	(106.146)	148.544	(7.471)	34.927	<i>Experience adjustment</i>
Imbal hasil aset program (tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam beban bunga bersih)	(143.977)	-	97	(143.880)	<i>Return on plan assets (excluding amounts included in net interest expense)</i>
Komponen beban imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(512.455)	64.399	(15.688)	(463.744)	<i>Components of defined benefit costs recognised in other comprehensive income</i>
<b>Jumlah</b>	<b>(264.614)</b>	<b>205.809</b>	<b>61.400</b>	<b>2.595</b>	<b>Total</b>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**31. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**31. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang  
(lanjutan)**

**b. Long-term employee benefits liabilities  
(continued)**

Perubahan dalam nilai wajar aset program adalah sebagai berikut:

Changes in the fair value of plan assets are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Saldo awal tahun	3.471.739	3.204.187	<i>Balance at beginning of the year</i>
Pendapatan bunga	275.515	258.022	<i>Interest income</i>
Kontribusi pemberi kerja	104.505	69.323	<i>Employer contributions</i>
Kontribusi peserta	5.195	5.614	<i>Participant contributions</i>
Pembayaran manfaat	(247.208)	(249.124)	<i>Benefits paid</i>
Pengukuran kembali atas Nilai wajar neto aset program:			<i>Remeasurement on the net Fair value of plan assets:</i>
Imbal hasil atas aset program	68.661	143.977	<i>Return on plan assets</i>
Penyesuaian atas aset program	103.005	39.740	<i>Adjustment for asset program</i>
Saldo akhir tahun	<u>3.781.412</u>	<u>3.471.739</u>	<i>Balance at end of the year</i>

Aset program terdiri dari:

*Plan assets comprise the following:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>	
Surat Berharga Negara	47%	51%	<i>Government Bonds</i>
Penempatan langsung	16%	16%	<i>Direct placement</i>
Kas dan deposito	13%	13%	<i>Cash and time deposit</i>
Saham	9%	9%	<i>Stocks</i>
Obligasi	7%	3%	<i>Bonds</i>
Tanah dan bangunan	5%	5%	<i>Land and buildings</i>
Reksadana	3%	3%	<i>Mutual funds</i>
Jumlah	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<i>Total</i>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**31. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**31. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang  
(lanjutan)**

**b. Long-term employee benefits liabilities  
(continued)**

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi aktuarial utama adalah sebagai berikut:

*The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the principal actuarial assumptions is as follows:*

<b>31 Desember/December 31, 2025</b>				
<b>Dampak atas kewajiban imbalan pasti/ Impact on defined benefit obligation</b>				
	<b>Perubahan asumsi/ Change in assumption</b>	<b>Kenaikan asumsi/ Increase in assumption</b>	<b>Penurunan asumsi/ Decrease in assumption</b>	
Tingkat diskonto	1,0%	Penurunan sebesar/ <i>Decrease by Rp422.275</i>	Kenaikan sebesar/ <i>Increase by Rp492.336</i>	Discount rate
Kenaikan gaji masa datang	1,0%	Kenaikan sebesar/ <i>Increase by Rp117.994</i>	Penurunan sebesar/ <i>Decrease by Rp117.505</i>	Future salary increment
<b>31 Desember/December 31, 2024</b>				
<b>Dampak atas kewajiban imbalan pasti/ Impact on defined benefit obligation</b>				
	<b>Perubahan asumsi/ Change in assumption</b>	<b>Kenaikan asumsi/ Increase in assumption</b>	<b>Penurunan asumsi/ Decrease in assumption</b>	
Tingkat diskonto	1,0%	Penurunan sebesar/ <i>Decrease by Rp458.879</i>	Kenaikan sebesar/ <i>Increase by Rp520.108</i>	Discount rate
Kenaikan gaji masa datang	1,0%	Kenaikan sebesar/ <i>Increase by Rp102.722</i>	Penurunan sebesar/ <i>Decrease by Rp119.060</i>	Future salary increment

Analisa sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan.

*The sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant.*

Dalam prakteknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Analisa sensitivitas tersebut dihitung menggunakan metode yang sama (*projected unit credit*).

*In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. The sensitivity analyses are calculated using the same method (projected unit credit).*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**31. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang  
(lanjutan)**

Melalui program imbalan pasti, Grup menghadapi sejumlah risiko material sebagai berikut:

- **Perubahan imbal hasil obligasi**  
Liabilitas imbalan kerja yang dihitung berdasarkan PSAK 219 menggunakan tingkat diskonto obligasi. Jika tingkat diskonto tersebut turun, maka kewajiban imbalan pasti akan cenderung mengalami kenaikan.
- **Tingkat kenaikan gaji**  
Liabilitas imbalan kerja Grup berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji. Semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya jumlah liabilitas.
- **Volatilitas aset**  
Liabilitas program dihitung menggunakan tingkat diskonto yang merujuk kepada tingkat imbal hasil obligasi pemerintah/Perseroan. Jika imbal hasil aset program lebih rendah, maka akan menghasilkan defisit program.

Durasi rata-rata dari kewajiban imbalan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah 11 tahun untuk program dana pensiun dan 5 tahun untuk program manfaat lainnya (2024: 11 tahun dan 7 tahun).

Pada tanggal 31 Desember 2025 Grup diharapkan membayar iuran sebesar Rp247.492 untuk program manfaat pasti selama tahun anggaran berikutnya (2024: Rp241.455).

Pada Desember 2024 telah diterbitkan Surat Keputusan Direksi di SP & SBI terkait dengan perubahan penghargaan masa kerja yang diberlakukan di tahun 2025 karena terdapat syarat-syarat tertentu yang belum terpenuhi di tahun 2024. Bila syarat-syarat tersebut telah terpenuhi, maka akan terdapat penurunan biaya tenaga kerja di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2024 sebesar Rp133.203.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**31. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

**b. Long-term employee benefits liabilities  
(continued)**

Through its defined benefit pension plans, the Group is exposed to a number of material risks of which are detailed below:

- **Changes in bond yields**  
The employee benefit obligations calculated under SFAS 219 use a discount rate on bond yields. If bond yields decrease, the defined benefit will tend to increase.
- **Salary growth rate**  
The Group's employee benefits obligations are linked to salary growth rate. Higher salary growth rate will lead to higher liabilities.
- **Asset volatility**  
The employee benefit obligations are calculated using a discount rate referred to government/corporate bond yields. If plan assets underperform this yield, this will create a plan deficit.

The average duration of the benefit obligation at December 31, 2025 was 11 years for pension benefits and 5 years for other employee benefits (2024: 11 years and 7 years).

As of December 31, 2025 The Group expected to make a contribution amounting to Rp247,492 to the defined benefit plans during the next financial year (2024: Rp241,455).

As of December 2024 Directors Decree issued in SP & SBI related to changes of the long service awards which are enforced in 2025 because there are certain conditions that have not been met in 2024. If such conditions have been met, there will be a reduction in labor costs in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income of 2024 amounted to Rp133,203.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI**

**Sifat Hubungan dengan Pihak Berelasi  
Sifat Hubungan/Relationship**

- Pemegang saham utama/*Majority shareholder*
  
- Entitas sepengendali:  
BUMN/  
*Entities under common control:*  
SOE

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

***Nature of Relationships with Related Parties*  
Pihak berelasi/Related parties**

- PT Danantara Asset Management (Persero),  
dahulu/*previously* PT Biro Klasifikasi Indonesia  
(Persero)
  
- Perum Damri
- Perum Jasa Tirta I
- PT Adhi Karya (Persero) Tbk
- PT Adhi Persada Beton
- PT Adhi Persada Gedung
- PT Aerofood Indonesia
- PT Amarta Karya (Persero)
- PT Aneka Tambang Tbk
- PT Artha Daya Coalindo
- PT Asuransi Jasa Indonesia
- PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia
- PT Asuransi Jiwasraya (Persero)
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
- PT Bank Mandiri Taspen
- PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
- PT Bank Syariah Indonesia Tbk
- PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
- PT Barata Indonesia (Persero)
- PT Baturaja Daya Insani
- PT Berkah Industri Mesin Angkat
- PT Berkah Multi Cargo
- PT Berlian Manyar Sejahtera
- PT BioFarma (Persero)
- PT BNI Sekuritas
- PT Brantas Abipraya (Persero)
- PT Bukit Asam Tbk
- PT Bukit Energi Service Terpadu
- PT Dahana (Persero)
- PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
- PT Garuda Maintenance Facility Aero Asia Tbk
- PT Geo Dipa Energi (Persero)
- PT HaKaAston
- PT Hutama Karya (Persero)
- PT Hutama Karya Infrastruktur
- PT Indonesia Comnets Plus
- PT Infomedia Nusantara
- PT Inhutani II
- PT Jasa Marga (Persero) Tbk
- PT Jasa Prima Logistik
- PT Jasamarga Tollroad Maintenance
- PT Kereta Api Indonesia (Persero)
- PT Kereta Api Logistik
- PT Kereta Api Properti Manajemen
- PT Kereta Commuter Indonesia
- PT Krakatau Bandar Samudera
- PT Kilang Pertamina Internasional
- PT Krakatau Candra Energi
- PT Krakatau Engineering
- PT Krakatau Jasa Industri
- PT Krakatau Tirta Industri

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**Sifat Hubungan dengan Pihak Berelasi  
Sifat Hubungan/Relationship (lanjutan)**

- Entitas sepengendali (lanjutan):  
BUMN  
*Entities under common control (continued):*  
SOE

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**Nature of Relationships with Related Parties  
Pihak berelasi/Related parties (continued)**

- PT Lamong Energi Indonesia
- PT Len Industri (Persero)
- PT Mitra Niaga Madani
- PT Nindya Beton
- PT Nindya Karya
- PT Pelabuhan Indonesia (Persero)
- PT Pelabuhan Tanjung Priok
- PT Pelindo Multi Terminal
- PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk
- PT Pendidikan Maritim dan Logistik Indonesia
- PT Penjaminan Infrastruktur Indonesia
- PT Perkebunan Nusantara I
- PT Perkebunan Nusantara III
- PT Perkebunan Nusantara IV
- PT Pertagas Niaga
- PT Pertamina (Persero)
- PT Pertamina Bina Medika
- PT Pertamina EP
- PT Pertamina Gas
- PT Pertamina Hulu Mahakam
- PT Pertamina Marine Engineering
- PT Pertamina Patra Niaga
- PT Pertamina Trading & Services
- PT Pertamina Trans Kontinental
- PT Peruri Properti
- PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)
- PT Perusahaan Perdagangan Indonesia
- PT Petrokimia Gresik
- PT Petrokimia Kayaku
- PT Petrosida Gresik
- PT PGAS Solution
- PT PLN Nusantara Power
- PT Pos Indonesia (Persero)
- PT Pos Logistik
- PT PP Presisi Tbk
- PT PP Urban
- PT Pupuk Indonesia (Persero)
- PT Pupuk Indonesia Logistik
- PT Pupuk Indonesia Niaga
- PT Pupuk Sriwidjaya Palembang
- PT Recon Sarana Utama
- PT Rekayasa Engineering
- PT Rekayasa Industri
- PT Semen Kupang (Persero)
- PT Sigma Cipta Caraka
- PT Sucofindo
- PT Surveyor Indonesia
- PT Telekomunikasi Selular
- PT Telemedia Dinamika Sarana
- PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk
- PT Timah Investasi Mineral
- PT Waskita Beton Precast Tbk
- PT Waskita Bumi Wira

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**Sifat Hubungan dengan Pihak Berelasi  
Sifat Hubungan/Relationship (lanjutan)**

- Entitas sepengendali (lanjutan):  
BUMN
- *Entities under common control (continued):*  
SOE
  
- Entitas asosiasi/*Associates*
  
- Entitas ventura bersama/*Joint venture*
  
- Entitas dimana Perseroan memiliki pengaruh signifikan secara tidak langsung/  
*Entities which the Company has indirect significant influence*
  
- Entitas adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Perseroan atau entitas anak/  
*Entities is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of the Company of subsidiaries*
  
- Personil manajemen kunci/  
*Key management personnel/*

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

***Nature of Relationships with Related Parties*  
Pihak berelasi/Related parties (continued)**

- PT Waskita Karya (Persero) Tbk
- PT Waskita Tol Road
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk
- PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk
- PT Wijaya Karya Beton Tbk
- PT Wijaya Karya Industri dan Konstruksi
- PT Wijaya Karya Realty
- PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi
  
- PT Swadaya Graha
- PT Igaras
- PT Mitra Kiara Indonesia
- PT Karya Logistik Nusantara
  
- PT Krakatau Semen Indonesia
  
- Koperasi Karyawan Semen Baturaja
- Koperasi Karyawan Semen Tonasa
- Koperasi Karyawan Usaha Sejahtera Bersama
- Koperasi Karyawan Warga Varia Usaha Beton
- Koperasi Keluarga Besar Semen Padang
- Semen Indonesia Cooperative
- Koperasi Warga UTSG
- PT Cipta Nirmala
- PT Kabau Sirah Semen Padang
- PT Konsulta Semen Gresik
- PT Pasoka Sumber Karya
- PT PBM Biringkasi Raya
- PT Pelayaran Tonasa Lines
- PT Prima Karya Manunggal
- PT Sumatera Utara Perkasa Semen
- PT Swabina Gatra
- PT Swabina Gatra Travel
- PT Topabiring Trans Logistik  
(dahulu/*previously* PT EMKL Topabiring)
- PT Yasiga Sarana Utama
- Yayasan Rumah Sakit Semen Padang
- Semen Indonesia Foundation
  
- Dana Pensiun Semen Gresik
- Dana Pensiun Semen Padang
- Dana Pensiun Semen Tonasa
  
- Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dan entitas anak/*Board of Commissioner and Directors of the Company and subsidiaries*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**a. Transaksi-transaksi Pihak Berelasi**

Rincian transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**a. Transactions with Related Parties**

The details of transactions with related parties are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Penjualan produk/Sales of goods</b>		
Semen Indonesia Cooperative	1.561.268	1.503.186
PT Wijaya Karya Beton Tbk	96.220	90.383
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	80.890	152.356
PT Adhi Persada Beton	78.819	125.807
PT Karya Logistik Nusantara	70.633	114.022
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	52.641	133.370
PT Waskita Beton Precast Tbk	33.108	16.145
PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero)	23.573	20.805
PT Pupuk Indonesia (Persero)	21.719	18.888
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	14.484	13.259
PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi	13.812	-
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk	11.322	2.535
PT Prima Karya Manunggal	9.572	39.221
PT Kereta Commuter Indonesia	9.461	-
Koperasi Karyawan Warga Varia Usaha Beton	8.700	1.089
PT Nindya Karya (Persero)	8.129	9.140
Koperasi Keluarga Besar Semen Padang	6.826	41.572
PT Utama Karya Infrastruktur	6.264	-
PT Perkebunan Nusantara VI	6.005	2.809
PT Aneka Tambang Tbk	5.814	3.244
PT Perkebunan Nusantara III	5.305	4.628
PT Mitra Kiara Indonesia	5.427	39.042
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	4.230	-
PT Igaras	4.001	-
PT Brantas Abipraya (Persero) Tbk	3.963	26.476
PT Adhi Persada Gedung	2.053	7.901
PT PP Presisi Tbk	2.040	16.893
PT Jasa Marga (Persero) Tbk	778	6.701
PT Utama Karya (Persero)	211	25.169
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	15.439	9.145
Jumlah/Total	<u>2.162.707</u>	<u>2.423.786</u>
Sebagai persentase terhadap jumlah pendapatan/ As a percentage of total revenues	<u>6,14%</u>	<u>6,70%</u>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**a. Transaksi-transaksi Pihak Berelasi  
(lanjutan)**

**a. Transactions with Related Parties (continued)**

	2025	2024
<b>Pembelian produk dan jasa/Purchases of goods and services</b>		
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	2.291.302	2.804.513
PT Pertamina Patra Niaga	474.491	473.570
PT Pelayaran Tonasa Lines	384.002	446.921
PT Dahana (Persero)	310.477	195.753
PT Pertamina (Persero)	261.672	120.987
PT Pasoka Sumber Karya	211.596	187.446
PT Petrokima Gresik	154.548	122.032
PT PBM Biringkasi Raya	146.441	142.751
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	118.605	145.662
PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)	117.948	119.517
PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia	116.449	130.852
PT Swabina Gatra	100.565	166.088
Koperasi Keluarga Besar Semen Padang	99.726	99.722
Semen Indonesia Cooperative	81.953	95.033
PT Topabiring Trans Logistik (dahulu/previously PT EMKL Topabiring)	78.871	65.462
PT Hutama Karya (Persero)	76.441	493.229
PT Yasiga Sarana Utama	57.921	65.156
PT Prima Karya Manunggal	55.771	44.453
Koperasi Karyawan Warga Varia Usaha Beton	51.645	47.716
PT Pelabuhan Indonesia (Persero)	49.755	48.162
Koperasi Karyawan Semen Tonasa	49.452	47.100
PT Bukit Energi Service Terpadu	28.620	28.166
PT Sucofindo	23.413	27.060
Yayasan Rumah Sakit Semen Padang	22.994	5.382
PT Kereta Api Logistik	19.729	24.116
PT Igasar	16.343	20.154
PT Kabau Sirah Semen Padang	16.000	35.000
Dana Pensiun Semen Gresik	13.130	14.249
PT Pertagas Niaga	12.469	13.145
PT PGAS Solution	12.195	7.017
PT Konsulta Semen Gresik	12.147	31.270
Koperasi Karyawan Usaha Sejahtera Bersama	9.830	61.480
PT Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk	9.282	14.944
PT Lamong Energi Indonesia	5.730	6.139
PT Telekomunikasi Selular	3.955	4.780
PT Krakatau Semen Indonesia	3.492	5.302
PT Pelindo Multi Terminal	2.644	7.586
PT Mitra Kiara Indonesia	2.389	6.601
PT Swadaya Graha	2.371	21.154
PT Bukit Asam Tbk	-	88.775
Dana Pensiun Semen Padang	-	32.043
PT Aneka Tambang Tbk	-	23.620
PT Krakatau Bandar Samudera	-	11.050
PT Artha Daya Coalindo	-	9.568
PT Krakatau Candra Lestari	-	5.073
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	10.081	22.636
<b>Jumlah/Total</b>	<b>5.516.445</b>	<b>6.588.435</b>
Sebagai persentase terhadap jumlah beban/ As a percentage of total cost	<b>16,37%</b>	<b>19,46%</b>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**a. Transaksi-transaksi Pihak Berelasi (lanjutan)**

**a. Transactions with Related Parties (continued)**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Penghasilan keuangan/Finance income</b>		
Entitas induk/Parent entity		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	22.063	28.445
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	3.403	18.512
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.653	3.397
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	841	20.076
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	1.302	2.024
Jumlah/Total	<u>29.262</u>	<u>72.454</u>
Sebagai persentase terhadap jumlah penghasilan keuangan/ As a percentage of total finance income	<u>15,34%</u>	<u>27,89%</u>
<b>Beban keuangan/Finance costs</b>		
Entitas sepengendali - BUMN/Under common control - SOE :		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	190.888	442.479
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	47.505	90.217
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	38.377	58.322
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	1.550	-
Jumlah/Total	<u>278.320</u>	<u>591.018</u>
Sebagai persentase terhadap jumlah beban keuangan/ As a percentage of total finance costs	<u>33,70%</u>	<u>49,09%</u>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**b. Saldo dengan pihak berelasi**

**b. Balances with related parties**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Aset/Assets</b>		
<b>Kas dan setara kas/Cash and cash equivalents</b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.173.279	1.141.934
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	672.332	558.547
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	187.090	115.418
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	177.016	134.986
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	54.840	41.244
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>2.264.557</u>	<u>1.992.129</u>
Sebagai persentase terhadap jumlah aset/ <i>As a percentage of total assets</i>	<u>2,96%</u>	<u>2,59%</u>
<b>Kas yang dibatasi penggunaannya/ Restricted cash</b>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	26.972	5.273
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	10.174	9.946
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	3.471	-
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>40.617</u>	<u>15.219</u>
Sebagai persentase terhadap jumlah aset/ <i>As a percentage of total assets</i>	<u>0,05%</u>	<u>0,02%</u>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**b. Saldo dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Balances with related parties (continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Aset (lanjutan)/Assets (continued)</b>		
<b>Piutang usaha /Trade receivables</b>		
Entitas sepengendali - BUMN/Under common control - SOE:		
Semen Indonesia Cooperative	296.793	123.816
PT Adhi Persada Beton	146.341	125.595
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	83.993	120.684
PT Wijaya Karya Beton Tbk	79.626	65.420
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	64.040	82.656
PT Igaras	46.700	46.777
PT Karya Logistik Nusantara	44.997	69.982
PT Mitra Kiara Indonesia	41.146	45.714
PT Semen Kupang (Persero)	25.397	23.528
PT Waskita Beton Precast Tbk	21.458	14.735
PT Swadaya Graha	20.542	21.930
PT Utama Karya (Persero)	13.393	21.759
PT Kereta Commuter Indonesia	10.502	-
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk	8.679	13.624
PT Kilang Pertamina Internasional	8.415	-
PT Nindya Karya	8.101	2.241
PT Brantas Abipraya (Persero)	7.602	10.619
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	7.311	3.697
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	7.049	9.692
PT Pertamina Trading & Services	5.443	-
PT HaKaAston	4.332	4.332
PT Pupuk Sriwidjaja Palembang	4.183	6.562
PT Aneka Tambang Tbk	4.039	-
PT Prima Karya Manunggal	3.881	905
PT PP Urban	3.355	4.396
PT Utama Karya Infrastruktur	3.218	-
PT Adhi Persada Gedung	2.958	3.443
PT Jasa Marga (Persero) Tbk	335	7.566
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	35.200	27.418
Subjumlah/Subtotal	1.009.029	857.091
Cadangan kerugian kredit/Allowance for credit losses	(141.850)	(122.125)
Jumlah/Total	867.179	734.966
Sebagai persentase terhadap jumlah aset/ As a percentage of total assets	1,13%	0,95%
<b>Piutang lain-lain/Other receivables</b>		
Entitas sepengendali - BUMN/Under common control - SOE:		
PT Pertamina Hulu Mahakam	151.437	86.425
PT Krakatau Semen Indonesia	56.403	41.331
PT Mitra Kiara Indonesia	32.455	27.070
PT Swadaya Graha	26.932	26.795
Rumah Sakit Semen Padang	17.593	17.589
PT Pertamina EP	11.181	7.862
Semen Gresik Foundation	4.026	4.338
PT Pertamina (Persero)	1.006	14.656
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	19.613	19.456
Subjumlah/Subtotal	320.646	245.522
Cadangan kerugian kredit/Allowance for credit losses	(703)	(2.267)
Jumlah/Total	319.943	243.255
Sebagai persentase terhadap jumlah aset/ As a percentage of total assets	0,42%	0,32%

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(lanjutan)**

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**b. Saldo dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Balances with related parties (continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Liabilitas/Liabilities</b>		
<b>Utang usaha/Trade payables</b>		
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	243.015	229.082
PT Hutama Karya (Persero)	102.938	39.600
PT Dahana (Persero)	99.690	106.246
PT Pelayaran Tonasa Lines	87.588	37.113
PT Pertamina Patraniaga	80.801	72.071
PT Petrokimia Gresik	49.891	60.040
PT PBM Biringkassi Raya	49.802	32.900
PT Pasoka Sumber Karya	37.056	57.669
PT Swadaya Graha	28.955	26.119
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	26.509	22.191
PT Baturaja Daya Insani	20.985	25.714
PT Swabina Gatra	17.886	37.620
PT Sucofindo	17.751	19.037
Koperasi Karyawan Semen Tonasa	17.325	16.847
Semen Indonesia Cooperative	15.804	28.945
Koperasi Karyawan Warga Varia Usaha Beton	15.366	20.655
PT Pos Logistik	15.073	15.267
PT Yasiga Sarana Utama	14.621	23.672
Koperasi Karyawan Semen Padang	10.470	34.201
PT Topabiring Trans Logistik (dahulu/previously PT EMKL Topabiring)	10.346	7.711
Koperasi Karyawan Usaha Sejahtera Bersama	9.399	11.782
PT Pertagas Niaga	9.107	7.596
PT Prima Karya Manunggal	7.985	10.679
PT Bukit Energi Service Terpadu	7.942	10.785
PT Bukit Asam Tbk	7.224	41.347
PT Pelabuhan Indonesia (Persero)	3.752	14.349
PT Kereta Api Logistik	3.650	13.477
PT Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk	1.782	3.627
PT Konsulta Semen Gresik	1.351	9.347
PT Mitra Kiara Indonesia	1.302	14.458
PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)	375	15.227
PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia	-	21.432
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	29.837	33.087
<b>Jumlah/Total</b>	<b>1.045.578</b>	<b>1.119.893</b>
Sebagai persentase terhadap jumlah liabilitas/ As a percentage of total liabilities	3,85%	4,20%

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**32. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI**  
(lanjutan)

**32. NATURE OF RELATIONSHIP AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
(continued)

**b. Saldo dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Balances with related parties (continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Liabilitas (lanjutan)/Liabilities (continued)</b>		
<b>Utang lain-lain/Other payables</b>		
Entitas sepengendali - BUMN/Under common control - SOE :		
Lain-lain/Others (masing-masing di bawah/ each below Rp3.000)	6.649	6.172
Jumlah/Total	6.649	6.172
Sebagai persentase terhadap jumlah liabilitas/ As a percentage of total liabilities	0,02%	0,02%
<b>Liabilitas jangka pendek/Current liabilities</b>		
<b>Pinjaman jangka pendek/Short-term borrowings</b>		
Entitas sepengendali - BUMN/Under common control - SOE :		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	381.729	425.751
Jumlah/Total	381.729	425.751
Sebagai persentase terhadap jumlah liabilitas/ As a percentage of total liabilities	1,41%	1,60%
<b>Liabilitas jangka panjang/Non-current liabilities</b>		
<b>Pinjaman bank/Bank loans</b>		
Sindikasi/Syndicated - PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	2.389.697	3.018.953
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	709.603	831.572
Kredit Modal Kerja Aflopend/Working Capital Credit Aflopend		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.000.000	-
Jumlah/Total	4.099.300	3.850.525
Bagian jangka pendek/Current portion		
Sindikasi/Syndicated - PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	626.888	509.256
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	220.729	121.969
Jumlah/Total	847.617	631.225
Bagian jangka panjang/Non-current portion	3.251.683	3.219.300
Sebagai persentase terhadap jumlah liabilitas/ As a percentage of total liabilities	15,10%	14,46%
Dana syirkah temporer/Temporary syirkah funds		
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	600.000	775.000
Sebagai persentase terhadap jumlah dana syirkah temporer/ As a percentage of total temporary syirkah funds	35,29%	37,80%

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**33. INFORMASI SEGMENT**

Grup melaporkan segmen-segmen berdasarkan PSAK 108 (revisi 2015) berdasarkan segmen operasi sebagai berikut:

1. Manufaktur semen dan pendukungnya (Produksi semen);
2. Produksi non-semen yang terdiri dari penambangan batu kapur dan tanah liat, pembuatan kantong kemasan, pengembangan kawasan industri, beton jadi dan siap pakai, jasa sistem informasi, logistik, dan perdagangan.

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan segmen operasi:

**33. SEGMENT INFORMATION**

The Group's reportable segments under SFAS 108 (revised 2015) are based on the following operation segments:

1. Cement manufacturing and support (Cement production);
2. Non-cement productions consist of limestone and clay mining, cement bag manufacturing, industrial real estate, precast and readymix concrete, IT services, logistics, and trading.

Segment information based on operation segments is presented below:

	31 Desember/December 31, 2025					
	Produksi semen/ Cement production	Produksi non semen/ Non-Cement production	Jumlah sebelum eliminasi/Total before eliminations	Eliminasi/ Eliminations	Konsolidasian/ Consolidated	
<b>PENDAPATAN</b>						<b>REVENUE</b>
Penjualan pada pihak ketiga dan pihak-pihak berelasi	25.081.950	10.182.209	35.264.159	(20.408)	35.243.751	Sales to third parties and related parties
Penjualan antar segmen	6.197.207	3.588.985	9.786.192	(9.786.192)	-	Inter-segment sales
Jumlah pendapatan	31.279.157	13.771.194	45.050.351	(9.806.600)	35.243.751	Total revenue
<b>LABA USAHA</b>						<b>OPERATING INCOME</b>
Hasil segmen	1.507.793	(261.548)	1.246.245	5.709	1.251.954	Segment result
Penghasilan keuangan	173.352	17.162	190.514	201	190.715	Finance income
Beban keuangan	(793.593)	(33.748)	(827.341)	1.357	(825.984)	Finance cost
Bagian atas hasil bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(14.772)	-	(14.772)	-	(14.772)	Share of result of associates and joint venture
Laba sebelum pajak penghasilan	872.780	(278.134)	594.646	7.267	601.913	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	(418.758)	(3.716)	(422.474)	-	(422.474)	Income tax expense
Laba (rugi) tahun berjalan	454.022	(281.850)	172.172	7.267	179.439	Profit(loss) for the year
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada :						Profit attributable to :
Pemilik entitas induk	454.046	(270.189)	183.857	6.991	190.848	Owners of parent entity
Kepentingan non-pengendali	(24)	(11.661)	(11.685)	276	(11.409)	Non-controlling interest
Laba (rugi) tahun berjalan	454.022	(281.850)	172.172	7.267	179.439	Profit (loss) for the year
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>						<b>CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION</b>
Aset segmen	80.435.276	6.220.135	86.655.411	(10.123.308)	76.532.103	Segment assets
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	36.621	-	36.621	-	36.621	Investments in associates and joint venture
Jumlah aset	80.471.897	6.220.135	86.692.032	(10.123.308)	76.568.724	Total assets
Liabilitas segmen	22.822.295	4.678.229	27.500.524	(351.515)	27.149.009	Segment liabilities
Dana <i>syirkah</i> temporer	1.700.000	-	1.700.000	-	1.700.000	Temporary <i>syirkah</i> funds
<b>INFORMASI LAINNYA</b>						<b>OTHER INFORMATION</b>
Pengeluaran modal	684.680	177.261	861.941	640.220	1.502.161	Capital expenditures
Beban penyusutan, depleksi amortisasi, dan penurunan nilai	2.973.743	253.094	3.226.837	14.763	3.241.600	Depreciation, depletion amortisation expense, and impairment

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**33. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**33. SEGMENT INFORMATION (continued)**

	31 Desember/December 31, 2024					
	Produksi semen/ Cement production	Produksi non semen/ Non-Cement production	Jumlah sebelum eliminasi/Total before eliminations	Eliminasi/ Eliminations	Konsolidasian/ Consolidated	
<b>PENDAPATAN</b>						<b>REVENUE</b>
Penjualan pada pihak ketiga dan pihak-pihak berelasi	26.302.145	9.883.982	36.186.127	-	36.186.127	Sales to third parties and related parties
Penjualan antar segmen	5.454.800	2.829.303	8.284.103	(8.284.103)	-	Inter-segment sales
Jumlah pendapatan	31.756.945	12.713.285	44.470.230	(8.284.103)	36.186.127	Total revenue
<b>LABA USAHA</b>						<b>OPERATING INCOME</b>
Hasil segmen	2.206.457	24.343	2.230.800	(23.660)	2.207.140	Segment result
Penghasilan keuangan	232.141	27.494	259.635	184	259.819	Finance income
Beban keuangan	(1.164.418)	(43.479)	(1.207.897)	3.970	(1.203.927)	Finance cost
Bagian atas hasil bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(11.833)	-	(11.833)	-	(11.833)	Share of result of associates and joint venture
Laba sebelum pajak penghasilan	1.262.347	8.358	1.270.705	(19.506)	1.251.199	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	(423.620)	(55.905)	(479.525)	-	(479.525)	Income tax expense
Laba tahun berjalan	838.727	(47.547)	791.180	(19.506)	771.674	Profit for the year
Laba yang dapat diatribusikan kepada :						Profit attributable to :
Pemilik entitas induk	770.498	(42.716)	727.782	(8.019)	719.763	Owners of parent entity
Kepentingan nonpengendali	68.229	(4.831)	63.398	(11.487)	51.911	Non-controlling interest
Laba tahun berjalan	838.727	(47.547)	791.180	(19.506)	771.674	Profit for the year
<b>LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>						<b>CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION</b>
Aset segmen	81.378.336	5.972.009	87.350.345	(10.408.655)	76.941.690	Segment assets
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	51.392	-	51.392	-	51.392	Investments in associates and joint venture
Jumlah aset	81.429.728	5.972.009	87.401.737	(10.408.655)	76.993.082	Total assets
Liabilitas segmen	21.853.015	4.186.445	26.039.460	596.411	26.635.871	Segment liabilities
Dana syirkah temporer	2.050.000	-	2.050.000	-	2.050.000	Temporary syirkah funds
<b>INFORMASI LAINNYA</b>						<b>OTHER INFORMATION</b>
Pengeluaran modal	632.617	122.724	755.341	1.137.641	1.892.982	Capital expenditures
Penyusutan, depleksi amortisasi, dan penurunan nilai	3.029.346	237.033	3.266.379	20.180	3.286.559	Depreciation, depletion amortisation expense, and impairment

**Segmen Geografis**

Tabel berikut menunjukkan distribusi dari aset konsolidasian, pengeluaran modal dan pendapatan Grup berdasarkan segmen geografis:

**Geographical Segments**

The following table shows the distribution of the Group's consolidated assets, capital expenditures and revenue by geographical segment:

	31 Desember/ December 31, 2025	31 Desember/ December 31, 2024	
	Aset		
Indonesia	75.154.530	75.401.461	Indonesia
Luar Negeri	1.414.194	1.591.621	Overseas
Jumlah	76.568.724	76.993.082	Total
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Pengeluaran modal			Capital expenditures
Indonesia	1.501.987	1.891.661	Indonesia
Luar Negeri	174	1.321	Overseas
Jumlah	1.502.161	1.892.982	Total
Pendapatan			Revenue
Indonesia	31.098.967	32.648.977	Indonesia
Luar Negeri	4.144.784	3.537.150	Overseas
Jumlah	35.243.751	36.186.127	Total

Grup berdomisili di Indonesia, Singapura dan Vietnam.

The Group is domiciled in Indonesia, Singapore and Vietnam.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**34. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN**

**34. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENT**

a. Ijin usaha pertambangan (“IUP”)

a. Mining license

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup memiliki IUP dan membayar pajak retribusi atas tanah pertambangan untuk lahan sebagai berikut:

As of December 31, 2025 the Group has a mining license and paid for tax levy for the following areas:

No.	Surat keputusan/ Decree			Izin/ Permit		Lokasi/ Location
	Nomor/ Number	Tanggal/ Date	Oleh/ By	Pemegang/ Holder	Period a/akhir/ End period	
1	IUP Operasi Produksi ("OP") P2T/15.02/02/2019	14 Mei/May 2019	Gubernur Jawa Timur/Governor of East Java	Perseroan	14 Mei/May 2029	Desa Temandang, Pongpangan, Sumberarum dan Senori, Kecamatan Merakurak dan Kerek, Kabupaten Tuban, Provinsi Jawa Timur/Temandang, Pongpangan, Sumberarum dan Senori Village, Merakurak and Kerek Sub-District, Tuban District, East Java
2	IUP OP: 8120214023617003	6 Agustus/August 2023	Gubernur Jawa Timur/Governor of East Java	Perseroan	5 Agustus/August 2033	Desa Temandang, Sughan dan Tobo, Kecamatan Merakurak, Kabupaten Tuban, Provinsi Jawa Timur/Temandang, Sughan dan Tobo Village, Merakurak Sub-District, Tuban District, East Java
3	IUP Eksplorasi No.81202140236170034	31 Juli/July 2023	Gubernur Jawa Timur/Governor of East Java	Perseroan	31 Juli/July 2026	Desa Miwang, Tobo dan Karangasem, Kabupaten Tuban, Provinsi Jawa Timur/Miwang, Tobo and Karangasem Village, Tuban District, East Java
4	IUP OP No. 543.32/17/12 Tahun 2017	8 Maret/March 2017	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services	Perseroan	8 Maret/March 2027	Desa Kajar, Desa Pasucen, Desa Tegaldowo, Desa Timbrangan, Kecamatan Gunem, Kabupaten Rembang, Provinsi Jawa Tengah/Tegaldowo, Pasucen, Timbrangan and Kajar Village, Gunem Sub-District, Rembang District, Central Java
5	IUP OP No. 543.32/1529 Tahun 2017	2 Maret/March 2017	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services	Perseroan	2 Maret/March 2037	Desa Tegaldowo dan Desa Kajar, Kecamatan Gunem, Kabupaten Rembang, Provinsi Jawa Tengah/Tegaldowo and Kajar Village, Gunem Sub-District, Rembang District, Central Java
6	IUP OP P2T/84/15.02/IX/2019	15 November/November 2024	Gubernur Jawa Timur/Governor of East Java	Perseroan	15 November/November 2029	Desa Karangasem, Kecamatan Jenu, Kabupaten Tuban, Provinsi Jawa Timur/Karangasem Village, Jenu Sub-district, Tuban District, East Java
7	IUP OP P2T/83/15.02/IX/2019	15 November/November 2024	Gubernur Jawa Timur/Governor of East Java	Perseroan	15 November/November 2034	Desa Tobo, Kecamatan Merakurak, Kabupaten Tuban, Provinsi Jawa Timur/Tobo Village, Merakurak Sub-district, Tuban District, East Java
8	IUP OP No. 188.45/1155 - IUP/KPTS/414.058/2012	27 Maret/March 2012	Bupati Tuban/Regent of Tuban	Perseroan	27 Maret/March 2032	Desa Tuwirikulon, Tuwiriwetan, Kapu dan Tegalejo, Kecamatan Merakurak, Kabupaten Tuban, Provinsi Jawa Timur/Tuwirikulon, Tuwiriwetan, Kapu dan Tegalejo Village, Merakurak Sub-district, Tuban District, East Java
9	IUP OP No. 91205049908210088	06 April/April 2018	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	6 Juni/June 2027	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
10	IUP OP No. 540/03-PERIZ/DPMP/2023	21 April/April 2023	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	21 April/April 2033	Kelurahan Indarung, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Indarung Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
11	IUP OP No. 91205049908210025	21 April/April 2023	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	21 April/April 2028	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
12	IUP OP No. 540/04-PERIZ/DPMP/2023	21 April/April 2023	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	21 April/April 2033	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
13	540/6-PERIZ/DPMP/IX-2022	30 September/September 2022	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	30 September/September 2027	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
14	540/01-PERIZ/DPMP/2023	30 September/September 2022	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	30 September/September 2042	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
15	540/02-PERIZ/DPMP/2023	30 September/September 2022	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	30 September/September 2042	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
16	540/7-PERIZ/DPMP/IX-2022	30 September/September 2022	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	30 September/September 2027	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
17	IUP No. 91205049908210039	07 Februari/February 2023	Gubernur Sumatera Barat/Governor of West Sumatera	SP	07 Februari/February 2028	Kelurahan Batu Gadang, Kecamatan Lubuk Kilangan, Padang, Sumatera Barat/Batu Gadang Regency, Lubuk Kilangan Sub-district, Padang, West Sumatera
18	IUP OP No. 11103.P/P2T/01/2016	20 Januari/January 2016	Gubernur Sulawesi Selatan/Governor of South Sulawesi	ST	19 Januari/January 2026	Desa Mangliu, Kelurahan Bulu Tellue, Kecamatan Tondong Tallasa, Kabupaten Pangkep/Mangliu Village, Bulu Tellue Regency, Tondong Tallasa Sub-district, Pangkep District
19	IUP OP No. 2202407171	24 Desember/December 2024	Gubernur Sulawesi Selatan/Governor of South Sulawesi	ST	23 Desember/December 2029	Desa Bontoa, Kecamatan Minasatene, Kabupaten Pangkep/Bontoa Village, Minasatene Sub-district, Pangkep District
20	IUP OP No. 81200018506210068	21 April/April 2024	Gubernur Sulawesi Selatan/Governor of South Sulawesi	ST	20 April/April 2044	Kelurahan Marang, Kelurahan Attang Salo & Desa Padang Lampe, Kecamatan Marang, Kabupaten Pangkep/Padang Lampe Village, Marang and Attang Salo Regency, Marang Sub-district, Pangkep District
21	IUP Eksplorasi No.210/1IUP/PMDN/2022	31 Januari/January 2022	Gubernur Sulawesi Selatan/Governor of South Sulawesi	ST	30 Januari/January 2042	Kecamatan Minasatene, Kabupaten Pangkep/Minasatene Sub-district, Pangkep District
22	IUP OP No. 8120001850621	15 Desember/December 2023	Gubernur Sulawesi Selatan/Governor of South Sulawesi	ST	16 Desember/December 2030	Tonasa I, Desa/Kelurahan Tonasa, Kecamatan Balocci, Kabupaten Pangkajene/Tonasa I, Tonasa Village/Regency/Sub-district Balocci, Pangkajene District
23	IUP Eksplorasi No.676/1IUP/PMDN/2022	14 April/April 2022	Gubernur Sulawesi Selatan/Governor of South Sulawesi	ST	15 April/April 2029	Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, Kecamatan Balocci/Pangkajene District and Island, Balocci Sub-district
24	IUP OP No.951/03/PTSP/2018	5 Juni/June 2018	Gubernur Sulawesi Selatan/Governor of South Sulawesi	ST	6 Juni/June 2028	Desa Biring Ere dan Mangliu Kecamatan Bungoro, Kabupaten Pangkep/Biring Ere Village, Bungoro Sub-district, Pangkep District

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**34. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**34. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT  
AGREEMENT (continued)**

a. Ijin usaha penambangan ("IUP") (lanjutan)

a. Mining license (continued)

No.	Surat keputusan/ Decree			Izin/ Permit		Lokasi/ Location
	Nomor/ Number	Tanggal/ Date	Oleh/ By	Pemegang/ Holder	Period akhir/ End period	
25	2430/GP-BTNMT	18 Desember/December 2019	Kementerian Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup Vietnam/Ministry of Natural Resources and Environment of Vietnam	TLCC	18 Desember/December 2039	Tambang Batu Kapur Blok 4, Area Batu Putih, Kecamatan Son Duong dan Kecamatan Thong Nhat, Kabupaten Hoanh Bo (sekarang kota Ha Long), Provinsi Quang Ninh, Vietnam/Limestone quarry at Block 4, White stone area, Son Duong commune and Thong Nhat commune, Hoanh Bo district (currently Ha Long city), Quang Ninh Province, Vietnam
26	1687/GP-BTNMT	28 Agustus/August 2009	Kementerian Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup Vietnam/Ministry of Natural Resources and Environment of Vietnam	TLCC	28 Agustus/August 2039	Yen My clay quarry, Le Loi commune, Kabupaten Hoanh Bo (sekarang kota Ha Long), Provinsi Quang Ninh, Vietnam/Yen My clay quarry, Le Loi commune, Hoanh Bo district (currently Ha Long city), Quang Ninh Province, Vietnam
27	IUP OP No. 91204098120150024	3 Agustus/August 2023	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Tengah/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services Central Java	SBI	2 Agustus/August 2033	Pulau Nusakambangan, Desa Tambakreja, Kecamatan Cilacap Selatan, Kabupaten Cilacap/Nusakambangan Island, Tambakreja Village, South Cilacap Sub-district, Cilacap District
28	IUP OP No. 91201008020290012	8 Desember/December 2025	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Timur/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services East Java	PLP	7 Desember/December 2030	Desa Jeladri, Kecamatan Winongan, Kabupaten Pasuruan/Jaladri Village, Winongan Sub-district, Pasuruan District
29	IUP OP No. 91204098120150019	1 Agustus/August 2023	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Tengah/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services Central Java	SBI	31 Juli/July 2033	Desa Tritih Lor, Kecamatan Jeruklegi dan Desa Jangrana, Kecamatan Kesugihan, Kabupaten Cilacap/Tritih Lor Village, Jeruklegi Sub-district and Jangrana Village, Kesugihan Sub-district, Cilacap District
30	IUP OP No. 540/37/29.1.07.2/DPMPPT SP/2020	07 Desember/December 2020	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Barat/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services West Java	SBI	21 September/September 2032	Desa Nambo dan Desa Lulut, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor /Nambo and Lulut Village, Klapanunggal Sub-district, Bogor District
31	IUP OP No. 540/37/29.1.07.2/DPMPPT SP/2020	02 Oktober/October 2020	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Barat/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services West Java	SBI	28 Juli/July 2026	Desa Nambo dan Desa Lulut, Kecamatan Klapanunggal, Kabupaten Bogor /Nambo and Lulut Village, Klapanunggal Sub-district, Bogor District
32	IUP OP No. 15.02/26/VI/2020	10 Juli/July 2020	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Timur/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services East Java	SBI	12 Desember/December 2034	Desa Kedungrejo dan Desa Sawir, Kecamatan Kerek dan Kecamatan Tuban, Kabupaten Tuban/Kedungrejo and Sawir Village, Kerek and Tuban Sub-district, Tuban District
33	IUP OP No. 91204098120150041	3 Agustus/August 2024	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa Timur/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services East Java	SBI	11 Desember/December 2034	Desa Miliwang, Kecamatan Kerek, Kabupaten Tuban/Miwang Village, Kerek Sub-district, Tuban District
34	IUP OP No. 2128/VIUP/PMDN/2021	31 Desember/December 2021	Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal/Minister of Investment/Head of the Investment Coordinating Board	SBI	31 Desember/December 2031	Desa Miliwang, Kecamatan Kerek, Kabupaten Tuban/Miwang Village, Kerek Sub-district, Tuban District
35	IUP OP No. 588/VIUP/PMDN/2022	29 Maret/March 2022	Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal/Minister of Investment/Head of the Investment Coordinating Board	SBI	20 Maret/March 2042	Kecamatan Kerek dan Tambakboyo, Kabupaten Tuban/Kerek and Tambakboyo Sub-district, Tuban District
36	IUP OP No. 1083/VIUP/PMDN/2022	15 Agustus/August 2022	Menteri Investasi/Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal/Minister of Investment/Head of the Investment Coordinating Board	SBB	9 November/November 2027	Blok Maloko, Desa Sukasari dan Desa Cipinang, Kecamatan Rumpin, Kabupaten Bogor/Maloko Block, Sukasari Village and Cipinang Village, Rumpin Sub-district, Bogor District
37	IUP OP No. 540/DPMPPTSP/1619/IUP-OP/2022	20 Juli/July 2022	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Aceh/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services Aceh	SBA	02 September/September 2032	Desa Gampong Lambaro Kueh dan Desa Mon Ikeun, Kecamatan Lhoknga, Kabupaten Aceh Besar, Provinsi Aceh/Gampong Lambaro Kueh village, Mon Ikeun village, Lhoknga Sub-district, Aceh Besar District, Aceh
38	IUP OP No. 540/DPMPPTSP/1620/IUP-OP/2022	20 Juli/July 2022	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Aceh/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services Aceh	SBA	02 September/September 2032	Desa Gampong Lambaro Kueh dan Desa Mon Ikeun, Kecamatan Lhoknga, Kabupaten Aceh Besar, Provinsi Aceh/Gampong Lambaro Kueh village, Mon Ikeun village, Lhoknga Sub-district, Aceh Besar District, Aceh
39	IUP Eksplorasi No. 540/DPMPPTSP/2677/IUP-EKS/2023	30 Desember/December 2023	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Aceh/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services Aceh	SBA	30 Desember/December 2030	Desa Gampong Lambaro Kueh, Nusa, Mon Ikeun, Naga Umbang dan Lam Ateuk Kecamatan Lhoknga, Kabupaten Aceh Besar, Provinsi Aceh/Gampong Lambaro Kueh village, Nusa village, Mon Ikeun village, Naga Umbang village and Lam Ateuk village, Lhoknga Sub-district, Aceh Besar District, Aceh
40	IUP OP No. 545/BP2T/1592/IUP-OP/2016	15 Agustus/August 2016	Kepala Badan Pelayanan Perizinan Terpadu/Head of the Integrated Licensing Service Agency	SIA	14 Agustus/August 2026	Kecamatan Muara Tiga, Kabupaten Pidie, Provinsi Aceh/Muara Tiga Sub-district, Pidie District, Aceh
41	IUP OP No. 0346/DPMPPTSP.V/VI/2019	23 Maret/March 2010	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services	SMBR	22 Maret/March 2030	Kabupaten Ogan Komering Ulu, Provinsi Sumatera Selatan/Ogan Komering Ulu District, South Sumatera
42	IUP OP No. 269/DPMPPTSP.V/VI/2017	28 Juli/July 2017	Gubernur Sumatera Selatan/Governor of South Sumatera	SMBR	27 Juli/July 2037	Kabupaten Ogan Komering Ulu, Provinsi Sumatera Selatan/Ogan Komering Ulu District, South Sumatera
43	IUP OP No. 236/KEP.KA.DPM-PTSP.6/IUP.OP/VI/2019	20 November/November 2019	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services	SMBR	18 November/November 2039	Kabupaten Sarolangun, Provinsi Jambi/Sarolangun District, Jambi
44	IUP OP No. 302/KPTS/TAMBEN/2013	29 Juli/July 2013	Bupati Ogan Komering Ulu Selatan/Regent of Ogan Komering Ulu Selatan	SMBR	28 Juli/July 2028	Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan, Provinsi Sumatera Selatan/Ogan Komering Ulu Selatan District, South Sumatera
45	IUP OP No. 0034/DPMPPTSP.V/VI/2020	23 Maret/March 2020	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services	SMBR	23 Maret/March 2030	Kabupaten Ogan Komering Ulu, Provinsi Sumatera Selatan/Ogan Komering Ulu District, South Sumatera
46	IUP OP No. 303/KPTS/TAMBEN/2013	29 Juli/July 2013	Bupati Ogan Komering Ulu Selatan/Regent of Ogan Komering Ulu Selatan	SMBR	28 Juli/July 2028	Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan, Provinsi Sumatera Selatan/Ogan Komering Ulu Selatan District, South Sumatera
47	IUP OP No. 2202053216770010	11 September/September 2023	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services	SMBR	11 September/September 2043	Kabupaten Ogan Komering Ulu, Provinsi Sumatera Selatan/Ogan Komering Ulu District, South Sumatera
48	IUP Eksplorasi No. 0707211/98/KEP.KA.DP.M-PTSP.6/IUP/IX/2020	12 Oktober/October 2020	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu/Head of Investment Office and One-Stop Integrated Services	SMBR	18 Agustus/August 2030	Kabupaten Sarolangun, Provinsi Jambi/Sarolangun District, Jambi

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**34. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Fasilitas kredit**

Perseroan dan beberapa entitas anak tertentu memiliki fasilitas kredit untuk modal kerja, pembiayaan, jaminan bank, *letters of credit* dan kontrak valuta asing. Fasilitas kredit yang belum digunakan oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2025 sejumlah Rp20.909.645 (2024: Rp17.818.765).

**c. Komitmen pembelian barang modal**

Kontrak pembelian barang modal pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sejumlah Rp1.844.915 (2024: Rp624.531).

**35. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

**34. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENT (continued)**

**b. Credit facilities**

The Company and certain subsidiaries have credit facilities for working capital, financing, bank guarantees, letters of credit and foreign exchange contracts. The total available credit facilities of the Group as of December 31, 2025 amounted to Rp20,909,645 (2024: Rp17,818,765).

**c. Capital commitments**

Capital expenditure contracted as of December 31, 2025 amounted to Rp1,844,915 (2024: Rp624,531).

**35. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

As of December 31, 2025 and 2024, the Group had monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

31 Desember/December 31, 2025						
	USD (dalam ribuan/ in thousand)	EUR (dalam ribuan/ in thousand)	VND (dalam ribuan/ in thousand)	Mata uang asing lainnya/ Others foreign currencies	Jumlah setara Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
<b>Aset:</b>						<b>Assets:</b>
Kas dan setara kas	20.288	569	22.204.680	-	365.915	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	30.244	-	51.846.053	-	540.742	Trade receivables
Jumlah aset	50.532	569	74.050.733	-	906.657	Total assets
<b>Liabilitas:</b>						<b>Liabilities:</b>
Pinjaman jangka pendek	5.304	-	176.798.619	-	202.171	Short-term borrowings
Utang usaha	12.174	15.897	460.618.902	15.094	814.809	Trade payables
Utang lain-lain	-	-	-	-	-	Other payables
Jumlah liabilitas	17.478	15.897	637.417.521	15.094	1.016.980	Total liabilities
Aset/(liabilitas) bersih	33.054	(15.328)	(563.366.788)	(15.094)	(110.323)	Net assets/(liabilities)
31 Desember/December 31, 2024						
	USD (dalam ribuan/ in thousand)	EUR (dalam ribuan/ in thousand)	VND (dalam ribuan/ in thousand)	Mata uang asing lainnya/ Others foreign currencies	Jumlah setara Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
<b>Aset:</b>						<b>Assets:</b>
Kas dan setara kas	16.267	551	97.286.061	-	333.975	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	23.196	-	53.912.394	-	409.136	Trade receivables
Piutang lain-lain - pihak ketiga	175	-	-	-	2.825	Other receivables - third parties
Jumlah aset	39.638	551	151.198.455	-	745.936	Total assets
<b>Liabilitas:</b>						<b>Liabilities:</b>
Pinjaman jangka pendek	3.522	-	151.951.741	-	153.420	Short-term borrowings
Utang usaha	12.499	10.728	330.830.850	10.403	595.153	Trade payables
Utang lain-lain	-	20	-	-	335	Other payables
Jumlah liabilitas	16.021	10.748	482.782.591	10.403	748.908	Total liabilities
Aset/(liabilitas) bersih	23.617	(10.197)	(331.584.136)	(10.403)	(2.972)	Net assets/(liabilities)

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, TUJUAN DAN  
KEBIJAKAN MANAJEMEN MODAL DAN RISIKO  
KEUANGAN**

Grup terpengaruh terhadap risiko pasar, risiko kredit, dan risiko likuiditas. Manajemen menerapkan manajemen risiko atas risiko-risiko tersebut dengan melakukan evaluasi atas risiko keuangan dan kerangka pengelolaan risiko keuangan yang tepat untuk Grup. Pengelolaan risiko tersebut memberikan keyakinan kepada manajemen bahwa aktivitas keuangan dikelola secara berhati-hati sesuai kebijakan dan prosedur yang tepat dan risiko keuangan diidentifikasi, diukur dan dikelola sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite*.

Instrumen keuangan

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK  
AND CAPITAL MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES**

The Group is exposed to market risk, credit risk and liquidity risk. Management applies risk management for such risks by evaluating the financial risks and the appropriate financial risk governance framework for the Group. Such risk management provides assurance to management that prudent financial activities are managed according to appropriate policies and procedures and financial risks are identified, measured and managed in accordance with policies and risk appetite.

Financial instruments

Aset keuangan  
yang diukur  
pada biaya perolehan  
diamortisasi/  
*Financial assets held  
at amortised cost*

**31 Desember 2025**

**ASET**

**ASET LANCAR**

Kas dan setara kas	4.635.243
Investasi jangka pendek	55.977
Piutang usaha:	
Pihak berelasi	867.179
Pihak ketiga	4.822.032
Piutang lain-lain:	
Pihak berelasi	319.943
Pihak ketiga	367.620

**ASET TIDAK LANCAR**

Kas yang dibatasi penggunaannya	179.461
---------------------------------	---------

**JUMLAH ASET KEUANGAN**

11.247.455

**31 Desember 2024**

**ASET**

**ASET LANCAR**

Kas dan setara kas	3.649.714
Investasi jangka pendek	70.729
Piutang usaha:	
Pihak berelasi	734.966
Pihak ketiga	4.391.769
Piutang lain-lain:	
Pihak berelasi	243.255
Pihak ketiga	401.013

**ASET TIDAK LANCAR**

Kas yang dibatasi penggunaannya	132.049
---------------------------------	---------

**JUMLAH ASET KEUANGAN**

9.623.495

**December 31, 2025**

**ASSETS**

**CURRENT ASSETS**

Cash and cash equivalents
Short-term investments
Trade receivables:
Related parties
Third parties
Other receivables:
Related parties
Third parties

**NON-CURRENT ASSETS**

Restricted cash
-----------------

**TOTAL FINANCIAL ASSETS**

**December 31, 2024**

**ASSETS**

**CURRENT ASSETS**

Cash and cash equivalents
Short-term investments
Trade receivables:
Related parties
Third parties
Other receivables:
Related parties
Third parties

**NON-CURRENT ASSETS**

Restricted cash
-----------------

**TOTAL FINANCIAL ASSETS**

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, TUJUAN DAN  
KEBIJAKAN MANAJEMEN MODAL DAN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

Instrumen keuangan (lanjutan)

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK  
AND CAPITAL MANAGEMENT OBJECTIVES AND  
POLICIES (continued)**

Financial instruments (continued)

	Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Financial assets held at amortised cost</i>	
<b><u>31 Desember 2025</u></b>	<hr/>	<b><u>December 31, 2025</u></b>
<b><u>LIABILITAS</u></b>		<b><u>LIABILITIES</u></b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman jangka pendek	983.900	<i>Short-term borrowings</i>
Utang usaha:		<i>Trade payables:</i>
Pihak berelasi	1.045.578	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	6.793.777	<i>Third parties</i>
Utang lain-lain:		<i>Other payables:</i>
Pihak berelasi	6.649	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	299.403	<i>Third parties</i>
Akrual	1.016.625	<i>Accruals</i>
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		<i>Current maturities of long-term borrowings:</i>
Pinjaman bank	2.220.000	<i>Bank loans</i>
Utang obligasi	713.793	<i>Bonds payable</i>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		<i>Long-term borrowings, net of current maturities:</i>
Pinjaman bank	3.371.003	<i>Bank loans</i>
Utang obligasi	585.034	<i>Bonds payable</i>
<b>JUMLAH LIABILITAS KEUANGAN</b>	<hr/> <b>17.035.762</b> <hr/>	<b>TOTAL FINANCIAL LIABILITIES</b>
<b><u>31 Desember 2024</u></b>		<b><u>December 31, 2024</u></b>
<b><u>LIABILITAS</u></b>		<b><u>LIABILITIES</u></b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman jangka pendek	579.171	<i>Short-term borrowings</i>
Utang usaha:		<i>Trade payables:</i>
Pihak berelasi	1.119.893	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	6.679.990	<i>Third parties</i>
Utang lain-lain:		<i>Other payables:</i>
Pihak berelasi	6.172	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	322.026	<i>Third parties</i>
Akrual	777.000	<i>Accruals</i>
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		<i>Current maturities of long-term borrowings:</i>
Pinjaman bank	1.010.000	<i>Bank loans</i>
Utang obligasi	289.074	<i>Bonds payable</i>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		<i>Long-term borrowings, net of current maturities:</i>
Pinjaman bank	4.877.274	<i>Bank loans</i>
Utang obligasi	1.296.003	<i>Bonds payable</i>
<b>JUMLAH LIABILITAS KEUANGAN</b>	<hr/> <b>16.956.603</b> <hr/>	<b>TOTAL FINANCIAL LIABILITIES</b>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, TUJUAN DAN  
KEBIJAKAN MANAJEMEN MODAL DAN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

Faktor risiko keuangan

Manajemen menerapkan kebijakan pengelolaan risiko-risiko sebagaimana dirangkum di bawah ini:

**a. Risiko pasar**

Risiko pasar adalah risiko nilai wajar arus kas masa depan suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Harga pasar mengandung tiga tipe risiko: risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga, dan risiko tingkat suku bunga. Instrumen keuangan yang terpengaruh oleh risiko pasar termasuk kas dan setara kas, investasi jangka pendek, piutang usaha, piutang lain-lain, kas yang dibatasi penggunaannya, utang usaha, utang lain-lain, akrual, dan pinjaman jangka panjang.

Risiko nilai tukar mata uang asing

Grup rentan terhadap risiko nilai tukar mata uang asing yang timbul dari berbagai eksposur mata uang. Risiko nilai tukar mata uang asing timbul dari aset dan liabilitas moneter yang diakui dalam USD.

Manajemen telah menetapkan kebijakan yang mengharuskan entitas-entitas dalam Grup mengelola risiko nilai tukar mata uang asing terhadap mata uang fungsionalnya. Untuk mengelola risiko nilai tukar mata uang asing yang timbul dari transaksi komersial masa depan serta aset dan liabilitas yang diakui, entitas menggunakan kontrak berjangka, yang ditransaksikan dengan bank-bank yang telah ditunjuk dan memiliki swap mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2025 jika Grup dalam posisi liabilitas moneter bersih dan Rupiah menguat/melemah sebesar 5%, terhadap USD dengan variabel lain konstan, laba setelah pajak untuk tahun berjalan akan lebih tinggi/rendah sebesar Rp26.071 terutama diakibatkan keuntungan/kerugian dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2024 jika Grup dalam posisi liabilitas moneter bersih dan Rupiah menguat/melemah sebesar 5%, terhadap USD dengan variabel lain konstan, laba setelah pajak untuk tahun berjalan akan lebih tinggi/rendah Rp17.765 terutama diakibatkan keuntungan/kerugian dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK  
AND CAPITAL MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

Financial risk factors

The management applies policies for managing each of these risks which is summarised below:

**a. Market risk**

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instruments will fluctuate because of changes in market prices. Market risk comprises three types of risk: foreign currency risk, price risk, and interest rate risk. Financial instruments affected by market risk includes cash and cash equivalents, short-term investment, trade receivables, other receivables, restricted cash, trade payables, other payables, accruals and long-term borrowings.

Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk arises from recognised monetary assets and liabilities in USD.

Management has set up a policy to require Group companies to manage their foreign risk against their functional currency. To manage their foreign exchange risk arising from future commercial transactions and recognised assets and liabilities, entities in the Group use forward contracts, transacted with the banks appointed and enter into foreign currency swap.

As of December 31, 2025, if the Group in net monetary liabilities position and Rupiah had strengthened/weakened by 5%, against USD with all other variables held constant, profit after-tax for the year would have been Rp26,071 higher/lower, mainly as a result of foreign exchange gains/losses on translation of monetary assets and liabilities in foreign currency.

As of December 31, 2024, if the Group net monetary liability position and Rupiah had strengthened/weakened by 5%, against USD with all other variables held constant, profit after-tax for the year would have been Rp17,765 higher/lower, mainly as a result of foreign exchange gains/ losses on translation of monetary assets and liabilities in foreign currency.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, TUJUAN DAN  
KEBIJAKAN MANAJEMEN MODAL DAN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

**a. Risiko pasar** (lanjutan)

Risiko nilai tukar mata uang asing (lanjutan)

5% adalah tingkat sensitivitas yang digunakan ketika melaporkan secara internal risiko mata uang asing kepada para manajemen kunci, dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada nilai tukar valuta asing.

Risiko harga

Grup terkena dampak risiko harga yang terutama diakibatkan oleh pembelian batu bara yang merupakan komponen utama biaya produksi. Harga batu bara tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain permintaan, pasokan, nilai tukar, dan cuaca.

Kebijakan Grup untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga batu bara adalah antara lain dengan mengadakan kontrak pembelian yang berjangka waktu 12 bulan atau kurang dan pembelian secara bersama antara Grup kepada pemasok agar mendapatkan harga yang menguntungkan.

Risiko tingkat suku bunga

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman dan liabilitas sewa. Risiko suku bunga dari kas di bank tidak material dan semua aset dan liabilitas keuangan lainnya tidak dikenakan bunga. Pinjaman yang diterbitkan dengan tingkat bunga variabel mengekspos Grup terhadap risiko suku bunga arus kas.

Pada tanggal 31 Desember 2025, jika suku bunga lebih tinggi/rendah 100 basis poin dengan semua variabel lain tetap, maka laba setelah pajak lebih rendah/tinggi Rp65.749 (2024: Rp64.664) terutama yang timbul sebagai akibat beban bunga yang lebih tinggi atas pinjaman dengan suku bunga mengambang.

**b. Risiko kredit**

Risiko kredit timbul dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan kas yang dibatasi penggunaannya. Jumlah tercatat aset di laporan posisi keuangan konsolidasian Grup dengan cadangan kerugian, mencerminkan eksposur Grup terhadap risiko kredit.

Untuk kas dan setara kas, dan kas yang dibatasi penggunaannya, Grup hanya memilih bank yang memiliki reputasi dan kredibilitas yang baik.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK  
AND CAPITAL MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

Financial risk factors (continued)

**a. Market risk** (continued)

Foreign exchange risk (continued)

5% is the sensitivity rate used when reporting foreign currency risk internally to key management personnel and represents management's assessment of the reasonably possible change in foreign exchange rates.

Price risk

The Group is exposed to price risk that is mainly due to the purchase of coal which is the main component of production costs. The price of coal is influenced by several factors, including demand, supply, exchange rates, and weather.

The Group's policy to minimize risks arising from fluctuations in the price of coal is among other things entered into purchase contracts for a period of 12 months or less and a joint purchase between the Group to suppliers in order to obtain favorable prices.

Interest rate risk

The Group's interest rate risk arises from borrowings and lease liabilities. The interest rate risk from cash in banks is not material and all other financial assets and liabilities are not interest bearing. Borrowings issued at variable rates exposes the Group to cash flow interest rate risk.

As of December 31, 2025, if the interest rate had been 100 basis points higher/lower with all variables held constant, profit after tax would have been lower/higher by Rp65,749 (2024: Rp64,664), mainly as a result of higher interest expense on floating rate loans.

**b. Credit risk**

Credit risk arises from cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, and restricted cash. The carrying amount of assets in the Group's consolidated statement of financial position, net of allowance for impairment losses, reflects the Group's exposure to credit risk.

Regarding cash and cash equivalents, and restricted cash, the Group only selects bank with a good reputation and credibility.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, TUJUAN DAN  
KEBIJAKAN MANAJEMEN MODAL DAN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

**b. Risiko kredit (lanjutan)**

Terkait dengan eksposur kredit atas piutang usaha kepada pelanggan, Grup melakukan analisa kredit dan menetapkan batasan kredit konsumen sebelum penerimaan konsumen baru. Batasan kredit ini ditinjau secara berkala. Grup juga melakukan pengawasan secara berkelanjutan untuk portofolio kredit untuk meminimalisasi dampak dari risiko kredit.

Analisa lebih lanjut terhadap piutang usaha disajikan pada Catatan 6 dalam laporan keuangan konsolidasian.

Semua saldo piutang lain-lain jatuh tempo yang belum mengalami penurunan nilai yang merupakan pelanggan, pihak berelasi dan karyawan tanpa adanya kasus gagal bayar di masa lalu.

**c. Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas muncul dalam situasi dimana Grup mengalami kesulitan dalam memperoleh pendanaan. Manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan terus memantau perkiraan dan arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan kewajiban keuangan, dan memanfaatkan fasilitas kredit dari bank.

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK  
AND CAPITAL MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

Financial risk factors (continued)

**b. Credit risk (continued)**

*In respect of credit exposures of trade receivable due from customers, the Group assesses the potential customer's credit quality and sets credit limits before accepting any new customers. These limits are reviewed periodically. The Group also performs ongoing credit portfolio monitoring as well as manages the collection of the receivables in order to minimise the credit risk.*

*Further analysis on trade receivables is provided in Note 6 to the consolidated financial statements.*

*All balances of other receivables are neither pass due nor impaired in which represent customers, related parties and employees with no history of default in the past.*

**c. Liquidity risk**

*Liquidity risk arises in situations where the Group has difficulties in obtaining funding. Prudence liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and cash equivalents. The Group manages liquidity risk by continuously monitoring forecast and actual cash flows and matching the maturity profiles of financial assets and liabilities, and utilising the credit facilities from the bank.*

*The table below summarises the maturity profile of the Group financial liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2025 and 2024.*

	<b>31 Desember/December 31, 2025</b>				
	<b>Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year</b>	<b>1-2 tahun/ 1-2 years</b>	<b>Lebih dari 2 tahun/ More than 2 years</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
Pinjaman jangka pendek	1.032.653	-	-	1.032.653	Short-term borrowings
Utang usaha	7.839.355	-	-	7.839.355	Trade payables
Utang lain-lain	306.052	-	-	306.052	Other payables
Akrual	1.016.625	-	-	1.016.625	Accruals
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	595.504	-	-	595.504	Short-term employee benefit liabilities
Pinjaman bank jangka panjang	2.554.031	2.874.554	1.019.172	6.447.757	Long-term bank loans
Utang obligasi	791.882	634.945	-	1.426.827	Bonds payable
	<b>14.136.102</b>	<b>3.509.499</b>	<b>1.019.172</b>	<b>18.664.773</b>	

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, TUJUAN DAN  
KEBIJAKAN MANAJEMEN MODAL DAN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

**c. Risiko likuiditas (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK  
AND CAPITAL MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

Financial risk factors (continued)

**c. Liquidity risk (continued)**

**31 Desember/December 31, 2024**

	<u>Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year</u>	<u>1-2 tahun/ 1-2 years</u>	<u>Lebih dari 2 tahun/ More than 2 years</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
Pinjaman jangka pendek	614.660	-	-	614.660	Short-term borrowings
Utang usaha	7.799.883	-	-	7.799.883	Trade payables
Utang lain-lain	328.198	-	-	328.198	Other payables
Akrual	777.000	-	-	777.000	Accruals
Liabilitas imbalan kerja					Short-term employee
jangka pendek	529.235	-	-	529.235	benefit liabilities
Pinjaman bank jangka panjang	1.473.838	2.933.838	2.904.361	7.312.037	Long-term bank loans
Utang obligasi	422.161	791.882	634.945	1.848.988	Bonds payable
	<u>11.944.975</u>	<u>3.725.720</u>	<u>3.539.306</u>	<u>19.210.001</u>	

Semua aset keuangan adalah aset lancar kecuali yang disajikan dalam Catatan 10.

All financial assets are current except as disclosed in Note 10.

Estimasi nilai wajar

Nilai tercatat dari aset dan liabilitas keuangan dengan jatuh tempo kurang dari 1 tahun, termasuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, dan akrual diperkirakan mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek. Nilai tercatat pinjaman bank, liabilitas sewa pembiayaan, dan utang obligasi dengan jatuh tempo lebih dari 1 tahun mendekati nilai wajarnya karena terpengaruh tingkat bunga pasar atau dampak pendiskontoan tidak material.

Fair value estimation

The carrying amount of financial assets and liabilities with maturities of less than 1 year, including cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, short-term bank loans, trade payables and accruals, are estimated to be near their fair values because they are short-term. The carrying value of bank loans, finance lease liabilities, and bonds payable with maturities of more than 1 year approximates their fair value because it carries the market interest or the impact of discounting is not material.

Pengelolaan modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value and other stakeholders.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan Strategi Grup Terkait mengelola modal.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, if necessary, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, issue new shares or raise debt financing. There is no change The Group's strategy related to managing capital.

Grup mengawasi modal dengan menggunakan rasio *gearing*, dengan membagi jumlah pinjaman berbunga yang sudah dikurangkan dengan kas dan setara kas, dengan jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing interest bearing loan after deducted with cash and cash equivalent, by total equity attributable to equity holders of the parent entity.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, TUJUAN DAN  
KEBIJAKAN MANAJEMEN MODAL DAN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK  
AND CAPITAL MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

Pengelolaan modal (lanjutan)

Capital management (continued)

Rasio *gearing* pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The *gearing ratios* as of December 31, 2025 and 2024 are as follow:

	<u>31 Desember/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2024</u>	
Pinjaman bank	6.574.903	6.466.445	<i>Bank loans</i>
Utang obligasi	1.298.827	1.585.077	<i>Bonds payable</i>
Liabilitas sewa	824.740	763.882	<i>Lease liabilities</i>
Dana <i>syirkah</i> temporer	1.700.000	2.050.000	<i>Temporary syirkah funds</i>
Jumlah pinjaman dan dana <i>syirkah</i> temporer	10.398.470	10.865.404	<i>Total borrowings and temporary syirkah funds</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Kas dan setara kas	(4.644.221)	(3.659.130)	<i>Cash and cash equivalent</i>
	5.754.249	7.206.274	
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	43.464.113	43.771.520	<i>Total equity attributable to owners of the parent entity</i>
Rasio <i>gearing</i> (x)	0,13	0,16	<i>Gearing ratio (x)</i>

**37. INFORMASI LAINNYA**

**37. OTHER INFORMATION**

Rencana Konstruksi Regional Provinsi Quang  
Ninh

Regional construction plan of Quang Ninh  
Province

Berdasarkan Keputusan No.1488/QD-TTg tahun 2011 yang dikeluarkan oleh Perdana Menteri Vietnam yang meratifikasi atas rencana pengembangan industri semen di Vietnam untuk periode 2011–2020 atas visi 2030, proyek pabrik semen TLCC telah termasuk dalam daftar proyek yang disetujui. Namun, pada tahun 2014, berdasarkan Keputusan No. 1588/QD-UBND yang dikeluarkan oleh Komite Rakyat Provinsi Quang Ninh terkait persetujuan rencana konstruksi regional Provinsi Quang Ninh atas visi 2030-2050 dan setelah 2050, lokasi proyek pabrik semen TLCC kemungkinan akan direlokasi ke area lain.

According to Decision No.1488/QD-TTg issued in 2011, issued by the Prime Minister of Vietnam, ratifying the cement industry development plan in Vietnam for the period 2011–2020 of vision 2030, the cement plant project of TLCC was included in the approved list of projects. However, in 2014, based on Decision No. 1588/QD-UBND issued by People's Committee of Quang Ninh Province relating to approval of regional construction plan of Quang Ninh Province of vision 2030-2050 and beyond 2050, the site of TLCC cement plant might be subject to relocation to another area.

Pada tahun 2020, Kementerian Konstruksi Vietnam mengeluarkan surat resmi No. 1148/BXD - VLXD yang mendukung pelaksanaan proyek pabrik semen TLCC untuk meningkatkan fasilitas yang diinvestasikan untuk melindungi manfaat bagi karyawan, aset Perseroan dan menghindari inefisiensi.

In 2020, the Ministry of Construction of Vietnam issued official letter No. 1148/BXD – VLXD supporting the implementation of the cement plant project of TLCC to enhance the invested facilities to protect the benefit of employees, enterprises' assets and to avoid inefficiencies.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**37. INFORMASI LAINNYA (lanjutan)**

Rencana Konstruksi Regional Provinsi Quang Ninh (lanjutan)

Pada tanggal 19 November 2021, Perdana Menteri menerbitkan Keputusan No. 1959/QD-TTg tentang persetujuan penugasan penyusunan Rencana Induk Kota Ha Long hingga tahun 2030 dengan visi sampai tahun 2040. Sehubungan dengan itu, Komite Rakyat Provinsi Quang Ninh ditugaskan untuk berkoordinasi dengan kementerian dan instansi terkait dalam menyusun dan menyampaikan Proyek Rencana Induk Kota Ha Long hingga tahun 2040. Salah satu fokus utama Rencana Induk tersebut adalah mengusulkan peta jalan yang spesifik untuk merelokasi pabrik-pabrik manufaktur yang menimbulkan polusi di sekitar Teluk Cua Luc, termasuk pabrik semen milik Perusahaan. Rencana Induk tersebut telah disetujui sesuai dengan Keputusan No. 72/QD-TTg oleh Perdana Menteri pada tanggal 10 Februari 2023.

Pada tanggal 22 Agustus 2023, Thang Long Cement Joint Stock Company mengirimkan Surat Resmi No. 135/CV/TLCC/2023 kepada Ketua Komite Rakyat Provinsi Quang Ninh untuk meminta arahan dari pimpinan Komite Rakyat Provinsi Quang Ninh terkait relokasi atau penghentian operasional pabrik semen Thang Long di Komune Le Loi, Kota Ha Long, serta permohonan agar Thang Long Cement Joint Stock Company 2 dapat melanjutkan investasi pada Proyek produksi Semen Lini 2 di atas lahan yang saat ini disewa oleh Thang Long Cement Joint Stock Company di Komune Le Loi, Kota Ha Long.

Pada tanggal 17 September 2025, Thang Long Cement Joint Stock Company kembali mengirimkan Surat Resmi No. 104/CV/TLCC/2025 kepada Ketua Komite Rakyat Provinsi Quang Ninh untuk mengklarifikasi arah kebijakan operasional pabrik semen Thang Long di Quang Ninh sesuai perencanaan.

Pada tanggal laporan, Perusahaan belum menerima tanggapan dari otoritas terkait. Dewan Direksi Perusahaan meyakini bahwa nilai proyek yang telah diinvestasikan dapat dipulihkan. Oleh karena itu, Grup tidak melakukan estimasi maupun mengakui provisi atas biaya investasi atau biaya pemulihan terkait dengan lahan sewa di Provinsi Quang Ninh dalam laporan keuangan tersendiri Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**37. OTHER INFORMATION (continued)**

Regional construction plan of Quang Ninh Province (continued)

On November, 19, 2021, the Prime Minister issued Decision No. 1959/QD-TTg on approval of responsibility for Master Planning of Ha Long City to 2030 with a vision towards 2040. Accordingly, the People's Committee of Quang Ninh province was assigned to coordinate with relevant ministries and bodies in formulating and submitting the Ha Long City Master Planning Project to 2040. One of the key focuses of the Master Planning is to propose a specific roadmap to relocate polluting manufacturing factories surrounding Cua Luc Bay, including the Company's cement plant. The Master Planning has been approved according to Decision No. 72/QD-TTg by Prime Minister on February 10, 2023.

On August 22, 2023, Thang Long Cement Joint Stock Company sent Official Dispatch No. 135/CV/TLCC/2023 to the Chairman of the People's Committee of Quang Ninh Province for guidance from the leadership of the Quang Ninh Provincial People's Committee on the relocation or termination of operations of the Thang Long cement plant in Le Loi Commune, Ha Long City, and the request for Thang Long Cement Joint Stock Company 2 to continue investing in the Project of Cement production Line 2 on the land currently rented by Thang Long Cement Joint Stock Company in Le Loi Commune, Ha Long City.

On September 17, 2025, Thang Long Cement Joint Stock Company again sent Official Letter No. 104/CV/TLCC/2025 to the Chairman of the People's Committee of Quang Ninh Province for clarifying the operational orientation of Thang Long Cement Plant in Quang Ninh Province according to the planning.

At the report date, the Company has not received a response from relevant authorities. The Company's Board of Directors believes that the value of the invested project can be recovered. Therefore, the Group has neither estimated nor recognised any provision for investment or restoration cost in relation to leased land in Quang Ninh Province in the Company's separate financial statements for the year ended December 31, 2025.

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**37. INFORMASI LAINNYA (lanjutan)**

Pajak karbon

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang No. 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Aturan tersebut memuat pengaturan baru mengenai pajak karbon dalam rangka mengendalikan emisi gas rumah kaca untuk mendukung pencapaian *Nationally Determined Contribution (NDC)* Indonesia.

Implementasi pajak karbon termasuk perdagangan karbon akan efektif pada tahun 2025 namun masih menunggu peraturan pelaksanaan terkait. Pada saat laporan keuangan konsolidasian diotorisasi, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari Undang-Undang tersebut serta pengaruhnya pada laporan keuangan konsolidasi Grup.

Kontribusi pajak

Informasi tambahan berikut merupakan informasi yang tidak dipersyaratkan oleh Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia – tidak diaudit.

Kontribusi pajak Grup pada tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2024</b>
<b>Pajak</b>		
1. Pajak Penghasilan (PPh)	1.560.369	2.013.874
2. Pajak Pertambahan Nilai (PPN) & Pajak Penjualan atas Barang Mewah (PPnBM)	2.375.179	2.165.382
3. Bea Masuk/Keluar, Bea & Cukai, dan Bea Materai	6.810	11.758
4. Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (PDRD), termasuk PBB P2 (Perkotaan dan Pedesaan)	515.456	526.390
<b>Total Kontribusi Pajak</b>	<b>4.457.814</b>	<b>4.717.404</b>
<b>B. Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)</b>		
Dividen	332.759	292.886
<b>Total Kontribusi PNBP (Total B)</b>	<b>332.759</b>	<b>292.886</b>
<b>Total Kontribusi kepada Negara (Total A &amp; B)</b>	<b>4.790.573</b>	<b>5.010.290</b>

**37. OTHER INFORMATION (continued)**

Carbon taxes

On October 29, 2021 the Government issue Law No. 7 Year 2021 concerning Harmonization of Tax Regulations. The regulation has stipulated new arrangements regarding carbon taxes in order to control greenhouse gas emissions to support the achievement of Indonesia's *Nationally Determined Contribution (NDC)*.

The implementation of carbon tax including carbon trading will be effective in 2025, subject to related implementing regulation. As of the authorisation date of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the Law, as well as the impact on the Group's consolidated financial statements.

Tax contributions

The following additional information is not required by Indonesian Financial Accounting Standards - unaudited.

The Group's tax contribution for the current year are as follows:

<b>Taxes</b>
1. Income Tax (PPh)
2. Value Added Tax and Sales Tax on Luxury Goods (PPnBM)
3. Import/Export Duties, Customs & Excise, and Stamp Duty
4. Regional Taxes and Regional Levies (PDRD), including PBB P2 (Urban and Rural)
<b>Total Tax Contribution</b>
<b>B. Non-Tax State Revenue (PNBP)</b>
Dividend
<b>Total PNBP Contribution (Total B)</b>
<b>Total Contribution to the Country (Total A &amp; B)</b>

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**37. INFORMASI LAINNYA (lanjutan)**

Kasus hukum

a. Kasus hukum Bangkalan

Perseroan merupakan Tergugat I dalam gugatan yang diajukan oleh Nur Hasanah binti Amat terkait dengan kepemilikan Hak Atas Tanah letter C seluas 0,635 Ha, yang terletak di Desa Sukolilo Barat, Kecamatan Labang, Kabupaten Bangkalan.

Pada dasarnya tidak ada dampak bagi Perseroan mengingat bahwa gugatan salah objek karena tanah yang dipermasalahkan oleh yang bersangkutan bukan tanah aset milik Perseroan.

Mahkamah Agung telah menerbitkan Putusan nomor 2287 K/PDT/2024 tanggal 12 Maret 2025 yang menyatakan bahwa Mahkamah Agung menolak permohonan Kasasi yang diajukan oleh Nur Hasanah binti Amat.

b. Kasus hukum Tegaldowo

Perseroan merupakan Penggugat dalam gugatan yang diajukan kepada Kantor Pertanahan Kabupaten Rembang terkait penerbitan Sertipikat Hak Pakai atas nama Pemerintah Desa Tegaldowo

Pada dasarnya saat ini tidak terjadi gangguan operasional pada proses produksi di Pabrik Rembang akibat adanya permasalahan hukum tersebut.

Saat ini Perseroan sedang dalam proses upaya hukum Kasasi di Mahkamah Agung.

**38. CATATAN ATAS LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN**

**TRANSAKSI NON-KAS**

Aktivitas investasi signifikan yang tidak mempengaruhi arus kas:

	2025	2024	
Perolehan aset tetap melalui sewa (Catatan 15e)	388.282	423.508	Acquisition of fixed assets through lease (Note 15e)

**37. OTHER INFORMATION (continued)**

Legal Cases

a. Bangkalan Legal Case

*The Company is the First Defendant in a lawsuit filed by Nur Hasanah binti Amat regarding the ownership of 0.635 hectares of land title C, located in West Sukolilo Village, Labang District, Bangkalan Regency.*

*Essentially, there is no impact on the Company, considering that the lawsuit is based on a misplaced object, as the land disputed by the plaintiff is not a Company asset.*

*The Supreme Court issued Decision No. 2287 K/PDT/2024 on March 12, 2025, which rejected the cassation petition filed by Nur Hasanah binti Amat.*

b. Tegaldowo Legal Case

*The Company is the Plaintiff in a lawsuit filed with the Rembang Regency Land Office regarding the issuance of a Right of Use Certificate in the name of the Tegaldowo Village Government.*

*There are currently no operational disruptions to the production process at the Rembang Factory due to this legal issue.*

*The Company is currently in the process of appealing to the Supreme Court.*

**38. NOTES TO CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
CASH FLOWS**

**NON-CASH TRANSACTIONS**

*Significant investing activities not affecting cash flows:*

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**39. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

**I. Perubahan kepemilikan saham**

Berdasarkan surat 003607/KS.06.01/SUP/50056838/2000/01.20 tentang Laporan Informasi atau fakta material tanggal 7 Januari 2026 bahwa dilakukan transaksi pengalihan kepemilikan saham berdasarkan Perjanjian Pengalihan Saham Milik Negara Republik Indonesia Berupa Saham Seri B Pada BUMN Kepada Badan Pengaturan Badan Usaha Milik Negara Nomor PERJ-1/BPU/01/2026 dan Nomor LGL1.001/PERJ/DI-DAM.DO/2026 tanggal 5 Januari 2026 antara Kepala BP BUMN dan DAM.

Dilakukan pengalihan sebagian saham Seri B milik PT Danantara Asset Management (Persero) di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk yang terdiri dari 34.570.229 (tiga puluh empat juta lima ratus tujuh puluh ribu dua ratus dua puluh sembilan) lembar saham.

Sesuai dengan daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek, PT Datindo Entrycom, susunan pemegang saham Perseroan pada tanggal 31 Januari 2026 adalah sebagai berikut:

**39. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD**

**I. Ownership of shares changed**

Based on letter 003607/KS.06.01/SUP/50056838/2000/01.20 regarding the Report on Information or material facts dated January 7, 2026, it states that a transaction for the transfer of ownership of shares has been carried out based on the Agreement on the Transfer of State-Owned Shares of the Republic of Indonesia in the form of Series B Shares in State-Owned Enterprises to the State-Owned Enterprise Regulatory Agency Number PERJ-1/BPU/01/2026 and Number LGL1.001/PERJ/DI-DAM.DO/2026 dated January 5, 2026, between the Head of BP BUMN and DAM.

A partial transfer of Series B shares owned by PT Danantara Asset Management (Persero) in PT Semen Indonesia (Persero) Tbk was carried out, consisting of 34,570,229 (thirty-four million five hundred seventy thousand two hundred twenty-nine) shares.

Based on the list of shareholders issued by the Securities Administration Bureau, PT Datindo Entrycom, the Company's shareholders and their ownership interests as of January 31, 2026 are as follows:

31 Januari/January 31, 2026			
	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of Shares issued and fully paid	Presentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Nilai/ Amount
Saham seri A Dwiwarna:			
Pemerintah Negara			
Republik Indonesia	1	0,00%	0
Saham seri B:			
PT Danantara Asset			
Management (Persero)	3.422.452.775	50,69%	342.245
Pemerintah Negara			
Republik Indonesia	34.570.229	0,51%	3.457
Lydia Silvanna Djaman (Komisaris)	199.600	0,00%	20
Andriano Hosny P (Wakil Direktur Utama)	381.300	0,01%	38
Reni Wulandari (Direktur)	188.700	0,00%	19
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	3.293.747.484	48,79%	329.375
	<u>6.751.540.089</u>	<u>100,00%</u>	<u>675.154</u>

Series A Dwiwarna share:  
Government of the Republic of Indonesia

Series B share:  
PT Danantara Asset Management (Persero)  
Government of the Republic of Indonesia  
Lydia Silvanna Djaman (Commissioner)  
Andriano Hosny P (Vice President Director)  
Reni Wulandari (Director)  
Public (below 5% each)

**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**39. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN  
(lanjutan)**

II. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan

Pada tanggal 22 Desember 2025 Perseroan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) mengenai Perubahan Anggaran Dasar sebagaimana tertuang dalam Akta Notaris No. 73 yang dibuat di hadapan Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta. Pemberitahuan perubahan data Perseroan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-0002949.AH.01.02.TAHUN 2026 tanggal 21 Januari 2026.

III. Perubahan nama SMBR

Pada tanggal 23 Januari 2026, SMBR menyampaikan Keterbukaan Informasi atas Fakta Material mengenai Perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan Perubahan Nama & Alamat Perseroan.

Perseroan menginformasikan perubahan nama dan tempat kedudukan Perseroan menjadi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk dan berkedudukan di Kabupaten Ogan Komering Ulu Provinsi Sumatera Selatan dengan alamat lengkap di Jl. Raya Tiga Gajah, Kelurahan Sukajadi, Kecamatan Baturaja Timur, Kabupaten Ogan Komering Ulu, Provinsi Sumatera Selatan 3211.

**40. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN  
PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian dari halaman 1 sampai 123 merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 27 Maret 2026.

**39. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD  
(continued)**

II. *Amendments to the Company's Articles of Association*

*On December 22, 2025 the Company held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) regarding Changes to the Articles of Association as stated in Notarial Deed No. 73 of Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta. Notification of changes in the Company's data was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by virtue of its letter No. AHU-0002949.AH.01.02.TAHUN 2026 dated January 21, 2026.*

III. *SMBR's name changed*

*On January 23, 2026, SMBR submitted an Information Disclosure on Material Facts regarding the Amendment of the Company's Articles of Association and the Change of the Company's Name & Address.*

*The Company informs about the change of the Company's name and domicile to PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, domiciled in Ogan Komering Ulu Regency, South Sumatra Province, with the full address at Jl. Raya Tiga Gajah, Sukajadi Village, East Baturaja Subdistrict, Ogan Komering Ulu Regency, South Sumatra Province 3211.*

**40. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND  
APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

*The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements on pages 1 to 123 were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 27, 2026.*



**PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk**

South Quarter Tower A Lt. 19-20  
Jl. RA Kartini Kav. 8,  
Jakarta Selatan 12430, Indonesia

Telp: (021) 215261174-5  
Fax: (021) 5261176

**[www.sig.id](http://www.sig.id)**